

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

Peperiksaan Semester Kedua
Sidang Akademik 1999/2000

FEBRUARI 2000

RMT 557 – Pengurusan Projek VI

Masa: 3 jam

Sila pastikan bahawa kertas peperiksaan ini mengandungi **TIGA** muka surat yang tercetak sebelum anda memulakan peperiksaan ini.

Jawab **EMPAT (4)** soalan sahaja.
Answer FOUR (4) question only

1. Tanggungjawab membeli bahan-bahan binaan mungkin boleh diletakkan kepada pengurusan tapak atau bahagian pembelian pusat. Bincangkan.

Bincangkan cara-cara bagaimana mengatasi keadaan yang tidak mempunyai ruang di luar kawasan bangunan yang terletak dalam satu kawasan bandar yang sibuk berhubung dengan perkara-perkara berikut:

- (i) Penghantaran bahan
- (ii) Penyimpanan bahan

Gariskan langkah-langkah yang perlu diambil di atas tapak bina untuk meminimalkan pembaziran dan kehilangan bahan-bahan.

The responsibility of purchasing building materials may be vested in the site management or in its central buying department. Discuss.

Discuss ways and means of overcoming a situation where there is no space exist outside the building area on a congested city site, in relation to:

- (i) *Material delivery*
- (ii) *Material storage*

Outline the precautions to be taken on a building site to minimise the wastage and loss of materials.

(25 MARKAH)

2. Banyak organisasi bangunan mempunyai polisi perolehan loji yang fleksibel dengan membeli sebahagian daripada item-item loji dan sewa yang lain. Bincangkan implikasi polisi tersebut terhadap pengurusan loji di tapak.

Nilai impak alat-alat mekanikal terhadap proses binaan. Apakah perubahan yang boleh diperhatikan hasil dari penggunaan loji mekanikal tersebut?

Many building organization operate a flexible plant acquisition policy by owning some item of plant and hire others. Discuss the implication of such a policy for plant management at site level.

Evaluate the impact that mechanical handling has had upon the building process. What change had been observed as a result of the greater use of mechanical plant?

(25 MARKAH)

3. Interaksi antara pengurusan 'line' dan 'staff' mungkin mempunyai kesan yang nyata terhadap kecekapan sistem pengeluaran dalam firma-firma bangunan.

- (i) Bincangkan bagaimana interaksi tersebut boleh dicapai.
- (ii) Gariskan halangan-halangan (antara 'line' dan 'staff') yang perlu diatasi.

Interaction between line and staff management may have a significant effect upon the efficiency of the production system in building firms.

- (i) *Discuss how this interaction may be achieved.*
- (ii) *Outline the barrier (between line and staff) which may need to be overcome.*

(25 MARKAH)

4. Kenalpasti dan bincangkan tugas-tugas pengurus tapak yang sedang bertugas di:

- (i) satu tapak tradisional
- (ii) satu tapak pengurusan kontrak
- (iii) satu tapak pengurusan binaan

Dalam kes (ii) dan (iii) pengurus tapak mempunyai definisi sebagai seorang yang bertanggungjawab terhadap aktiviti mengurus kontrak atau pengurusan binaan di tapak.

Identify and discuss the duties of a site manager working on:

- (i) *a traditional site*
- (ii) *a management contract site*
- (iii) *a construction management site*

In cases (ii) and (iii) the site manager may be defined as the person in charge of the managing contracting or construction management activities on site.

(25 MARKAH)

5. Beza dan bandingkan praktis pengurusan binaan di Malaysia dengan salah satu negara industri pilihan anda.

Compare and contrast the practice of construction management in Malaysia to a develop country of your choice.

(25 MARKAH)

6. Bincangkan pengurusan aliran tunai semasa binaan.

Apakah faktor-faktor kritikal yang perlu diberi perhatian dan bilakah (semasa binaan) ianya akan berlaku?

Bincangkan kesan kelewatan pembayaran oleh klien terhadap keuntungan kontraktor.

Discuss the importance of cashflow management during construction.

What are the critical factors that one has to observe and when (during construction) are they most likely to happen?

Discuss the effect of payment delayed by the client on the contractors' profit.

(25 MARKAH)

oooOOooo