

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

Peperiksaan Semester Pertama
Sidang Akademik 2004/2005

Oktober 2004

PGM 361 – Kepimpinan Sekolah

Masa : 3 jam

Sila pastikan bahawa kertas peperiksaan ini mengandungi TIGA muka surat yang bercetak sebelum anda memulakan peperiksaan ini.

ARAHAN

Jawab **EMPAT (4)** soalan sahaja.

Jika calon menjawab lebih daripada empat soalan, hanya empat soalan pertama mengikut susunan dalam skrip jawapan akan diberi markah.

1. (a) Konsep Kepimpinan dan Pemimpin penting dalam sesebuah organisasi pendidikan seperti sekolah. Jelaskan perbezaan di antara kedua-dua konsep tersebut.
- (b) Nyatakan dan bincang **LIMA (5)** ciri seorang pemimpin yang berkesan.

(25 markah)

2. Tidak ada satu bentuk kepimpinan yang sesuai dalam semua keadaan. Huraikan pernyataan ini dengan merujuk kepada beberapa model kepimpinan.

(25 markah)

3. Pengetua/Guru Besar berfungsi sebagai seorang 'instructional leader'.
 - (a) Huraikan peranan Pengetua/Guru Besar dalam melaksanakan fungsi tersebut.
 - (b) Pada pendapat anda adakah Pengetua/Guru Besar masa kini merupakan seorang 'instructional leader' yang berkesan. Beri alasan bagi mengukuhkan hujah tersebut.

(25 markah)

4. (a) Seorang pemimpin yang berprinsip mempunyai amalan-amalan tertentu. Bincangkan **LIMA (5)** amalan-amalan tersebut.
- (b) Jelaskan **LIMA (5)** cara bagaimana seorang pemimpin dapat mempengaruhi dan mengekalkan kedudukannya sebagai seorang yang dihormati.

(25 markah)

...3/-

5. (a) Bandingkan perbezaan dan persamaan antara model kepimpinan transaksi dan model kepemimpinan transformasi.
- (b) Huraikan ciri-ciri kepimpinan transformasi dan bagaimanakah bentuk kepimpinan ini memberi impak kepada pengikut-pengikutnya (guru).

(25 markah)