

KONSEP KEPIMPINAN BERTERASKAN ISLAM

‘UMAR AL-KHAṬṬĀB RA

SUWANDI SIMANGUNSONG

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

2024

KONSEP KEPIMPINAN BERTERASKAN ISLAM

‘UMAR AL-KHAṬṬĀB RA

oleh

SUWANDI SIMANGUNSONG

**Tesis yang diserahkan untuk
memenuhi keperluan bagi
Ijazah Doktor Falsafah**

September 2024

PENGHARGAAN

Bismillāhirrahmaanirrahīm,

Dengan Rahmat Allah SWT yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Alhamdulillah, segala puji dan syukur ke hadrat Allah SWT dengan limpah nikmat dan kasih sayangNya yang telah mengurniakan kesihatan, kekuatan, kesabaran, dan semangat sepanjang proses penghasilan tesis ini. Selawat dan salam ke atas junjungan mulia Rasulullah SAW, ahli keluarga dan sahabat-sahabat Baginda SAW.

Setinggi-tinggi penghargaan dan jutaan terima kasih dirakamkan buat Dr. Mohd Syakir Mohd Rosdi selaku penyelia utama dan Profesor Madya Dr. Mohd Shukri Hanapi selaku penyelia bersama atas bimbingan, bantuan dan tunjuk ajar sepanjang proses penghasilan tesis ini. Segala komitmen dan perhatian beliau memberikan dorongan untuk menyempurnakan tesis ini amat dihargai.

Sekalung penghargaan dan jutaan terima kasih diucapkan kepada Pengarah dan Timbalan Pengarah Pusat Kajian Pengurusan Pembangunan Islam (ISDEV) Universiti Sains Malaysia (USM), Profesor Madya Dr. Shahir Akram Hassan dan Dr. Azrin Ibrahim serta semua pensyarah ISDEV USM, Profesor Emeritus Dr. Muḥammad Syukri Salleh, Profesor Madya Kehormat Dr. Zakaria Bahari, Profesor Madya Dr. Fadzila Azni Ahmad, Dr. Wan Norhaniza Wan Hasan, Dr. Murni Yusoff, Dr. Azreen Hamiza ‘Abdul Aziz, Dr. Shereeza Mohamed Saniff yang tanpa jemu mencurahkan ilmu, budi, dan tunjuk ajar berterusan sepanjang pengajian di ISDEV USM. Hanya doa yang mampu diiringkan kepada guru-guru saya ini yang mengajarkan tentang menjaga dan menegakkan agama dan sentiasa memperbaiki diri dan umat dalam

urusan dunia dan akhirat. Semoga Allah SWT sentiasa meredhai guru-guru semua serta diangkat dan ditinggikan kedudukannya di dunia dan di akhirat kelak.

Tak dilupakan pula diucapkan jutaan terima kasih kepada pihak pentadbir ISDEV yang memberi kemudahan dan bantuan dalam segala keperluan sepanjang pengajian di ISDEV, semoga Allah SWT memberikan ganjaran yang setimpal dan sentiasa meninggikan darjat serta dipermudahkan segala urusan dunia dan akhirat.

Ucapan terima kasih yang teramat tinggi, kepadanya saya dititip dan dibesarkan iaitu kedua orang tua saya, Ayah Alm Usman Simangunsong dan Ibu saya Syawaliyah, serta saudara saya semuanya, Bang Herman. Bang Herlin, Kak Herna, Bang Hersan dan Adik saya Jefri. Penghargaan juga buat isteri saya tercinta Winda Mala Sari (Sofiah Adrifah) dan ayah mertua Rahmat Ritonga dan ibu mertua Wakimah serta adik-adik Ipar saya semua, Annisa Rafida, Sakinah Azzahra, Darti Mawaddah. Mereka semua tidak pernah jemu memberikan sokongan dan dorongan dan doa kepada saya dalam menyelesaikan pengajian peringkat Dotor Falsafah (PhD) ini.

Tidak ketinggalan juga sekalung penghargaan yang tinggi dan terima kasih kepada Profesor Dr. Zahrah Saad yang membantu pengkaji baik dari segi kewangan dan pemikiran. Para Guru Mulia, al-alim 'Alamah, para Asatiz yang terus memberi tunjuk ajar kepada saya, yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu. Sahabat-sahabat seperjuangan dan seluruh warga ISDEV yang telah banyak mendoakan, memberikan input, idea, dorongan dan nasihat serta teguran yang membina sepanjang pengajian ijazah kedoktoran ini. Semoga rahmat dan kasih sayang Allah SWT sentiasa

memayungi ukhūwat dan perjalanan hidup kita semua sehingga akhir hayat kita nanti dan berjumpa denganNya *Aamiin ya Rabbal 'Alamin*.

SUWANDI SIMANGUNSONG

Pusat Kajian Pengurusan Pembangunan Islam (ISDEV)
Universiti Sains Malaysia,
Pulau Pinang.

SENARAI KANDUNGAN

PENGHARGAAN	ii
SENARAI KANDUNGAN	v
SENARAI JADUAL.....	xiv
SENARAI RAJAH	xv
SENARAI SINGKATAN.....	xvii
PANDUAN TRANSLITERASI.....	xviii
ABSTRAK.....	xix
ABSTRACT.....	xxi
BAB 1 PENGENALAN	1
1.1 Pendahuluan.....	1
1.2 Latar Belakang Kajian	3
1.2.1 Kepimpinan Rasulullah SAW	4
1.2.1(a) Kepimpinan Rasulullah SAW Melalui Pengkaderan	5
1.2.1(b) Kepimpinan Rasulullah SAW Melalui Penyedaran	6
1.2.1(c) Kepimpinan Rasulullah SAW Melalui Pembebasan	9
1.2.2 Kepimpinan <i>Khulafā al-Rāsyidīn</i>	10
1.2.2(a) Kepimpinan Abū Bakar RA (11-13 H).....	11
1.2.2(b) Kepimpinan ‘Umar al-Khaṭṭāb RA (13-24 H).....	13
1.2.2(c) Kepimpinan Uthmān bin Affān RA (23-35 H)	18
1.2.2(d) Kepimpinan ‘Alī bin Abī Ṭhālib RA (35-40 H).....	21
1.2.3 Gagalnya Kepimpinan Turki Uthmānī dan Lahirnya Kepimpinan lazim.....	25
1.3 Pernyataan Masalah Kajian	29

1.4	Objektif Kajian	42
1.5	Persoalan Kajian	42
1.6	Definisi Operasional Kajian	44
1.6.1	Konsep	44
1.6.2	Kaedah.....	46
1.6.3	Kepimpinan berteraskan Islam.....	46
1.7	Skop Dan Batasan Kajian	48
1.8	Kepentingan Kajian	50
1.9	Sumbangan Kajian.....	51
1.10	Organisasi Tesis.....	52
BAB 2	KAJIAN LEPAS DAN SOROTAN KARYA	54
2.1	Pendahuluan.....	54
2.2	Kajian Kajian Lepas	54
2.2.1	Kepimpinan Lazim.....	56
2.2.2	Kepimpinan Berteraskan Islam	69
2.2.3	Kepimpinan Berteraskan Islam Berasaskan Kepimpinan ‘Umar al-Khaṭṭāb RA	83
2.3	Analisis Sorotan Kajian	88
2.4	Sorotan Karya	90
2.4.1	Kepimpinan Lazim.....	91
2.4.2	Kepimpinan Berteraskan Islam	104
	2.4.2(a) Kepimpinan dan Takwa.....	114
	2.4.2(b) Prinsip Kepimpinan Dalam Islam	120
	2.4.3(c) Ciri-ciri Kepimpinan Dalam Islam	123
	2.4.2(d) Kaedah Kepimpinan Dalam Islam.....	129

2.4.3	Perbezaan dan Persamaan Antara Kepimpinan Islam Dengan Kepimpinan Lazim.....	134
2.4.3(a)	Perbezaan Antara Kepimpinan Islam Dengan Kepimpinan Lazim	134
2.4.3(b)	Persamaan Antara Kepimpinan Islam Dengan Kepimpinan Lazim	136
2.4.4	Kepimpinan Berteraskan Islam Berasaskan Kepimpinan ‘Umar al-Khaṭṭāb RA	140
2.5	Analisis Sorotan Karya	157
2.6	Kerangka Konseptual	160
2.7	Kesimpulan.....	162
BAB 3	KAEDAH PENYELIDIKAN.....	163
3.1	Pendahuluan.....	163
3.2	Reka Bentuk Kajian.....	163
3.3	Kaedah Pengumpulan Data	169
3.3.1	Sumber Sumber Data	174
3.3.1(a)	Sumber Utama: Al-Qur’an, Hadith dan Sirah Rasulullah SAW	174
3.3.1(b)	Sumber Kedua: Sirah Kepimpinan ‘Umar al-Khaṭṭāb RA.....	176
3.3.1(c)	Kesahan dan Kebolehpercayaan Data	180
3.4	Kaedah Penganalisan Data.....	181
3.5	Carta Alir Kajian	185
3.6	Kesimpulan.....	187

BAB 4 KONSEP KEPIMPINAN BERTERASKAN ISLAM

‘UMAR AL-KHAṬṬĀB RA	188
4.1 Pendahuluan.....	188
4.2 Prinsip Kepimpinan Berteraskan Islam ‘Umar al-Khaṭṭāb RA.....	189
4.2.1 Bertauhidkan Allah SWT	190
4.2.1(a) Menebang Pokok	191
4.2.1(b) Mayat Nabi Daniyal	193
4.2.1(c) Pemecatan Khālīd bin Waḡīd RA	193
4.2.2 Takut Hanya Kepada Allah SWT	194
4.2.2(a) Takut Dalam Urusan Pemerintahannya	195
4.2.2(b) Takut Dalam Penghayatan al-Qur’an	196
4.2.2(c) Takut Dalam Perkara Harta	197
4.2.2(d) Takut Dalam Perkara Makanan	198
4.2.3 Cinta Kepada Rasulullah SAW	200
4.2.3(a) Bukti Cinta Semasa Hidup dan Semasa Kewafatan Rasulullah SAW	200
4.2.3(b) Bukti Cinta Melalui <i>Dhurriyyat</i> (Keturunan) Rasulullah SAW	202
4.2.4 Mempertahankan Syariat Islam.....	203
4.2.4(a) Mengemukakan Prinsip Umum Syariah.....	204
4.2.4(b) Memahami Syariat Islam Yang <i>Dinamik</i> dan <i>Fleksibel</i>	205
4.2.5 Memartabatkan Kepimpinan <i>Khalīfat</i>	208
4.2.5(a) Martabat Diri dan Agama	209
4.2.5(b) Martabat Diri dan Kuasanya.....	210
4.2.6 Mengutamakan <i>al-Syūrā</i>	211

