

---

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

Second Semester Examination  
Academic Session 2006/2007

April 2007

**RMT 556 – Pengurusan & Organisasi Projek  
(Project and Organisation Management)**

Masa: 3 jam  
(Duration: 3 hours)

---

Sila pastikan bahawa kertas peperiksaan ini mengandungi **EMPAT** muka surat yang tercetak sebelum anda memulakan peperiksaan ini.

*Please check that this examination paper consists of **FOUR** printed pages before you begin the examination.*

Pelajar dibenarkan menjawab semua soalan dalam Bahasa Inggeris ATAU Bahasa Malaysia sahaja.

*Students are allowed to answer all questions either in English OR in Bahasa Malaysia only.*

Jawab **EMPAT** soalan sahaja. Jawab **DUA** soalan dari **BAHAGIAN A** dan **DUA** soalan dari **BAHAGIAN B**.

*Answer **FOUR** questions only. Answer **TWO** questions from **SECTION A** and **TWO** questions from **SECTION B**.*

Sila asingkan buku jawapan untuk setiap Bahagian.

*Please separate the answer book for each Section.-*

...2/-

**BAHAGIAN A  
(SECTION A)**

1. Secara ringkas jelaskan konsep pengurusan projek seperti yang dicadangkan oleh beberapa cabang pengetahuan seperti *Project Management Institute*. Anda bolehlah hubungkan jawapan anda kepada kesesuaian pengurusan projek kepada pengurusan projek pembinaan, termasuklah kitaran hayatnya.

*Briefly explain the concept of project management as propagated through the various body of knowledge of project management such as Project Management Institute. Relate your answer to the relevance of project management to the management of construction projects throughout its life cycle.*

(25 markah/marks)

2. Pengurusan masa, kos dan kualiti dalam pengurusan projek adalah penting dan kritikal. Pengurusan integrasi pelbagai aspek projek juga adalah tidak kurang penting. Bincangkan masa, kos dan kualiti dalam pengurusan projek atau pun integrasi pengetahuan dalam pengurusan projek.

*Managing time, cost and quality in project management is important and critical. While this is true, the integration of the various facets of the project is also crucial. Discuss the cost, time and quality in project management or the knowledge areas of integration in project management.*

(25 markah/marks)

3. Jelaskan secara ringkas **DUA (2)** daripada berikut:-
- (a) Kepimpinan dan pengurus projek.
  - (b) Ringkasan umum pengurusan risiko projek.
  - (c) Plan kualiti dalam pengurusan projek.
  - (d) Kegagalan projek dan tindakan pelarasan dalam pengurusan projek.
  - (e) Pembangunan semula dan pengurusan projek.
  - (f) Pendapat anda tentang satu isu semasa pengurusan projek.

*Briefly explain **TWO (2)** of the following:-*

- (a) *Leadership and project management.*
- (b) *An overview of project risk management.*
- (c) *Quality plan in construction project.*
- (d) *Project failure and corrective measures in managing projects.*
- (e) *Redevelopment and project management.*
- (f) *Your opinion on a current issue of project management.*

(25 markah/marks)

**Bahagian B**  
**(Section B)**

4. Amalan tepat masa (JIT) kebiasaannya digunakan terutama untuk proses pembuatan yang berulang.  
Bincangkan:-

- (a) Konstrain untuk mengaplikasikan JIT dalam industri pembinaan.
- (b) Organisasi yang paling banyak mendapat manfaat daripada JIT.
- (c) Manfaat amalan tersebut kepada industri.

*Just In Time (JIT) practices normally apply primarily to repetitive manufacturing process.*

*Discuss:-*

- (a) *The constraints of application JIT in the construction industry.*
- (b) *The organization that can best benefit from JIT.*
- (c) *The benefit of the practices to the industry.*

(25 markah/marks)

5. Kejuruteraan serentak dalam projek rekabentuk dan bina memberikan lebih kebaikan kepada klien berbanding dengan cara pemerolehan tradisional.  
Bincangkan.

*Concurrent engineering in design and build projects gives more advantages to the clients compared to the conventional procurement method.*

*Discuss.*

(25 markah/marks)

6. Pembangunan lestari mempunyai pengertian yang kecil di negara-negara membangun. Bincangkan pernyataan di atas berhubung dengan pembangunan projek di negara-negara membangun.

*Sustainable development has little meaning in developing countries. Discuss the above statement relating to project development in developing countries.*

(25 markah/marks)