

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

Peperiksaan Semester Kedua
Sidang Akademik 2000/2001

FEBRUARI/MAC 2001

RMK 252 – PENGANTAR PENGURUSAN PROJEK

Masa: 3 jam

Sila pastikan bahawa kertas peperiksaan ini mengandungi **TIGA** muka surat yang tercetak dan **SATU** gambarajah sebelum anda memulakan peperiksaan ini.

Jawab **SEMUA** soalan dari **BAHAGIAN A**, **DUA** soalan dari **BAHAGIAN B** dan **DUA** soalan dari **BAHAGIAN C**.

BAHAGIAN A (Jawab **SEMUA** soalan)

1. Terangkan istilah-istilah berikut dalam konteks pengurusan dan organisasi.

- a) Objektif projek binaan
- b) Prestasi projek binaan
- c) Keberkesanan
- d) Kecekapan
- e) Sinergi
- f) Pengurusan
- g) Pengurusan tahap strategik
- h) Konsep kontigensi
- i) Pengurusan saintifik
- j) Model Birokrasi

(20 MARKAH)

BAHAGIAN B (Jawab **DUA** soalan sahaja)

2. a) Terangkan konsep sistem dan kontingensi.
- b) Bagaimanakah pendekatan tersebut digunakan dalam memperkembangkan teori organisasi dan pengurusan?
- c) Bincangkan dengan merujuk kepada konsep di atas, keadaan organisasi projek binaan.

(20 MARKAH)

3. a) Apakah yang dapat anda fahami dengan konsep alam sekitar dan kaitannya dengan sesebuah organisasi?

Bincangkan ciri-ciri alam sekitar am dan alam sekitar tugas.

Bagaimanakah pengurus perlu bertindak dalam suasana alam sekitar yang dinamik dan tidak menentu?

(20 MARKAH)

4. a) Terangkan pengertian motivasi dan hubungannya dengan kelakuan individu.
- b) Pilih salah satu daripada teori-teori motivasi yang telah dipelajari dan bincangkan dengan memberi contoh-contoh berkaitan dengan industri binaan.
- c) Dalam teori keperluan hirarki, Abraham Maslow menyebut bahawa tahap pencapaian kepuasan di peringkat kesedaran diri (self-actualization) adalah paling rendah sekali.

Bincangkan.

(20 MARKAH)

5. a) Apakah yang dapat diertikan dengan struktur organisasi?
- b) Bagaimanakah sesebuah organisasi itu boleh mencapai lebih pembezaan dan integrasi yang berkesan ?
- c) Sila kaitkan perbincangan anda dengan industri binaan.

(20 MARKAH)

BAHAGIAN C (Jawab DUA soalan sahaja)

6. Sediakan Jadual Aliran Tunai, Geraf Aliran Tunai dan Keluk Kos Masa berdasarkan maklumat projek yang berikut:

Harga Tender	: RM1,000,000/-
Margin Keuntungan	: 20%
Tempoh Projek	: 14 bulan
Nilai Simpanan	: 5%
Tempoh membaiki kecacatan	: 6 bulan

Andaikan keuntungan diagih sama rata sepanjang tempoh projek dan bayaran kemajuan dibayar sebulan selepas tuntutan.

(20 MARKAH)

7. Sediakan satu carta garisan seimbang untuk satu skim perumahan berdasarkan butir-butir berikut:

Bil.	Aktiviti	Jam Kerja/Unit	Bilangan Pekerja Setiap Aktiviti
1.	Asas	Jam 140	4 pekerja
2.	Struktur	Jam 300	10 pekerja
3.	Dinding	Jam 160	4 pekerja
4.	Paip	Jam 60	4 pekerja
5.	Elektrik	Jam 60	2 pekerja
6.	Kemasan	Jam 160	6 pekerja

- bilangan unit rumah = 120 unit
- kadar output = 4 unit seminggu
- masa perantaraan = 5 hari
- masa kerja 8 jam sehari dan 6 hari seminggu

(20 MARKAH)

8. **Rajah 1** menunjukkan Rangkaian Kerja untuk sebuah projek tertentu. Nombor aktiviti, jangka waktu aktiviti serta jumlah tenaga kerja yang diperlukan untuk setiap aktiviti adalah seperti yang ditunjukkan dalam **Rajah** tersebut. Berdasarkan kepada maklumat yang diberi.

- a) Kira dan isikan ruang-ruang kosong dalam **Rajah** tersebut.
- b) Lukiskan Rajah Sumber untuk projek berkenaan berdasarkan:
 - i) Tarikh Mula Terawal
 - ii) Araskan semula sumber tersebut

(20 MARKAH)

- oooOOOooo -

Bil.	Uraian	Jumlah	Unit
1	Asas	100	m ²
2	Dinding	100	m ²
3	Lantai	100	m ²
4	Atap	100	m ²
5	Plafond	100	m ²
6	Partisi	100	m ²
7	Langit-langit	100	m ²
8	Penyelesaian	100	m ²

... dan ...
 ...
 ...