4.2.6(a)	Model Sistem Musyawarah	212
4.2.6(b)	Membentuk Badan Musyawarah.....	213
4.2.7	Menerapkan Keadilan	215
4.2.7(a)	Menerapkan Keadilan Pada Diri dan Keluarga	215
4.2.7(b)	Menerapkan Keadilan Pada Masyarakat	216
4.2.8	Mengamalkan Amanah	217
4.2.8(a)	Mengupah Seekor Unta Untuk Menziarahi Sahabatnya.....	218
4.2.8(b)	Mencari Unta Zakat Yang Lari.....	220
4.3	Ciri-Ciri Kepimpinan Berteraskan Islam ‘Umar al-Khaṭṭāb RA	222
4.3.1	Memiliki Ketajaman Akal (‘ <i>Aqliyat</i>).....	224
4.3.1(a)	Minda Yang Luas dan Kompleks	225
4.3.1(b)	Berfikir Kontekstual	228
4.3.1(c)	Keistimeawaan Pemikiran ‘Umar al-Khaṭṭāb RA.....	234
4.3.2	Menguasai Nas Al-Qur’an Dengan al-Hadith (<i>Naqliyat</i>)	236
4.3.2(a)	Penguasaan Terhadap al-Qur’an.....	237
4.3.2(b)	Penguasaan Terhadap al-Hadith	239
4.3.3	Diakui Kesolehan (Bertakwa)	240
4.3.4	Berakhlak Mulia.....	242
4.3.4(a)	Memperbaiki Diri dan Keluarga.....	243
4.3.4(b)	Lebih Memilih Kesenangan Akhirat	244
4.3.5	Memiliki Matlamat Jelas.....	245
4.3.5(a)	‘Umar al-Khaṭṭāb RA Sebagai Pengasas Kalendar Hijrah.....	247
4.3.5(b)	Masalah Perkahwinan.....	248
4.3.5(c)	Pembahagian Pusaka Yang Lebih Tepat	251

4.3.5(d)	Memutuskan Solat Tarawih Berjamaah Dalam	
	Bilangan 20 Rakaat.....	254
4.3.5(e)	Pengasas Perbendaharaan Negara (<i>al-Bayt al-Māl</i>)	255
4.3.5(f)	Pengasas Beberapa Model Sosial dan Pentadbiran	
	Negara Moden	256
4.3.5(g)	Pengasas Bancian Penduduk	257
4.3.5(h)	Pembentukan Perkhidmatan Polis, Tentera dan	
	Pengasas Organisasi penjara.....	257
4.3.5(i)	Sistem Trias Politika (Pembahagian Kuasa Kepada	
	Badan Perundangan (<i>legislative</i>), <i>Khalīfat</i>	
	(<i>eksekutif</i>) dan Kehakiman (<i>yudikatif</i>).....	258
4.3.6	Mematuhi Syariat Islam	259
4.4	Kaedah Kepimpinan Berteraskan Islam ‘Umar al-Khaṭṭāb RA.....	263
4.4.1	Berpandukan Sumber-sumber Utama Islam	264
4.4.2	Mengutamakan <i>Ḥablum min Allāh</i>	266
4.4.3	Memelihara <i>Ḥablum min al-nās</i>	268
4.4.3(a)	Bersiar-Siar Pada Malam Hari Untuk Meneroka	
	Kehidupan Rakyat	269
4.4.3(b)	Mengutamakan Kepentingan Awam Daripada	
	Kepentingan Peribadi	270
4.4.4	Mengembangkan <i>Tajdīd</i>	272
4.4.4(a)	Mengenakan Hukuman Qisas Kepada Ramai Orang	
	Kerana Membunuh Seorang	273
4.4.4(b)	Larangan Berkahwin Dengan Wanita Ahli Kitab	275
4.4.4(c)	Penarikan Balik Tanah Negara Yang Tidak Terurus.....	278

4.4.4(d) Memasukkan Kuda dan Hamba Sebagai Yang Wajib	
Dizakatkan	279
4.4.4(e) Penambahan Bilangan Sebat Yang Sah Bagi Mereka	
Yang Minum Arak.....	280
4.5 Kesimpulan.....	282
BAB 5 ANALISIS KONSEP KEPIMPINAN BERTERASKAN ISLAM	
‘UMAR AL-KHAṬṬĀB RA	277
5.1 Pendahuluan	277
5.2 Pengurusan Kepimpinan Berteraskan Islam ‘Umar al-Khaṭṭāb RA.....	278
5.2.1 Menguruskan Masyarakat Dalam Bidang Sosial.....	280
5.2.2 Menguruskan Masyarakat Dalam Bidang Ekonomi.....	292
5.2.3 Menguruskan Masyarakat Dalam Bidang Politik.....	301
5.2.4 Menguruskan Masyarakat Dalam Bidang Undang-undang.....	309
5.2.5 Menguruskan Masyarakat Dalam Bidang Rohani.....	318
5.3 Pengiktirafan Rakyat Terhadap Kepimpinan Berteraskan Islam	
‘Umar al-Khaṭṭāb RA.....	327
5.3.1 Pengiktirafan Rakyat Dalam Bidang Sosial	329
5.3.2 Pengiktirafan Rakyat Dalam Bidang Ekonomi	331
5.3.3 Pengiktirafan Rakyat Dalam Bidang Politik	334
5.3.4 Pengiktirafan Rakyat Dalam Bidang Undang-undang	336
5.3.5 Pengiktirafan Rakyat Dalam Bidang Rohani.....	338
5.4 Kaedah Kepimpinan ‘Umar AL-khaṭṭāb RA Dalam Meyakinkan	
Orang Bukan Islam.....	340
5.4.1 Toleransi dan Kebebasan Dalam Beragama	342
5.4.1(a) Kaedah Pengelompokan Etnik Sejenis.....	343

5.4.1(b) Kaedah Perjanjian dan Kesepakatan	348
5.4.2 Keadilan Bagi Orang Bukan Islam	353
5.5 Rumusan Konsep Kepimpinan Berteraskan Islam ‘Umar al-Khaṭṭāb RA ...	359
5.5.1 Rumusan Berdasarkan Hasil Analisis Konsep Kepimpinan Berteraskan Islam 'Umar al-Khaṭṭāb RA	360
5.5.1(a) Rumusan Konsep Pengurusan Kepimpinan Berteraskan Islam ‘Umar al-Khaṭṭāb RA	361
5.5.1(b) Rumusan Konsep Pengiktirafan Rakyat Terhadap Kepimpinan Berteraskan Islam ‘Umar al-Khaṭṭāb RA	373
5.5.1(c) Rumusan Konsep Kaedah Kepimpinan 'Umar al-Khaṭṭāb RA Dalam Meyakinkan Orang Bukan Islam	382
5.5.2 Rumusan Konsep Berdasarkan Penggunaan Prinsip, Ciri Dan Kaedah Dalam Kepimpinan berteraskan Islam ‘Umar al-Khaṭṭāb RA.....	393
5.5.2(a) Rumusan Konsep Prinsip Dalam Kepimpinan berteraskan Islam ‘Umar al-Khaṭṭāb RA	394
5.5.2(b) Rumusan Konsep Ciri Dalam Kepimpinan berteraskan Islam ‘Umar al-Khaṭṭāb RA	396
5.5.2(c) Rumusan Konsep Kaedah Dalam Kepimpinan berteraskan Islam ‘Umar al-Khaṭṭāb RA	398
5.6 Kesimpulan.....	403
BAB 6 PENUTUP.....	408
6.1 Pendahuluan	408
6.2 Dapatan Dan Rumusan Kajian	408

6.3	Implikasi Dan Cadangan Kajian	430
6.3.1	Implikasi Teoritikal	430
6.3.2	Implikasi Praktikal.....	432
6.3.2(a)	Implikasi Kepada Negara-negara Islam	432
6.3.2(b)	Implikasi Kepada Pemimpin.....	433
6.3.2(c)	Implikasi Kepada Institusi Akademik.....	433
6.3.2(d)	Implikasi Kepada Masyarakat.....	433
6.4	Cadangan Kajian Masa Hadapan	434
6.4.1	Subjek Kajian	434
6.4.2	Sumber dan Bahan Kajian	435
6.4.3	Skop Analisis Kajian	435
6.5	Kesimpulan.....	436
BIBLIOGRAFI.....		437
SENARAI PENERBITAN		

SENARAI JADUAL

	Halaman
Jadual 1.1 Ringkasan Objektif dan Persoalan Kajian.....	43
Jadual 3.1 Fasa Reka Bentuk	168
Jadual 3.2 Hubungan Objektif Kajian, Persoalan Kajian,	183
Jadual 4.1 Objektif Kajian (1) dan Persoalan Kajian (i; ii), dan (iii).....	188
Jadual 5.1 Objektif Kajian (2) dan (3), Persoalan Kajian (iv; v; vi) dan (vii) ...	278
Jadual 5.2 Hasil Analisis Pengurusan Kepimpinan ‘Umar al-Khaṭṭāb RA Dalam Mengurus Masyarakat.....	361
Jadual 5.3 Hasil Analisis Pengiktirafan Rakyat Terhadap Kepimpinan Berteraskan Islam ‘Umar al-Khaṭṭāb RA.....	373
Jadual 5.4 Hasil Analisis Kaedah Kepimpinan ‘Umar al-Khaṭṭāb RA Dalam Meyakinkan Orang Bukan Islam	383
Jadual 5.5 Penggunaan Prinsip Yang Diamalkan Dalam Konsep Kepimpinan Berteraskan Islam 'Umar al-Khaṭṭāb RA	394
Jadual 5.6 Penggunaan Ciri Yang Diamalkan Dalam Konsep Kepimpinan berteraskan Islam 'Umar al-Khaṭṭāb RA	396
Jadual 5.7 Penggunaan Kaedah Yang Diamalkan Dalam Konsep Kepimpinan berteraskan Islam 'Umar al-Khaṭṭāb RA	399
Jadual 6.1 Ringkasan Jawapan Bagi Objektif dan Persoalan Kajian.....	427

SENARAI RAJAH

	Halaman
Rajah 2.1 Kerangka Konseptual Kajian.....	161
Rajah 3.1 Carta Alir Kajian	186
Rajah 4.1 Prinsip Kepimpinan berteraskan Islam 'Umar al-Khaṭṭāb RA	221
Rajah 4.2 Ciri-ciri Kepimpinan Berteraskan Islam 'Umar al-Khaṭṭāb RA	262
Rajah 4.3 Kaedah Kepimpinan Berteraskan Islam 'Umar al-Khaṭṭāb RA	282
Rajah 5.1 Pengurusan Kepimpinan Berteraskan Islam 'Umar al-Khaṭṭāb RA Dalam Masyarakat	327
Rajah 5.2 Pengiktirafan Rakyat Terhadap Kepimpinan Kepimpinan Berteraskan Islam 'Umar al-Khaṭṭāb RA	340
Rajah 5.3 Keyakinan Orang Bukan Islam Terhadap Kepimpinan berteraskan Islam 'Umar al-Khaṭṭāb RA.....	359
Rajah 5.4 Kerangka Konsep Kepimpinan Berteraskan Islam 'Umar al-Khaṭṭāb RA.....	360
Rajah 5.5 Kerangka Rumusan Konsep Menguruskan Masyarakat Dalam Bidang Sosiasal	364
Rajah 5.6 Kerangka Rumusan Konsep Menguruskan Masyarakat Dalam Bidang Ekonomi.....	366
Rajah 5.7 Kerangka Rumusan Konsep Menguruskan Masyarakat Dalam Bidang Politik.....	368
Rajah 5.8 Kerangka Rumusan Konsep Menguruskan Masyarakat Dalam Bidang Undang-undang.....	370
Rajah 5.9 Kerangka Rumusan Konsep Menguruskan Masyarakat Dalam Bidang Rohani	372

