

**PERUTUSAN NAIB CANSELOR**  
UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

2015

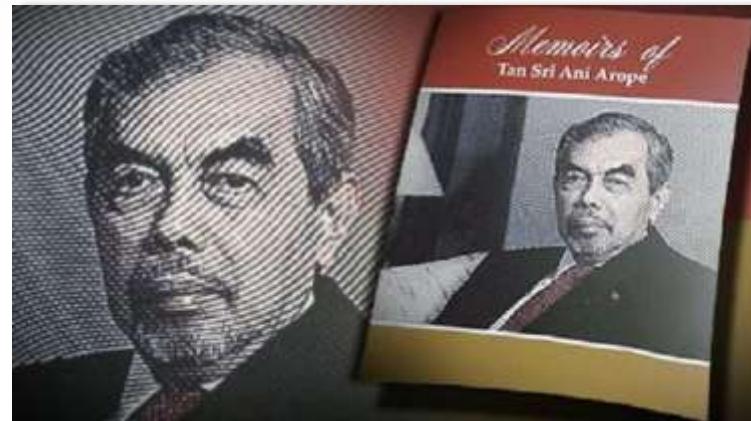


**BERSAMA-SAMA  
Untuk  
KECEMERLANGAN UNIVERSITI  
BUKU 2015**

**MEMACU KECEMERLANGAN  
PENGAJIAN TINGGI NEGARA**

Bersama-sama untuk  
Kecemerlangan Universiti  
**BUKU 2015**  
Memacu Kecemerlangan  
Pengajian Tinggi Negara

# 2015 MENDATANG



Allahyarham  
Tan Sri Ani Arope



# ISI KANDUNGAN BUKU 2015



-  **Bahagian A : 2015 Mendatang**
-  **Bahagian B : Pencapaian 2014**
-  **Bahagian C : Strategi-strategi 2015**
-  **Bahagian D : Outcome dan Pencapaian**
-  **Bahagian E : Tanggungjawab Semua**

Bersama-sama untuk  
Kecemerlangan Universiti  
**BUKU 2015**  
Memacu Kecemerlangan  
Pengajian Tinggi Negara