(HAKIMAH) (20 MARKAH)

8. Rاجن 1 mendefinisikan ...
 ...
 ...

(HAKIMAH) (20 MARKAH)

b) Uraikan Rajah Sumbat untuk projek berkenaan berdasarkan ...

i) Tarikh Mula Kerja ...

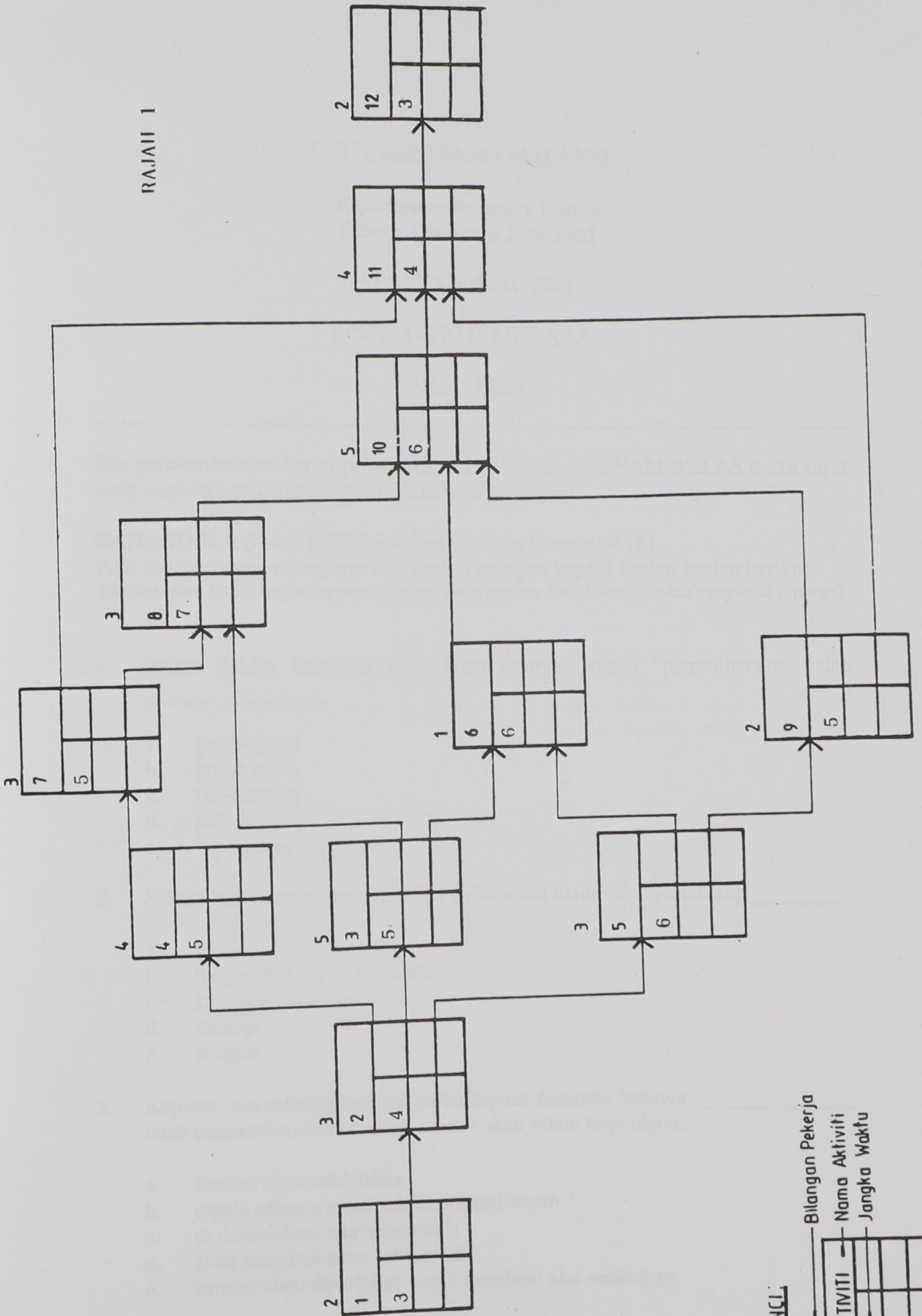
ii) ...
 (HAKIMAH) (20 MARKAH)

Harga Tender	RM 1,000,000
Margin Keuntungan	10%
Taruhan Projek	10%
Nilai Simpanan	5%
...

... dan ...
 ...

(HAKIMAH) (20 MARKAH)

RAJAH 1



KUNCI:

2	Bilangan Pekerja
AKTIVITI	Nama Aktiviti
3	Jangka Waktu