Rajah 5.10	Kerangka Rumusan Konsep Pengiktirafan Rakyat Dalam Bidang Sosial.....	375
Rajah 5.11	Kerangka Rumusan Konsep Pengiktirafan Rakyat Dalam Bidang Ekonomi	377
Rajah 5.12	Kerangka Rumusan Konsep Pengiktirafan Rakyat Dalam Bidang Politik.....	379
Rajah 5.13	Kerangka Rumusan Konsep Pengiktirafan Rakyat Dalam Bidang Undang-undang.....	380
Rajah 5.14	Kerangka Rumusan Konsep Pengiktirafan Rakyat Dalam Bidang Rohani	382
Rajah 5.15	Kerangka Rumusan Konsep Meyakinkan Orang Bukan Islam Pada Kaedah Pengelompokan Etnik Sejenis	385
Rajah 5.16	Kerangka Rumusan Konsep Meyakinkan Orang Bukan Islam Pada Kaedah Pengelompokan Etnik Sejenis	387
Rajah 5.17	Kerangka Rumusan Konsep Meyakinkan Orang Bukan Islam Pada Keadilan Bagi Orang Bukan Islam	389
Rajah 5.18	Kerangka Konsep Kepimpinan Berteraskan Islam 'Umar al-Khaṭṭāb RA	391
Rajah 5.19	Kerangka Hasil Dapatan Rumusan Konsep Kepimpinan Berteraskan Islam 'Umar al-Khaṭṭāb RA	393
Rajah 5.20	Kerangka Hasil Dapatan Rumusan Konsep Kepimpinan Berteraskan Islam 'Umar al-Khaṭṭāb RA Berdasarkan Jumlah Penggunaan Prinsip, Ciri dan Kaedah	401
Rajah 5.21	Kerangka Operasi Rumusan Konsep kepimpinan Berteraskan Islam 'Umar al-Khaṭṭāb RA	403

SENARAI SINGKATAN

AS	<i>‘Alayh al-Salām</i>
Bil	Bilangan
Ed.	Seorang Editor
Eds.	Dua Orang Editor atau Lebih
Hlm	Halaman
H	Hijriah
ISDEV	Pusat Kajian Pengurusan Pembangunan Islam (<i>Centre for Islamic Development Manegement Studies</i>)
Jld.	Jilid
No.	Nombor
M	Masihi
RA	<i>Radiya Allāh Ta‘ālā ‘Anh</i>
SAW	<i>Ṣallā Allāh ‘alayhi wa Sallam</i>
SWT	<i>Subhānah wa Ta‘ālā</i>
USM	Universiti Sains Malaysia
terj	Terjemah
Trans.	Translator
t.p	Tanpa Penerbit
t.t	Tanpa tahun
USM	Universiti Sains Malaysia
Vol.	<i>Volume</i>

PANDUAN TRANSLITERASI

i) Konsonan

Huruf Arab	Huruf Rumi	Huruf Arab	Huruf Rumi
ط	t	ا	-
ظ	z	ب	b
ع	'	ت	t
غ	gh	ث	th
ف	f	ج	j
ق	q	ح	h
ك	k	خ	kh
ل	l	د	d
م	m	ذ	dh
ن	n	ر	r
و	w	ز	z
ه	h	س	s
ء	'	ش	sy
ي	y	ص	ṣ
ة	ṭ	ض	ḍ

ii) Vokal

Pendek		Panjang		Diftong	
اَ	A	آ	a	أَيَّ	ay
اِ	I	إِي	i	أَوْ	aw
اُ	U	أُو	u		

Sumber: Pedoman Transliterasi Huruf Arab Ke Huruf Rumi. (1992). Kuala Lumpur: Dewan Bahasa dan Pustaka (DBP).

KONSEP KEPIMPINAN BERTERASKAN ISLAM

‘UMAR AL-KHAṬṬĀB RA

ABSTRAK

‘Umar al-Khaṭṭāb RA merupakan *khalīfat* kedua yang banyak melakukan ijtihad baharu seiring dengan perubahan masa, perluasan wilayah dan keadaan pemerintahannya. Ijtihad-ijtihad dalam kepimpinannya sangat memberi kesan kepada kemajuan pemerintahannya. Berdasarkan perspektif positif ini, apakah yang boleh dicontohi daripada kepimpinan ‘Umar al-Khaṭṭāb RA bagi membina konsep kepimpinan berteraskan Islam? Bagaimanakah ‘Umar al-Khaṭṭāb RA menjalankan kepimpinannya, sehingga rakyat boleh menerima konsep kepimpinan Islam beliau? Berdasarkan persoalan-persoalan tersebut, kajian ini akan menjelaskan tiga objektif. Pertama, mengenal pasti konsep kepimpinan berteraskan Islam ‘Umar al-Khaṭṭāb RA. Kedua, menganalisis konsep kepimpinan berteraskan Islam ‘Umar al-Khaṭṭāb RA dalam pemerintahannya. Ketiga, merumuskan konsep kepimpinan berteraskan Islam ‘Umar al-Khaṭṭāb RA. Untuk mencapai ketiga-tiga objektif ini, kajian berbentuk penjelasan dilakukan melalui pendekatan metod naratif kerana bertepatan dengan data sekunder yang diperoleh dengan kaedah kajian dokumen. Data ini dianalisis dengan menggunakan kaedah analisis kandungan kualitatif. Hasilnya, merumuskan kerangka konsep kepimpinan ‘Umar al-Khaṭṭāb RA yang meliputi lapan prinsip, enam ciri, empat kaedah dan rumusan konsep kepimpinan berteraskan Islam ‘Umar al-Khaṭṭāb RA. Bagi lapan prinsipnya ialah 1) bertauhidkan Allah SWT, 2) takut hanya kepada Allah SWT, 3) cinta kepada Rasulullah SAW, 4) mempertahankan syariat Islam, 5) memartabatkan kepimpinan *khalīfat*, 6) mengutamakan syura, 7) menerapkan keadilan

dan 8) mengamalkan amanah. Enam ciri kepimpinan ‘Umar al-Khaṭṭāb RA ialah 1) memiliki ketajaman akal, 2) menguasai nas al-Qur’an dan al-Hadith, 3) diakui kesolehan (takwa), 4) berakhlak mulia, 5) memiliki matlamat jelas dan 6) mematuhi syariat Islam. Empat kaedah kepimpinan ‘Umar al-Khaṭṭāb RA pula ialah 1) berpandukan sumber-sumber utama Islam, 2) mengutamakan *ḥablum min Allāh*, 3) memelihara *ḥablum min al-nās* dan 4) mengembangkan *tajdīd*. Sehingga ‘Umar al-Khaṭṭāb RA menguruskan masyarakatnya dengan cemerlang, tanpa mengabaikan kewajipan dengan Allah SWT dan dinobatkan sebagai pemimpin yang adil dan berakhlak mulia terhadap rakyat. ‘Umar al-Khaṭṭāb RA diyakini dan diiktiraf oleh orang Islam dan bukan Islam kerana memperoleh jaminan keselamatan dan hak dalam menyampaikan sesuatu aduan, sekaligus mengelakkan daripada berlakunya kezaliman. Kerangka teori kepimpinan berteraskan Islam ini merupakan pengetahuan baru yang boleh mambantu memberikan rujukan kepada kepimpinan umat Islam hari ini. Begitu juga konsep kepimpinan berteraskan Islam ‘Umar al-Khaṭṭāb RA ini, boleh menjamin kesan positif yang sama seperti yang diterima dalam pemerintahan ‘Umar al-Khaṭṭāb RA. Terhasilnya juga konsep ini memberi manfaat sebagai solusi untuk mengembalikan kekuatan kepimpinan di negara-negara Islam. Penemuan ini juga bermanfaat membentuk pemahaman teori baharu dalam membina kepimpinan berteraskan Islam kini.

THE CONCEPT OF LEADERSHIP BASED ON ISLAM

'UMAR AL-KHAṬṬĀB RA

ABSTRACT

'Umar al-Khaṭṭāb RA was the second *khalīfat* who did a lot of new *ijtihād* along with the change of time, the expansion of the territory and the state of his government. The *ijtihads* in his leadership had a great impact on the progress of his government. Based on this positive perspective, what can be emulated from the leadership of 'Umar al-Khaṭṭāb RA to build the concept of leadership based on Islam? How did 'Umar al-Khaṭṭāb RA carry out his leadership, so that the people can accept his concept of Islamic leadership? Based on those questions, this study will explain three objectives. First, identify the concept of leadership based on Islam 'Umar al-Khaṭṭāb RA. Second, analyze the concept of leadership based on Islam 'Umar al-Khaṭṭāb RA in his government. Third, formulate the concept of leadership based on Islam 'Umar al-Khaṭṭāb RA. In order to achieve these three objectives, an explanatory study is conducted through a narrative method approach because it coincides with secondary data obtained through the document study method. This data is analyzed using qualitative content analysis methods. As a result, formulated the leadership concept framework of 'Umar al-Khaṭṭāb RA which includes eight principles, six characteristics, four methods and the formulation of the concept of leadership based on Islam 'Umar al-Khaṭṭāb RA. For the eight principles are 1) monotheism of Allah SWT, 2) fear only Allah SWT, 3) love for Rasulullah SAW, 4) defend Islamic law, 5) dignify the leadership of *khalīfat*, 6) prioritize shura, 7) apply justice and 8) practice trust. The six leadership characteristics of 'Umar al-Khaṭṭāb RA are 1) having a sharp

intellect, 2) mastering the text of the Qur'an and al-Hadith, 3) acknowledged piety (piousness), 4) noble character, 5) have clear goals and 6) comply with Islamic law. The four leadership methods of 'Umar al-Khaṭṭāb RA are 1) guided by the main sources of Islam, 2) prioritizing *ḥablum min Allāh*, 3) preserving *ḥablum min al-nās* and 4) develop *tajdīd*. Until 'Umar al-Khaṭṭāb RA managed his community brilliantly, without neglecting his obligations to Allah SWT and was crowned as a just and noble leader towards the people. 'Umar al-Khaṭṭāb RA is trusted and recognized by Muslims and non-Muslims for obtaining a guarantee of safety and the right to present a complaint, while avoiding the occurrence of tyranny. This Islamic-based leadership theory framework is new knowledge that can help provide a reference to the leadership of Muslims today. Likewise, the Islamic-based leadership concept of 'Umar al-Khaṭṭāb RA can guarantee the same positive effects as received in the rule of 'Umar al-Khaṭṭāb RA. As a result, this concept is beneficial as a solution to restore the strength of leadership in Islamic countries. This finding is also useful in forming a new theoretical understanding in building Islamic-based leadership today.