# TIRAI 2015 DUNIA

*Keutuhan  
Sejagat*

**01**



*Keamanan*

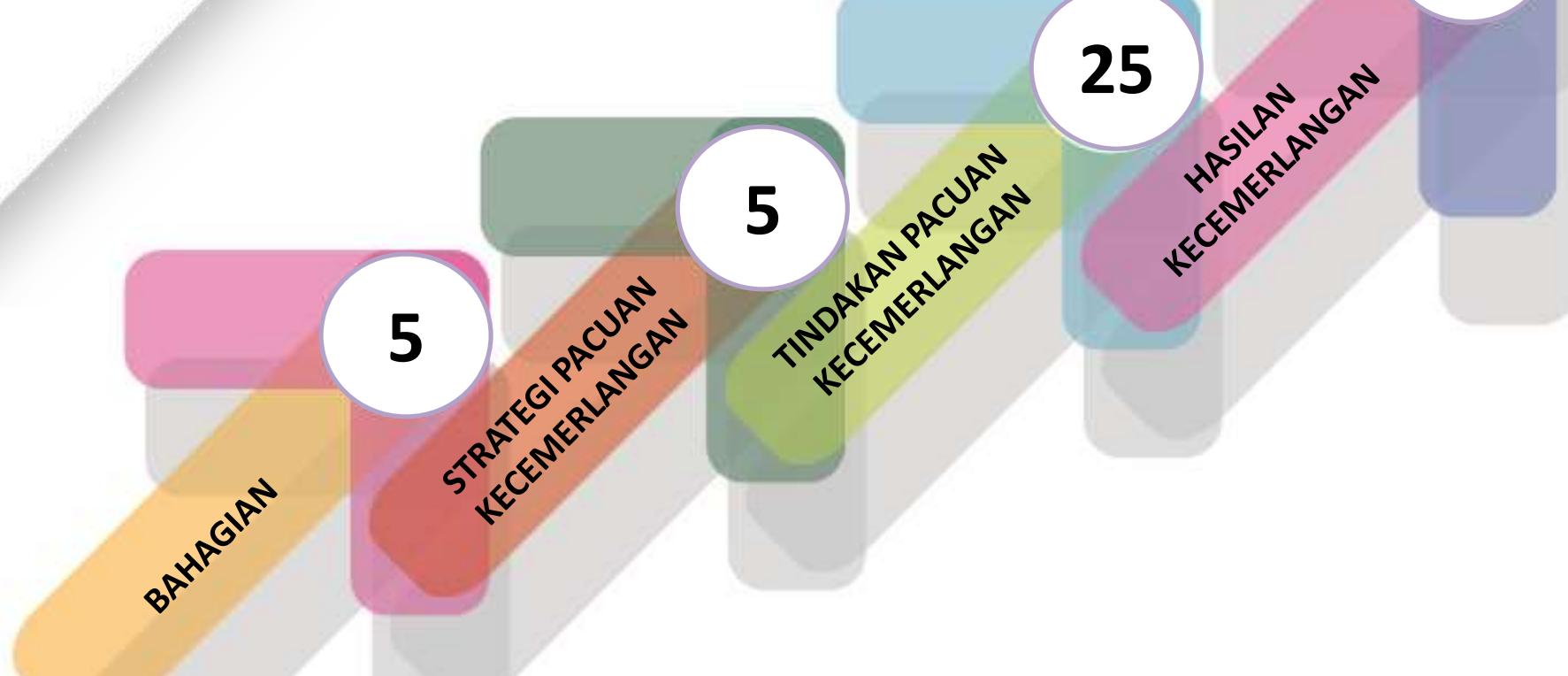
**02**



*Keteguhan  
Ekonomi*

**03**





**MEMACU KECEMERLANGAN PENGAJIAN TINGGI**  
**MODEL APEX FASA II USM**

Bersama-sama untuk  
Kecemerlangan Universiti  
**BUKU 2015**  
Memacu Kecemerlangan  
Pengajian Tinggi Negara

Industri



Cabaran  
Pengajian Tinggi

Mencambahkan  
ilmu terkini  
dan maju



Ekonomi

Melengkapkan  
Melestarkan

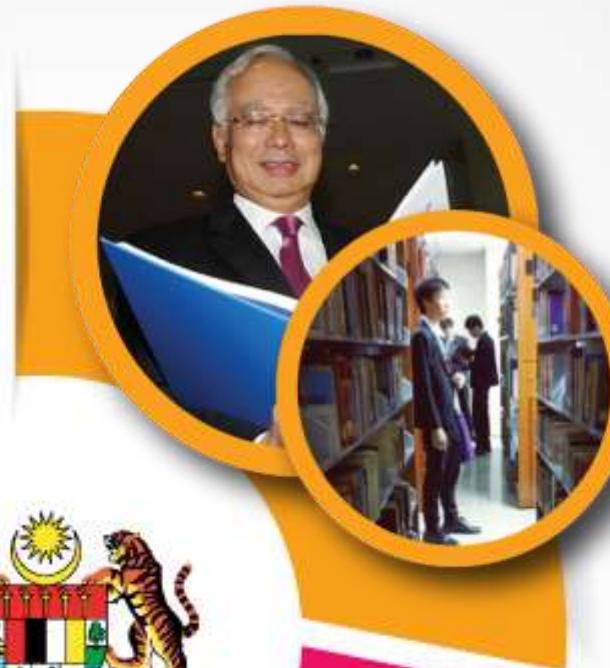


Keupayaan  
Institusi, ahli akademik  
dan graduan

Teknologi



Bersama-sama untuk  
Kecemerlangan Universiti  
**BUKU 2015**  
Memacu Kecemerlangan  
Pengajian Tinggi Negara



**Pelan Pembangunan  
Pendidikan Malaysia  
(Sektor Pendidikan Tinggi)**



Persediaan  
**RMK 11**  
2016-2020

Bersama-sama untuk  
Kecemerlangan Universiti  
**BUKU 2015**  
Memacu Kecemerlangan  
Pengajian Tinggi Negara