BAB 1

PENGENALAN

1.1 PENDAHULUAN

Kepimpinan berteraskan Islam ialah kepimpinan yang ingin ditegakkan dalam Islam, yang berjaya dalam memperjuangkan dan memastikan kehendak Allah SWT berdiri di muka bumi ini (Daud Mustafā, 2001). Sungguhpun begitu, masalah yang utama kepimpinan berteraskan Islam ini adalah dalam menghadapi desakan daripada pemimpin dan rakyat Muslim yang telah terpengaruh konsep kepimpinan Barat dan ia berbeza dengan konsep kepimpinan berteraskan Islam¹.

Hanya kerana berdasarkan alasan untuk mengelak orang bukan Islam agar tidak bimbang berada di bawah pemerintahan pemimpin Islam. Jika masih belum bersedia dengan berlapikkan pelbagai alasan, maka bagaimana kepimpinan cara Islam yang dibawa oleh Rasulullah SAW dan para Khulafa' al-Rashidin RA dapat dilaksanakan dengan cemerlang?

Khalīfat merupakan pengganti bagi Rasulullah SAW dalam kepimpinan yang diperuntukkan dalam menjaga agama Islam dan mengatur urusan dunia (al-Mawardy,

¹ Dalam konsep kepimpinan Barat ia diciptakan oleh manusia, dalam sistem politik Barat seperti sistem demokrasi, sistem komunis, sistem kapitalis dan sistem negara berkebajikan. Namun, penting untuk mempertimbangkan perbezaan budaya, nilai dan sistem politik yang mendasarinya. Sejarah telah menunjukkan bahawa ketika pemimpin mengabaikan konsep kepimpinan berteraskan Islam dan mencuba menerapkan sistem yang bertentangan dengan ajaran Islam, dapat mengakibatkan ketidakstabilan dan kelemahan dalam kepemimpinan. Sebagai contoh, Turki Uthmaniyah dijatuhkan oleh Kamal Attartuk disebabkan pemikiran ingin membebaskan rakyat daripada belenggu agama. Beliau sebarkan fahaman kebebasan Barat yang akhirnya menyebabkan kepimpinan Islam Turki Uthmaniyah menjadi kucar kacir dan lemah (Ramayulis, 1998).

2000:3). Istilah *khalīfat* sebenarnya sudah diperkenalkan oleh Rasulullah SAW dalam sabdanya yang bermaksud;

“Sesungguhnya siapa antara kalian yang hidup sepeninggalku nanti, ia akan melihat perselisihan yang banyak. Oleh itu wajib bagi kalian untuk berpegang teguh dengan sunnahku dan sunnah al-Khulafa` al-Rasyidin yang terbimbing, berpegang teguhlah dengannya dan gigitlah ia dengan gigi-gigi geraham” (Riwayat Abū Dāwud, Nombor. Hadith: 201).

Berdasarkan penjelasan sebelum ini, maka dapat disimpulkan bahawa kepimpinan berteraskan Islam adalah usaha menyeluruh oleh seorang pemimpin Islam kepada rakyat dalam menegakkan hukum syariah, menjaga hak milik rakyat dalam mengatur agama dan mengurus urusan dunia. Ia wajib diikuti oleh semua orang yang telah dicontohkan oleh Rasulullah SAW.

Menariknya daripada kepimpinan ‘Umar al-Khaṭṭāb RA adalah ijtihadnya. Untuk melihat ijtihad politiknya bagi merealisasikan impian kepimpinannya berbanding *khalīfat* yang lain. Daripada banyak *khalīfat* Islam Muḥammad Baltāji (2007) menyusun sebuah buku bertajuk *Ijtihad ‘Umar al-Khaṭṭāb RA dalam Penetapan Syariat Islam*. Hal ini menurutnya bahawa ‘Umar al-Khaṭṭāb RA merupakan seorang *khalīfat* yang banyak melakukan ijtihad dalam kepimpinannya.

Kajian mengurai kepimpinan ‘Umar al-Khaṭṭāb RA patut dilakukan kerana bukan sahaja ‘Umar al-Khaṭṭāb RA terkenal dengan ijtihad kepimpinannya, malah belum terdapat kajian khusus mengenai konsep kepimpinannya.

Bagi memperjelaskan gambaran awal mengenai kajian ini, maka Bab Pengenalan ini meneliti latar belakang kajian, pernyataan masalah, objektif kajian, persoalan kajian, definisi operasional kajian, skop dan batasan kajian, kepentingan kajian, sumbangan kajian dan organisasi kajian.

1.2 LATAR BELAKANG KAJIAN

Bagi mengetahui latar belakang sejarah pelaksanaan konsep kepemimpinan secara Islam, maka perbincangan ini dimulai dari sumber sirah Rasulullah SAW yang menjadi teras ilmu kepemimpinan berteraskan Islam. Dalam Islam panduan secara khusus bagi membina sesuatu konsep diambil daripada al-Qur'an, Hadith, sirah Rasulullah SAW dan perbincangan berdasarkan sejarah empat Khulafā al-Rāsyidīn yang menjadi simbol pemerintahan Islam dan sampai pada gagalnya kepemimpinan Turki Uthmānī dan lahirnya kepemimpinan lazim. Agar pemahaman dan konsep kepemimpinan berteraskan Islam yang lebih kukuh dan lengkap ditemui.²

² Justifikasinya bahwa kepemimpinan yang shahih dan tidak diperdebatkan dalam Islam adalah kepemimpinan Rasulullah SAW dan kemudian kepemimpinan Khulafā al-Rāsyidīn, selama tiga puluh tahun ia digelar *khilāfat 'ala minhājīn nubūwwat* (khalifah kenabian) ('Ala' al-Din, 1994). Selepas itu ia adalah kerajaan dan di antara kerajaan-kerajaan ini terdapat kerajaan-kerajaan yang paling buruk (lihat riwayat at-Tirmidzīy nombor hadith 3686). Kemudian didasarkan pada beberapa hal. Pertama, Rasulullah SAW adalah utusan Allah SWT yang mendapatkan wahyu langsung, sehingga setiap tindakannya merupakan manifestasi dari kehendak Ilahi. Kedua, Khulafā al-Rāsyidīn diakui oleh Rasulullah SAW dijamin masuk surga (lihat riwayat Ibnu Majah, nombor hadith 130). Abu 'Abdillah Ahmad (2001) Khulafa' al-Rasyidin diakui oleh ulama sebagai penerus Rasulullah SAW (*khilāfat 'ala minhājīn nubūwwat*), yang memerintah dengan prinsip-prinsip Islam yang murni dan adil. Namun terdapat pergeseran dalam konsep kepemimpinan yang terlihat pada masa kerajaan Turki Uthmānī, kepemimpinan Turki Uthmānī mengalami beberapa kegagalan dalam mengimplementasikan konsep-konsep kepemimpinan Islam yang murni. Hal ini sebagian besar disebabkan oleh masuknya unsur-unsur konsep kepemimpinan Barat dan nilai-nilai konsep lazim ke dalam sistem pemerintahan, yang menyebabkan pergeseran dari model konsep kepemimpinan berteraskan Islam yang ideal. Ini menimbulkan keperluan untuk mengkaji dan menambah baik konsep kepemimpinan Islam agar kembali kepada nilai-nilai yang sah sesuai dengan ajaran Rasulullah SAW dan Khulafā al-Rāsyidīn. Dalam usaha membersihkan konsep kepemimpinan Islam yang telah kabur, penting untuk merujuk kembali kepada sumber-sumber utama Islam seperti al-Quran dan Hadith, serta contoh kepemimpinan yang diberikan oleh Rasulullah SAW dan para Khulafā al-Rāsyidīn. Dengan demikian, istilah konsep kepemimpinan berteraskan Islam yang ditawarkan dalam kajian ini diharapkan dapat merevitalisasi dan diaplikasikan dalam konteks modern masa ini tanpa tercemar oleh pengaruh-pengaruh luar yang tidak sesuai dengan konsep kepemimpinan berteraskan Islam.

1.2.1 Kepimpinan Rasulullah SAW

Rasulullah SAW adalah contoh kepemimpinan berteraskan Islam. Ia dimulai daripada penanaman tauhid yang benar sebagai asas perjuangan sehinggalah kepada proses menerapkan agenda dakwah terhadap kaum musyrikin Mekah agar kembali kepada keEsaan Allah SWT. Sebagai buktinya kepemimpinan Rasulullah SAW yang baik turut diakui oleh orang bukan Islam. Misalnya, nilai kepemimpinan Rasulullah SAW banyak ditulis dan dianalisis oleh penulis-penulis Barat. Seperti Renan (1851), Watt (1974), Esposito (1984), Armstrong (2006), dan Federer (2008). Kesemuanya mengakui bahawa Rasulullah SAW merupakan pemimpin, bukan sahaja pemimpin sebuah keluarga, malah Rasulullah SAW juga merupakan pemimpin kepada sebuah negara Islam. Oleh yang demikian Michael Hart (1986) mengiktiraf Rasulullah SAW sebagai seorang individu yang menjadi tauladan bagi semua pemimpin sepanjang zaman.

Bagi membincangkan kepemimpinan Rasulullah SAW dengan lebih jelas, ia boleh dibincangkan dalam tiga tahap. Pertama, tahap pelatihan dan kader untuk melahirkan individu-individu yang menyakini pemikiran (fikrah) dan metode (*tharīqah*) perjuangan Rasulullah SAW. Kedua, tahap menyedarkan umat untuk sama-sama melaksanakan kewajipan dakwah Islam, agar umat menjadikan Islam sebagai panduan utama dalam kehidupan mereka dan cuba menerapkannya dalam kehidupan bernegara dan bermasyarakat. Ketiga, tahap pembebasan umat daripada ajaran jahiliyah dan penegasan kekuasaan kepada penerapan Islam secara utuh dan menyeluruh. (al-Mubārakfūrī, 2011). Perincian perkara ini dilakukan dalam sub-sub topik 1.2.1 (a),(b), dan (c).

1.2.1 (a) Kepimpinan Rasulullah SAW Melalui Pengkaderan

Pada peringkat ini Rasulullah SAW melaksanakan pengkaderan secara diam-diam (*sirrīyah*) selama tiga tahun. Rasulullah SAW tidak berdakwah secara terbuka di tengah-tengah masyarakat ('Alī Muḥammad al-Ṣhallabī, 2004). Rasulullah SAW menyampaikan dakwah kepada setiap individu dari rumah ke rumah. Mereka yang telah menerima dakwah Rasulullah SAW kemudian dikumpulkan di rumah Arqam bin Abī Arqam. Di rumah ini setiap hari para sahabat mendengar ayat-ayat al-Qur'an dan penjelasan daripada Rasulullah SAW (al-Mubārakfūrī, 2011). Para sahabat mendapat bimbingan terus daripada Rasulullah SAW untuk menyebarkannya ke pelbagai lapisan masyarakat sebagai pendakwah. Sifat kepimpinan diri dan keluarga diterapkan dalam setiap bimbingan Rasulullah SAW. Rasulullah SAW mendidik kepimpinan Khabbāb bin 'Arāt dengan menghantarnya ke rumah Fātimah Khattāb bersama suaminya untuk mengajarkan al-Qur'an (al Husainī al Hāmid 2009).

Perkara yang sama dilakukan oleh para sahabat lain seperti Abū Bakar RA (Ibn Hisham, 2000). Pada akhir tahun ketiga kenabian Rasulullah SAW, seramai 40 orang menerima dakwah Rasulullah SAW (Mohamad Zarifi Mohamad Daud, 2008). Berdasarkan langkah dakwah ini, jumhur fuqahā berpendapat bahawa jika umat Islam berada dalam kedudukan yang lemah, kekuatan yang rapuh dan takut dihancurkan oleh kekuatan lawan, maka mereka harus mempertahankan diri dan agama mereka dengan cara berdakwah *sirrīyah* (sembunyi). Sebaliknya, jika dakwah dapat dilakukan dengan cara *jahrīyah* (terbuka), ini lebih baik kerana umat Islam tidak boleh berdiam diri tanpa berjihad melawan orang kafir (Ramaḍān al-Būtiy, 1993). Disebabkan sifat kepimpinan sebenar yang diajarkan oleh Rasulullah SAW kepada para sahabat, maka mereka dapat

mengatur dakwah dengan baik sekali walaupun terdapat para sahabat yang diancam dan disiksa dengan teruk (Mahāfī, 1988).

1.2.1 (b) Kepimpinan Rasulullah SAW Melalui Penyedaran

Pada peringkat ini, pengikut-pengikut Rasulullah SAW benar-benar diuji sejauh mana kualiti iman mereka setelah tiga tahun dibimbing di rumah Abū Abdillāh al-Arqam bin Abī al-Arqam RA. Suatu ketika Rasulullah SAW sedang solat di sebelah Kaabah, Uqbah bin Abū Mu'īth datang untuk mencekik lehernya. Bertuahnya Abū Bakar RA pada waktu itu datang campur tangan dan berkata;

"Adakah kamu ingin membunuh orang yang mengatakan bahawa tuhanku ialah Allah SWT " (Na'im Yūsuf, 2016).

Khabbāb bin Arts RA berkata dengan nada setengah putus asa, "Ya Rasulullah SAW, terlalu banyak penganiayaan telah datang daripada orang-orang musyrik, tetapi mengapa kamu tidak berdoa agar Allah SWT menolong kami. Mendengar keluhan ini, Rasulullah SAW menjawab:

"Lebih banyak lagi penderitaan yang ditanggung oleh orang-orang yang beriman sebelum kamu, mereka ditangkap, kemudian tanah digali dan menanam mereka di sana. Ada yang meletakkan gergaji di tengah-tengah kepala mereka dan kemudian kepala itu digergaji menjadi dua bahagian, tetapi azab itu tidak menghalang daripada agamanya. Dan ada pula orang-orang yang disisir dengan sikat besi, kemudian dilucutkan dagingnya dari tulang atau uratnya, tetapi hal itu tidak memalingkan mereka dari agamanya. Demi Allah SWT, agama ini akan sempurna, sehingga penunggang dapat berjalan kaki dari Shān'at ke Haḍramaut dalam keadaan tidak takut kecuali kepada Allah SWT dan (lebih) bimbang akan serigala untuk kambing. Namun, anda terlalu terburu-buru. " (Riwayat al-Bukhārī, No Hadith: 3563)

Pada puncak penderitaan, Rasulullah SAW harap ada orang kuat dalam kalangan pengikutnya yang dapat melindungi dan mengembangkan Islam. Harapan Rasulullah SAW tidak sia-sia. Saidina Hamzah, seorang bapak saudara Rasulullah SAW yang dihormati memeluk Islam ketika melihat Rasulullah SAW dianiaya dan dicerca oleh Abū Jahal (Imām Adz-Dzahābī, 2008). Rasulullah SAW juga pernah berdoa, "Ya Allah SWT, kuatkanlah Islam dengan Abū Jahal bin Hishām atau dengan ‘Umar al-Khaṭṭāb RA". Doa Rasulullah SAW dijawab Allah SWT dengan masuk Islamnya ‘Umar al-Khaṭṭāb RA. Pada mulanya *halaqat* (lingkaran pengajian) diadakan secara diam-diam di rumah rakan-rakan dan di rumah Arqam. Namun, setelah Hamzah dan ‘Umar al-Khaṭṭāb RA masuk Islam, halaqah diadakan secara terbuka di sekitar Kaabah (Shīrat al-Halabīyat II t.t).

Rumah Rasulullah SAW menjadi pusat perhatian pengikutnya sebagai tempat menimba ilmu dan menerima wahyu. Dakwah Rasulullah SAW lebih kuat, skopnya lebih luas dan sasaran lebih ditujukan kepada jemaah haji di tempat yang sesak, seperti pasar, Kaabah pada musim haji, di tempat orang melakukan tawaf dan sebagainya. Melihat ini sebagai ancaman, orang Quraisy bersetuju untuk membunuh Rasulullah SAW dan mengepung rumahnya. Manakala Rasulullah SAW dan Abū Bakar RA cuba meninggalkan rumahnya dan meninggalkan kota Mekah pada malam 27 Safar tahun ke-14 kenabian atau 12/13 September 622 Masihi (al-Mubārakfūrī, 2011).

Munawir Sjadzali (1990) menjelaskan sedikit demi sedikit pengikut Rasulullah SAW berhijrah ke *Yasrib* (Madinah). Setelah tiba dan diterima oleh penduduk Madinah, Rasulullah SAW secara rasmi menjadi pemimpin kota ini. Perjuangan baru dalam dunia Islam bermula di Madinah. Mereka masyarakat Islam pertama di bawah

kepimpinan Rasulullah SAW. Penduduk Madinah pada masa itu terdiri daripada pengikut Rasulullah SAW yang berasal dari Mekah (Muhājirīn) dan orang Madinah (Anṣār). Penghijrahan yang dilakukan oleh Rasulullah SAW dari Mekah ke Madinah adalah titik permulaan dakwahnya. Di sini, Rasulullah SAW memulakan misinya, kerana sebelum ini, Islam hanyalah agama yang fokus kepada ibadah sahaja. Setelah berhijrah, Islam menjadi kesatuan agama dan politik (Syed Mahmūdunnāṣir 1994).

Kepimpinan Rasulullah SAW terserlah daripada tiga asas dalam menguruskan kehidupan masyarakat. Asas pertama adalah membina masjid. Masjid bukan sahaja menjadi tempat solat, namun ia sebagai tempat untuk menyatukan umat Islam, dan juga tempat bermusyawarah bagi menyelesaikan masalah. Masjid ketika itu dijadikan sebagai pusat pemerintahan. Asas kedua adalah *ukhūwah islāmiyah* (persaudaraan sesama Muslim). Rasulullah SAW menyatukan kumpulan Muhājirīn dan kumpulan Anṣār untuk mewujudkan bentuk persaudaraan baru, iaitu persaudaraan berdasarkan agama dengan menggantikan persaudaraan berdasarkan darah. Asas ketiga adalah mempereratkan hubungan persahabatan dengan pihak lain yang tidak beragama Islam (Badri Yatim, 2018). Kepimpinan Rasulullah SAW untuk mengelak daripada perselisihan faham antara umat Islam dengan orang bukan Islam ialah dengan melakukan perjanjian dengan penduduk Madinah atau disebut Piagam Madinah (Ibn Ishāq, 1981).

Prinsip-prinsip asas yang telah ditetapkan oleh Rasulullah SAW melalui Piagam Madinah menjadi salah satu antara ciri kepimpinan Rasulullah SAW sebagai pemimpin. Antara perkara yang ditekankan bagi masyarakat majmuk di Madinah ialah semua pengikut Islam walaupun berasal dari banyak suku menjadi satu komuniti dan

hubungan antara sesama komuniti Islam dan antara anggota masyarakat Islam dengan komuniti lain adalah berdasarkan prinsip; Jiran dengan baik; Saling membantu dalam menangani musuh bersama; Mempertahankan mereka yang dianiaya; Saling nasihat; dan Menghormati kebebasan beragama (Ibn Hisham, 2000).

Munawir Sjadzali (1990) mengatakan bahawa dengan terbentuknya Negara Madinah, Islam menjadi semakin kuat. Perkembangan yang pesat ini membuatkan masyarakat Mekah dan musuh-musuh Islam yang lain merasa cemas. Perang pertama yang sangat menentukan masa depan negara Islam adalah Perang Badar³. Perang ini berlaku pada 17 Ramadhan 2 H (al-Jauzi, t.t).

1.2.1 (c) Kepimpinan Rasulullah SAW Melalui Pembebasan

Penyebab langsung *fathūl* (pembebasan) Mekah adalah pelanggaran yang dilakukan oleh pihak Quraisy Mekah atas perjanjian *hudaibiyyat*. Mereka melanggar salah satu titik perjanjian iaitu gencatan senjata selama sepuluh tahun. Kabilah Banī Bakr adalah sekutu Quraisy Mekah melakukan serangan terhadap Kabilah Bani Khuzā‘at yang merupakan sekutu umat Islam dan orang-orang Quraisy Mekah terlibat dalam serangan (al-Mubārakfūrī, 2011).

Atas sebab melanggar salah satu perkara daripada perjanjian *hudaibiyyat*, maka secara automatik perjanjian tersebut batal. Rasulullah SAW mengumpulkan kekuatan sepuluh ribu tentera menuju ke Mekah sebagai tindak balas terhadap Musyrikin

³ Tentera Islam terdiri daripada 313³ orang dan orang-orang Quraisy berjumlah 900 hingga 1000 orang. Perang ini dipimpin oleh Rasulullah SAW. Dalam perang ini umat Islam muncul sebagai pemenang. Setelah Perang Badar diikuti dengan peperangan-peperangan lain. Perang dengan tujuan menjaga akidah, diri dan harta benda, serta pembebasan dari penyembahan berhala (al-Mubārakfūrī, 2011).

Mekah. Rasulullah SAW memasuki Kota Mekah dengan kemenangan tanpa sebarang tentangan (Salmah Intan, 2019). Rasulullah SAW mengumumkan melalui jurucakapnya bahawa sesiapa yang memasuki rumah Abū Ṣufyān mereka itu selamat, siapa pun yang masuk dan mengunci rumahnya mereka itu selamat, dan sesiapa yang memasuki Masjidil Haram mereka itu selamat. Selain itu, Baginda SAW juga melarang umat Islam menumpahkan darah (al-Mubārakfūrī, 2011). Kepimpinan Rasulullah SAW ketika ini mengisytiharkan dakwah secara terbuka dengan membuka peluang kepada mereka untuk diselamatkan. Dengan ini, harapan agar kaum Musyrikin menerima Islam dengan sebaik mungkin. Rasulullah SAW bersabda:

“Sesiapa yang melakukan pembunuhan selepas aku berdiri di sini, maka keluarganya berhak mempunyai dua pilihan iaitu meminta darah pembunuh atau meminta diyāt (denda) jika mereka mahu” (Ibn Hisham, 2000).

Rasulullah SAW juga berdakwah secara terbuka mengisytiharkan pengampunan kepada penduduk Mekah, Wahai orang-orang Quraisy, sesungguhnya Allah telah mengenyahkan semangat jahiliyah dan pengagungan terhadap nenek moyang kerana manusia itu berasal dari Adam AS dan Adam AS berasal dari tanah”. Rasulullah SAW bersabda, “Kukatakan kepada kalian seperti yang dikatakan Yusuf kepada saudara-saudaranya, “Pada hari ini tidak ada cercaan terhadap kalian, pergilah, kerana kalian adalah orang-orang yang bebas” (al-Mubārakfūrī, 2011).

1.2.2 Kepimpinan *Khulafā al-Rāsyidīn*

Khulafā al-Rāsyidīn merupakan *khalīfah* (pemimpin Muslim) yang meneruskan kepimpinan Rasulullah SAW sebagai ketua negara (pemerintahan) dan memerintah semua negeri setelah kewafatan Rasulullah SAW selama 30 tahun. Tugas *khalīfah*

adalah melindungi dan mempertahankan wilayah Islam. Zaman *Khulafā al-Rāsyidīn* merangkumi empat *khalīfat*, bermula pada tahun 632 M atau 11 H sehingga 661 M atau 40 H. *Khalīfat* yang menggantikan Rasulullah SAW adalah Abū Bakar RA, ‘Umar al-Khaṭṭāb RA, Uthmān bin Affān RA, dan ‘Alī bin Abī Ṭhālib RA (Mustafā Murād, 2007).

1.2.2 (a) Kepimpinan Abū Bakar RA (11-13 H)

Selepas kewafatan Rasulullah SAW, sebuah majlis dibentuk dan dihadiri oleh golongan Anṣār dan Muhājirīn untuk melantik seorang *khalīfat* bagi memimpin umat Islam. Abū Bakar RA dipilih sebagai *khalīfat* pertama umat Islam (Hassan, 2015). Sejak itu bermulalah kepimpinan daripada Abū Bakar RA pada tahun 632 M. Pelantikan Abū Bakar RA mendapat tentangan daripada sebahagian orang yang ingin melantik ‘Alī bin Abī Ṭhālib RA sebagai *khalīfat*. Antaranya ialah golongan *khawarij*. Tentangan itu tamat selepas ‘Alī bin Abī Ṭhālib RA membaiah Abū Bakar RA (Simon, 2011). Kepimpinan Abū Bakar RA mengadakan siri-siri rundingan untuk menyelesaikan masalah seperti munculnya Nabi palsu, pemberontakan orang munafik dan murtad, dan penentangan penentang zakat. Hal ini disebabkan munculnya kembali fanatik masyarakat Arab, beberapa orang yang jauh dari Kota Madinah kurang memahami asas agama, dan kelahiran semula penentang politik Islam seperti zaman Rasulullah SAW (Ibrahim, 1967).

Mereka yang menentang pembayaran zakat menjadikan keadaan sangat tidak menentu. Madinah sendiri diancam oleh kumpulan Arab Badwi yang dipelopori oleh Suku *Ghaṭafān* yang kuat. Para sahabat menyarankan agar *khalīfat* mengikuti kebijakan persuasif (memujuk secara halus). Atas usul ini, *khalīfat* menjawab dengan

marah dan berkata “Anda begitu ganas semasa tidak Islam, tetapi setelah Islam anda menjadi begitu lemah. Wahyu Tuhan telah berhenti, agama kita telah lengkap. Sekarang adakah Islam harus dimusnahkan semasa saya memimpin? Demi Allah SWT, jika mereka menahan walaupun satu utas benang dari harta zakat, saya akan memerintahkan untuk memerangi mereka” (Misriyat, 1967; ‘Alī Muḥammad al-Ṣhallabī, 1983). Mereka tidak mahu membayar zakat kerana mereka berpendapat bahawa zakat tidak diwajibkan ke atas setiap orang yang bebas. Hal ini berlaku kerana mengikut adat orang Arab, mereka tidak mahu tunduk kepada sesiapa selain daripada mereka yang memegang kuasa agama (Aḥmad Amīn, 1997).

Selain itu, terdapat penentang Islam pada masa itu, yakni munculnya orang yang mengaku sebagai Nabi. Mereka adalah Aṣwad Anṣī di Yaman, kemudian Muṣailamat al-Kadzab, kemudian Tulaiḥat yang disambut sebagai Nabi Banī *Ghaṭafān*, dan Ṣajāt, seorang wanita dari suku Banī Yarbū di Arab Tengah (Misriyat, 1967). Terhadap golongan Nabi palsu ini, Abū Bakar RA mengerahkan bala tentaranya. Pasukan yang dikirim berhasil dalam misinya. Muṣailamat mati terbunuh ditangan Waḥsyī. Adapun al-Aṣwad yang pernah menamakan dirinya Raḥman al-Yaman telah mati terbunuh sebelum itu. Dengan kemenangan ini akhirnya Abū Bakar RA dapat menundukkan seluruh jazirah dan berhasil menumpas pemberontakan kaum murtad (‘Alī Muḥammad al-Ṣhallabī, 1983).

Abū Bakar RA percaya bahawa cabaran ini sangat serius sebagai akibat dari kesinambungan dakwah Islam yang tidak segera diselesaikan. Kemudian pada tahun kedua kepimpinan Abū Bakar RA, dia terus mengembangkan kekuatan Islam di luar Semenanjung Arab ketika Rasulullah SAW telah merintis dan belum mencapai

tujuannya. Ringkasnya sebelum menangani urusan luar negeri, Abū Bakar RA terlebih dahulu menyelesaikan masalah penting dalam negeri (Misriyat, 1967).

Daripada penjelasan yang dikemukakan sebelum ini, maka terdapat dua sumbangan Abū Bakar RA yang paling penting dalam kepemimpinan Islam. Pertama, mengembalikan kepercayaan ajaran Islam semula jadi (suci dan utuh), menyatukan masyarakat Islam dan politik yang berpusat di Madinah sebagaimana yang pernah ditetapkan oleh Rasulullah SAW. Kembalinya umat Islam kepada ajaran Islam dan pengiktirafan pemerintah Islam yang berpusat di Madinah adalah asas yang kukuh untuk pengembangan cita-cita dakwah dan politik Islam iaitu kepemimpinan berteraskan Islam. Kedua, Abū Bakar RA mengembangkan wilayah Islam keluar dari Arab. Khālīd bin Walīd RA mengetuai delegasi ke Iraq dan dapat menakluki wilayah Hīrat pada tahun 634 M. Adapun Syria, tentera dihantar di bawah pimpinan Abū ‘Ubaidat, ‘Amr bin ‘Aṣh, Yazīd bin Abī Sufyān dan Syuhrābīl. Sebelumnya pasukan diketuai oleh Usāmat yang berusia 18 tahun. Untuk memperkuat tentera ini, Khālīd bin Walīd RA, yang awalnya dikirim ke Iraq, diperintahkan untuk pergi ke Syria. Perkara ini merupakan sumbangan kedua Abū Bakar RA untuk meneruskan cita-cita Rasulullah SAW dalam pengembangan bidang dakwah Islam (Muḥammad Nur Hakim, 2004).

1.2.2 (b) Kepimpinan ‘Umar al-Khaṭṭāb RA (13-24 H)

Semasa pemerintahan singkat Abū Bakar RA, ‘Umar al-Khaṭṭāb RA merupakan penasihat Abū Bakar RA. Abū Bakar RA mencalonkan ‘Umar al-Khaṭṭāb RA sebagai penggantinya sebelum kematiannya. Dengan itu ‘Umar al-Khaṭṭāb RA menjadi *khalīfat* kedua umat Islam (al-Sūyūṭhi 2017).

‘Umar al-Khaṭṭāb RA semasa kepimpinannya melakukan beberapa langkah politik untuk mengukuhkan dan meluaskan pemerintahan Madinah. Langkah pengembangan wilayah (*futuhat*) adalah langkah politik yang paling dominan dilakukan oleh ‘Umar al-Khaṭṭāb RA semasa dia bertugas. Pada masa Abū Bakar RA pengembangan dilakukan di luar Semenanjung Arab. ‘Umar al-Khaṭṭāb juga meneruskan apa yang telah dilakukan oleh Abū Bakar RA untuk menyempurnakannya. Terutama program menghantar tentera untuk meluaskan wilayah ke luar Arab (Taufiqurrahman, 2003).

Perluasan pertama dilancarkan ke Ibu Kota Syria, Damsyik, Ardan dan Hins yang berjaya ditaklukkan 635 M. Setahun kemudian setelah pasukan Bizantium dikalahkan dalam pertempuran Yarmuk, seluruh wilayah Syria dapat dikendalikan oleh pemerintah Islam. Melalui Syria, penguasaan Mesir dilakukan dengan kepimpinan ‘Amrū bin al-‘Āsh RA, sementara ke Iraq di bawah pimpinan Ṣa‘ad bin Abī Waqqās RA. Sehingga tahun 641 M kedua negara secara rasmi memasuki pemerintahan Islam. Al-Qadisiyah, sebuah kota dekat Hīraṭ di Iraq, jatuh pada tahun 637 M. Dari kota ini serangan baru dilancarkan di Parsi dan Kota Madāin juga jatuh tahun ini. Pada tahun 641 M Kota Mosul dapat dikuasai. Oleh itu, pada masa ‘Umar al-Khaṭṭāb RA wilayah Islam telah meliputi seluruh Semenanjung Arab, Palestin, Syria dan Mesir. Boleh dikatakan bahawa sebahagian wilayah Rom memasuki pemerintahan Islam yang berpusat di Kota Madinah (Muḥammad Nur Hakim, 2004).

Pemerintahan ‘Umar al-Khaṭṭāb RA berkembang dengan pesat setelah menawan Mesopotamia dan sebahagian kawasan Parsi (berjaya menamatkan Empayar Parsi). Pada tahun 638 H selepas pengepungan Baitul Maqdiṣ yang agak lama, tentera Islam berhasil menakluk kota tersebut. Kota Baṣraṭ dan Kufaṭ juga dibina semasa

keimpinannya. Disebabkan ini dia mulai memasukkan beberapa elemen pentadbiran kerajaan Parsi yang mempunyai pengalaman lama dalam hal pentadbiran negara. Pemerintahannya terbahagi kepada lapan wilayah iaitu Mekah, Madinah, Syria, Semenanjung Baṣraṭh, Kufaṭ, Palestin dan Mesir. Beberapa jabatan ditubuhkan. Sistem pembayaran gaji dan cukai disusun dengan teratur. Badan kehakiman dan eksekutif dipisahkan dengan menubuhkan mahkamah khas. *al-bayt al-māl* sebagai bank negara diadakan agar kewangan kerajaan berjalan dengan lebih lancar (Muḥammad Nur Hakim, 2004).

Kepimpinan ‘Umar al-Khaṭṭāb RA juga dianggap sebagai pemerintahan demokrasi kerana ‘Umar al-Khaṭṭāb RA telah meletakkan prinsip-prinsip demokrasi dalam pemerintahannya dengan membangun jaringan pemerintahan awam yang sempurna. Kekuasaan ‘Umar al-Khaṭṭāb RA menjamin hak yang sama bagi setiap warga negaranya, hal tersebut terlihat ketika ‘Umar al-Khaṭṭāb RA memberikan pelayanan sosial atau faedah daripada negara kepada rakyatnya baik Islam mauhupun bukan Islam (Ali Mufrōdi, 1997).

Kepimpinan ‘Umar al-Khaṭṭāb RA juga tergambar dalam ilmu yang dikenali sebagai *muwafaqāt*⁴ ‘Umar al-Khaṭṭāb RA (beberapa ayat al-Qur’an yang sesuai dengan pendapat ‘Umar al-Khaṭṭāb RA). Al-Sūyūṭhi membincangkan tentang beberapa ayat al-Qur’an yang merupakan “pembenaran”⁵ Allah SWT terhadap pendapat atau “fiqih” Umar al-Khaṭṭāb RA (al-Sūyūṭhi 2017). Dari pembenaran *Ilahiyah* tersebut kemudian

⁴ *Muwafaqāt* ‘Umar al-Khaṭṭāb RA adalah perkataan yang dijawab secara langsung oleh Allah SWT. (al-Sūyūṭhi, 2017).

⁵ Abdulah bin Umar berkata tidak ada perkara yang terjadi pada manusia lalu mereka berpendapat begini ‘Umar al-Khaṭṭāb RA berpendapat lain, kecuali akan turun wahyu Allah SWT yang membenarkan pendapat ‘Umar al-Khaṭṭāb RA (al-Sūyūṭhi, 2017).

dapat disimpulkan bahawa fiqh ‘Umar al-Khaṭṭāb RA dan pemahaman agamanya secara umum sangat boleh dipercayai.

Di antara kualiti kepimpinan yang dimiliki ‘Umar al-Khaṭṭāb RA adalah ketegasan dan kewibawaan. Bahkan kewibawaan ini bukan hanya terbatas kepada manusia, tetapi juga kepada makhluk yang lain. Dalam sebuah riwayat disebutkan bahawa Rasulullah SAW bersabda:

”Wahai ‘Umar al-Khaṭṭāb RA, demi Allah SWT, syaitan tidak akan berjalan melewati jalan yang kamu lewati kerana takut” (Riwayat al-Bukhārī, No. Hadith: 37).

Dalam memahami hadith ini sebahagian ulama seperti al-Nawawy memberikan penjelasan bahawa yang dimaksud dengan hal tersebut adalah bahawa secara terang-terangan syaitan takut dan lari jika melihat ‘Umar al-Khaṭṭāb RA. Sementara al-Qādhī Iyādh memahami hadith ini secara tersirat bahawa syaitan dan rakan-rakannya (umat manusia) jauh daripada kebenaran dan suka kemaksiatan memang menjauh daripada kebenaran dan keadilan yang melekat dalam diri ‘Umar al-Khaṭṭāb RA (al-Nawawy, 1980).

Kepimpinan ‘Umar al-Khaṭṭāb RA juga digambarkan sebagai *abqariyyat* (genius) atau kecerdasan dan perintis. Lebih dari seratus bidang perintis dan pencetus daripada ‘Umar al-Khaṭṭāb RA (‘Abbās Mahmūd al-Aqqād, 2003). Pengertian dari *abqariyyat* secara etimologis adalah puncak pencapaian yang tidak tertandingi, atau pemimpin yang paling menonjol (Majdudīn al-Fayruzabādī, 2017). Makna yang sangat penting ini erat dengan kualiti ‘Umar al-Khaṭṭāb RA sebagai peribadi pemimpin. Rasulullah SAW juga mengakuinya dalam sebuah riwayat hadith:

"Seandainya setelahku akan ada lagi Nabi, Nabi itu ialah 'Umar al-Khaṭṭāb RA " (Riwayat at-Tirmidzīy, No. Hadith 3686)"

Kepimpinan Islam berasaskan 'Umar al-Khaṭṭāb RA menjadi relevan dalam konteks politik hari ini. Kepimpinan yang dibina dan dikembangkan adalah hasil perjuangan langsung melalui pendekatan fiqh yang berbeza dengan majoriti para sahabat Rasulullah SAW pada masa itu.

Berpuluh atau bahkan ratusan hasil dasar kepimpinan *khalīfat* kedua ini dilaksanakan dalam pemerintahan Islam yang dipimpinnya, sehingga menimbulkan apa yang disebut oleh sejarawan sebagai masa kejayaan pemerintahan Islam yang keadilannya dirasakan oleh semua lapisan masyarakat, baik yang miskin maupun yang kaya, keduanya Muslim dan bukan Muslim.

Kepimpinan 'Umar al-Khaṭṭāb RA banyak memberikan sumbangan dalam semua bidang, termasuk ekonomi dan hubungan antarabangsa antara negara-negara. Selama zamannya, beberapa dasar polisi dengan prinsip demokrasi dan keadilan diterapkan dengan tegas dan teliti, misalnya dalam pembayaran cukai, import dan eksport, penetapan harga, pajak atas tanah dan harta tanah, trias politika (kuasa eksekutif, perundangan dan kehakiman), dan dasar hubungan luar negeri dan antarabangsa (Djazuli 2003). Oleh itu, tidak menghairankan bahawa al-Sūyūṭhi (1998) telah memasukkan banyak pemikirannya dalam bukunya *al-wasail fī ma'rifaṭ al-awail*, sebuah buku yang secara khusus membincangkan perintis, pemula dan pelaku awal atau pertama dari semasa ke semasa. Terdapat banyak sebutan mengenai nama 'Umar al-Khaṭṭāb RA dalam buku tersebut sebagai orang pertama yang membuat kejayaan dalam kepemimpinannya.

Dari penjelasan sebelum ini, dapat disimpulkan bahawa terdapat dua perkara besar yang disumbangkan oleh ‘Umar al-Khaṭṭāb RA kepada kepimpinan Islam. Pertama, pengembangan dan penguasaan wilayah baru di luar Semenanjung Arab, bahkan telah memasuki sebahagian besar wilayah Parsi dan Rom. Sumbangan ini tidak dapat dikalahkan oleh tiga *khalīfat* al-Rasyidah yang lain Abū Bakar RA, Uthmān bin Affān RA, ‘Alī bin Abī Ṭhālib RA. Kedua, mewujudkan dan memperbaiki pentadbiran kerajaan yang sebelumnya. Bagi masyarakat Arab pada masa itu apa yang ditawarkan oleh ‘Umar al-Khaṭṭāb RA adalah sesuatu yang baru dan luar biasa. Bukti menunjukkan bahawa pentadbiran dan pengurusan yang lebih baik sangat membantu mempercepat dan menjayakan pengembangan pemerintahan Islam. Salah satu sumbangan ‘Umar al-Khaṭṭāb RA yang lebih penting untuk pengembangan tamadun Islam adalah pembentukan kalender Hijrah bagi umat Islam (Muḥammad Nur Hakim, 2004).

1.2.2 (c) Kepimpinan Uthmān bin Affān RA (23-35 H)

Kepimpinan Uthmān bin Affān RA yang berlangsung selama 12 tahun mempunyai peranan penting dalam kejayaan umat Islam. Uthmān bin Affān RA berkhidmat sebagai *khalīfat* sejak 23-35 H / 644-656M. Namun, sejarah merekodkan bahawa tidak semua kepinimpannya adalah masa yang baik dan berjaya baginya. Era kepimpinan Uthmān bin Affān RA terbahagi kepada dua zaman, iaitu enam tahun pertama adalah zaman kegemilangan dan tahun terakhir adalah era kepimpinan yang kurang baik (K. ali, 2003).

Pada zaman kegemilangan Uthmān bin Affān RA dapat dilihat daripada kemenangan kepimpinannya dalam mengembangkan kekuatan Islam. Perluasan politik dilakukan oleh Uthmān bin Affān RA ke daerah-daerah seperti Azerbaijān (24 H / 645 M), Ar-Rāy (24 H / 645 M), Iskandariyah (25 H / 646 M), Tūnisia (25 H / 646 M), Ṭabaristān (30 D / 651 M), dan Cyprus (27 D). Hasil kepimpinan Uthmān bin Affān RA dalam bidang politik memperluas wilayah Islam dengan melakukan ekspedisi, dan menyebarkan agama Islam (Nurmala Rahmawati, 2015).

Dia juga tokoh pengumpulan dan penulisan manuskrip al-Qur'an yang dianggap paling sempurna sehingga ke hari ini menjadi standard penulisan al-Qur'an yang biasa disebut manuskrip Uthmān (Syed Mahmuddinnasi, 1998). Penyusunan al-Qur'an dimaksudkan untuk menghentikan perbezaan serius dalam pembacaan al-Qur'an. Sebuah kumpulan yang menyusun al-Qur'an dibentuk. Ketua majlis adalah Zaid bin Thābit RA, sementara yang mengumpulkan tulisan al-Qur'an adalah Ḥafṣah. Uthmān bin Affān RA memerintahkan para sahabatnya, iaitu; Zaid bin Thābit RA, 'Abdullāh bin Zubair RA, Sa'ad bin Al 'Āsh RA dan 'Abdurrahman RA, Ibn Ḥārith bin Hisyām RA untuk menyalin naskah yang dipinjam (Sharfuddīn al Nawawī 1984).

Kepimpinan pada separuh masa kedua dipenuhi dengan benih konflik. Pemberontakan dilahirkan, kecurigaan tidak dapat dihindari, sehingga pemerintahannya tidak lagi efektif. Diduga pemberontakan itu dilakukan oleh penyokong 'Alī bin Abī Ṭhālib RA. Oleh itu, ketika 'Alī bin Abī Ṭhālib RA terpilih menjadi *khalīfah*, Mu'āwiyah tidak mengakuinya kerana dia menganggap 'Alī bin Abī Ṭhālib RA berada di belakang pemberontakan dan 'Alī bin Abī Ṭhālib RA wajib menyelesaikan kes tersebut.

Kelemahan kepemimpinan Uthmān bin Affān RA disebabkan oleh penuaan. Pada masa itu dia berumur 70 tahun. Kepimpinannya terlalu lembut kerana ahli keluarganya yang rapat diberi jawatan pemerintah. Kekayaannya yang banyak dan sifatnya yang murah hati membuatnya kurang memperhatikan pentadbiran kewangan. Kadang kala ini memungkinkan pertimbangan orang luar yang negatif mengenai penggunaan wang negara.

Walaupun sebenarnya *khalīfat* tidak pernah menyalahgunakan wang negara, beliau tidak pun mengambil wang yang menjadi haknya daripada perbendaharaan negara. Malah, beliau banyak menggunakan wang peribadi untuk keperluan negeri tanpa perhitungannya (Syed Mahmūdinnāsī, 1998). Penduduk di beberapa kawasan khususnya Kuffah, Baṣrath, dan Mesir mula memprotes dasar dan tindakan *khalīfat* yang mereka anggap tidak adil. Isu utama yang mencetuskan bantahan rakyat ialah masalah menggantikan beberapa gabenor dengan orang dari saudara atau keluarga terdekat dan masalah penggunaan kewangan negara yang kurang terbuka (J. Suyuthi Pulungan, 1999).

Kepemimpinan Uthmān bin Affān RA mendapat tekanan dari para pemberontak kerana beberapa alasan. Pertama, mereka melihat Banī Umayyāt mendapat kedudukan tinggi di negara ini dan mereka makmur dengan kekayaan dan hak istimewa. Kedua, dalam pemerintahan Uthmān bin Affān RA, Banī Umayyāt telah sepenuhnya menghilangkan reputasi Banī Hasyīm. Ketua Banī Hasyīm, ‘Alī bin Abī Ṭhālīb RA, kehilangan pengaruh dan posisi dalam pemerintahan Uthmān bin Affān RA. Oleh itu, mereka tidak menyukai Uthmān bin Affān RA dan Banī Umayyāt. Di samping itu, orang Anṣār dari Madīnat merasakan kedudukan dan pengaruh mereka hilang. Mereka tidak

mendapat bahagian dalam peringkat jawatan dalam kerajaan Islam. Ketiga, pelantikan Marwān bin Ḥakam sebagai setiausaha negara benar-benar tidak disukai oleh orang ramai. Marwān mementingkan diri sendiri dan suka tipu daya. Dasarnya selalu memecahbelahkan Banī Hasyīm dan Banī Umayyāṭ. Di samping itu, Uthmān bin Affān RA terkenal kurang tegas kerana sikapnya yang murah hati dan sederhana (Syed Mahmūddinnāsī, 1998). Sebab yang paling kuat ialah wujudnya orang yang menyimpan dendam terhadap Islam, mereka hanya masuk Islam secara luaran, sedangkan dalam hati mereka kafir (al-Ṭhabarī, 1987).

Rasa tidak puas hati terhadap Uthmān bin Affān RA tersebar. Di Kufaṭ dan Baṣraṭh orang-orang bangkit menentang gabenor yang dilantik oleh Uthmān bin Affān RA. Sehingga akhirnya para pemberontak masuk ke Kota Madinah, mereka mengepung rumah *khalīfah*. Pada waktu berbahaya itu, rakan dan saudara tidak menemani Uthmān bin Affān RA. Pada 17 Jun 656 M pemberontak menyerbu rumah Uthmān bin Affān RA, dua orang Mesir membunuh Uthmān bin Affān RA ketika dia sedang membaca al-Qur'an (Syed Mahmūddinnāsī, 1998).

1.2.2 (d) Kepimpinan ‘Alī bin Abī Ṭhālib RA (35-40 H)

Selepas pembunuhan Uthmān bin Affān RA, Kota Madinah dilanda ketegangan dan kekacauan (Muṣṭafā Murād, 2007). Rakyat jelata dan orang-orang kenamaan mengalami kegelisahan dan kejutan. Mereka bimbang tentang ketiadaan pemimpin negara dan ketiadaan imam (al-Maudūdī, 1978). Penduduk Mesir meminta ‘Alī bin Abī Ṭhālib RA untuk mengambil Alih kekhalifahan (Muṣṭafā Murād, 2007). Dalam pertemuan musyawarah, ‘Abdurrahman bin ‘Auf RA melantik ‘Alī bin Abī Ṭhālib RA

sebagai tokoh yang paling dipercayai setelah Uthmān bin Affān RA. Sekiranya ada seseorang yang mencalonkan diri di samping ‘Alī bin Abī Ṭhālib RA maka dia pasti tidak akan terpilih kerana tahapnya jauh di bawah ‘Alī bin Abī Ṭhālib RA (al-Maudūdī, 1978).

Semua rakan yang berada di Madinah pada masa itu menjadikan ‘Alī bin Abī Ṭhālib RA sebagai *khalīfat* (Mustafā Murād, 2007). Mereka mengatakan bahawa masyarakat tidak akan teratur, perkara tidak akan selamat tanpa pemimpin (‘Alī Muḥammad al-Ṣhallabī, 2012). Sebelumnya ‘Alī bin Abī Ṭhālib RA menolak untuk mengambil bai‘āt, tetapi mereka bertekad untuk mengambil ‘Alī bin Abī Ṭhālib RA (Mustafā Murād, 2007; Ibnu Kathīr, 1998). Sehingga ‘Alī bin Abī Ṭhālib RA menerima kekhalifahan (Mustafā Murād, 2007). Bai‘āt berlangsung di Masjid Nabawi, di hadapan khalayak ramai, tidak tersembunyi dan dengan persetujuan umat Islam, iaitu Muhājirīn dan Anṣār dan tidak ada penolakan, termasuk sahabat besar, kecuali ada tujuh belas hingga dua puluh orang (al-Maudūdī, 1978).

‘Alī bin Abī Ṭhālib RA memimpin selama enam tahun. Selama masa kepimpinannya itu beliau berhadapan dengan pelbagai pergolakan yang akhirnya membawa kepada *al-Fitnat al-Kubrā* (rusuhan dahsyat) (‘Abdul Karīm, 2015; Harun Nasution, 1986). Umat Islam terbahagi kepada tiga kumpulan, yang pertama berpihak kepada ‘Alī bin Abī Ṭhālib RA, dua kelompok yang berpihak kepada Mu‘āwiyah bin Abī Sufyān RA kumpulan ketiga adalah kumpulan yang mengambil jalan tengah untuk tidak berpihak kepada salah satu daripada dua kumpulan. Walaupun dua kumpulan pertama mempunyai pengikut yang besar, tetapi kumpulan ketiga lebih banyak dan majoriti penduduk. Antara rakan yang tergolong dalam kumpulan ketiga ini adalah ‘Abdullāh

bin ‘Umar al-Khaṭṭāb RA, Sa‘ad ibn Mālīk RA, Sa‘ad bin Abī Waqqash RA, Muḥammad ibn Maslamah RA dan Usamah ibn Zayd RA (al-Shahrastānī, 2006).

Setelah ‘Alī bin Abī Ṭhālib RA dilantik menjadi *khalīfah*, dia memecat gabenor yang telah dilantik oleh Uthmān bin Affān RA, kecuali Mu‘āwiyah bin Abī Sufyān RA, gabenor Syria. Dia yakin bahawa pelbagai pemberontakan timbul kerana kelalaian gabenor. Tanah-tanah yang telah diberikan oleh Uthmān bin Affān RA kepada penduduk ditariknya, dengan menyerahkan hasilnya ke negara, dan menerapkan kembali kewajiban pajak kepada umat Islam sebagaimana yang telah diterapkan oleh ‘Umar al-Khaṭṭāb RA (Harun Nasution, 1986).

Persaingan berlanjutan antara Banī Hāshim dan Banī Umayyah. Syarat-syarat seperti itu digunakan oleh Ṭhalḥah RA, Zubair RA dan Ummul Mukminīn ‘Āisyah Abū Bakar untuk mengadakan perlawanan dengan alasan ‘Alī bin Abī Ṭhālib RA tidak mahu menghukum pembunuh Uthmān bin Affān RA, dan mereka menuntut pembelaan atas kematian Uthmān bin Affān RA. Sebenarnya, ‘Alī bin Abī Ṭhālib RA ingin mengelakkan perang, dia mengajak berunding dengan Ṭhalḥah RA dan Zubair bin Awwām RA, tetapi mereka menolak. Akhirnya perang meletus, yang dikenali sebagai Perang Jamāl. Dinamakan Jamāl kerana Ummul Mukminīn ‘Āisyah Abū Bakar ketika peperangan itu berada di atas unta.

Pertempuran akhirnya dimenangi oleh ‘Alī bin Abī Ṭhālib RA, sementara Ṭhalḥah RA dan Zubair bin Awwām RA terbunuh, sementara Ummul Mukminīn ‘Āisyah binti Abū Bakar ditawan dan kembali ke Madinah. Persaingan antara dua kumpulan sebelum ini muncul lagi dalam bentuk yang lain. Dasar pemerintahan ‘Alī bin Abī Ṭhālib RA yang

dianggap tidak memihak kepada parti Mu'āwiyyaṭ akhirnya membawa kepada penentangan daripada beberapa elemen kumpulan gabungan iaitu Mu'āwiyyaṭ dan mereka yang kehilangan jawatan. Penentangan kemudiannya membawa kepada perang Siffin. Pada mulanya perang telah dimenangkan oleh 'Alī bin Abī Ṭhālib RA, tetapi tiba-tiba Mu'āwiyyaṭ menawarkan perdamaian melalui forum *taḥkīm* (arbitrase)⁶ (Hitti, 2006; Harun Nasution, 1986).

Dalam timbang tara (*taḥkīm*) itu disepakati untuk tidak melanjutkan perang. Namun, kedua-dua pihak dapat kembali ke posisi masing-masing. Kumpulan *khawarīj* tidak menerima *taḥkīm* tersebut dan bersikap tidak berpihak kepada mana-mana pihak. Kumpulan ini menentang 'Alī bin Abī Ṭhālib RA dan Mu'āwiyyaṭ. Oleh itu, pada akhir pemerintahan 'Alī bin Abī Ṭhālib RA, umat Islam telah berpecah menjadi tiga kumpulan, kumpulan sokongan 'Alī bin Abī Ṭhālib RA yang kemudiannya akan disebut Syiah, kumpulan Mu'āwiyyaṭ yang kemudiannya mengaku sebagai Sunni, dan kumpulan yang keluar dari kedua-duanya yang kemudian disebut *Khawarīj* (Muḥammad Nur Hakim, 2004).

Keadaan seperti itu jelas tidak menguntungkan 'Alī bin Abī Ṭhālib RA. Kemunculan kumpulan *Khawarīj* melemahkan kekuatan 'Alī bin Abī Ṭhālib RA, sementara Mu'āwiyyaṭ terus menyatu sehingga pasukannya semakin kuat. Rasa tidak senang *Khawarīj* terhadap 'Alī bin Abī Ṭhālib RA menyebabkan salah seorang pengikutnya, 'Abdul-Rahman ibn Muljam membunuh nyawa menantu Rasulullah SAW pada 20

⁶ *Taḥkīm* (Arbitrase), adalah kaedah untuk menyelesaikan pertikaian sivil di luar mahkamah umum berdasarkan perjanjian timbang tara (*arbitrase*) yang dibuat secara bertulis oleh pihak yang bersengketa dengan hukum Allah SWT. Junaidin Fitua. 2020. undang-undang sivil. *Jurnal Studi Islam*. Vol. 1 (1), hlm 41.