## HALATUJU USM-RMK 11

- Menjadi Universiti Terkemuka Dalam Penyelidikan Bidang-bidang Niche dan Termaju
- Mengadi Universiti Pilihan Pelajar Dalam dan Luar Negara
- Berfokus Kepada Perancangan Apex Fasa 2 dari Hamparan 7 Tunggak Apex
- Menjadi Universiti Rujukan Dalam Kelestarian



## PELAN PEMBANGUNAN PENDIDIKAN MALAYSIA

Transformasi Pendidikan Tinggi untuk Kecemerlangan

Mentransformasi Pengajian Tinggi untuk Kelestarian Hari Esok

- P1 APEX Research and Innovation
- P2 APEX Leadership and Nation Building Programme
- P3 APEX Sharing
- P4 APEX Extension and Positioning

- P5 Academic and Students Development
- P6 Financial Sustainability
- P7 Institutional Development



- |  |  |
|--|--|
| L1 Graduan Holistik, Keusahawanan & Seimbang | L6 Kelestarian Kewangan                              |
| L2 Kecemerlangan Bakat Pendidikan Tinggi     | L7 Ekosistem Inovasi                                 |
| L3 Masyarakat yang Belajar Sepanjang Hayat   | L8 Penyampaian Pendidikan Tinggi yang Ditransformasi |
| L4 Graduan TVET Berkualiti                   | L9 Kesohoran Global                                  |
| L5 Tadbir Urus Perkasa                       | L10 Pembelajaran Dalam Talian Secara Global          |

## MyNDS

**TERAS PERTAMA**  
Memperkuuh Pembangunan inklusif

**TERAS KEDUA**  
Meningkat Kesejahteraan Rakyat

**TERAS KETIGA**  
Membangun Modal Insan

**TERAS KEEMPAT**  
Menuju Ke Arah Pertumbuhan Hijau

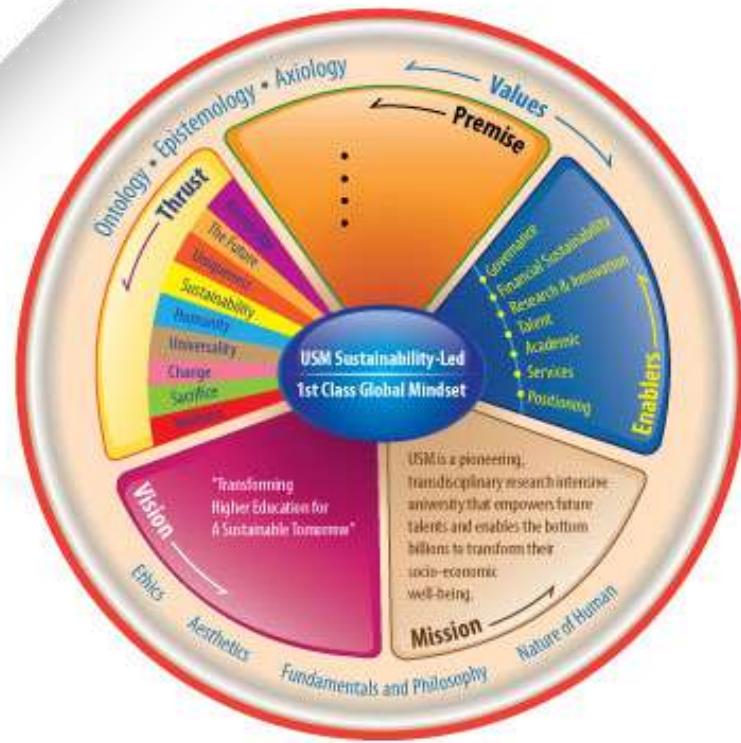
**TERAS KELIMA**  
Memperkasa Asas Pertumbuhan

**TERAS KEENAM**  
Merekayasa Pertumbuhan Ekonomi.



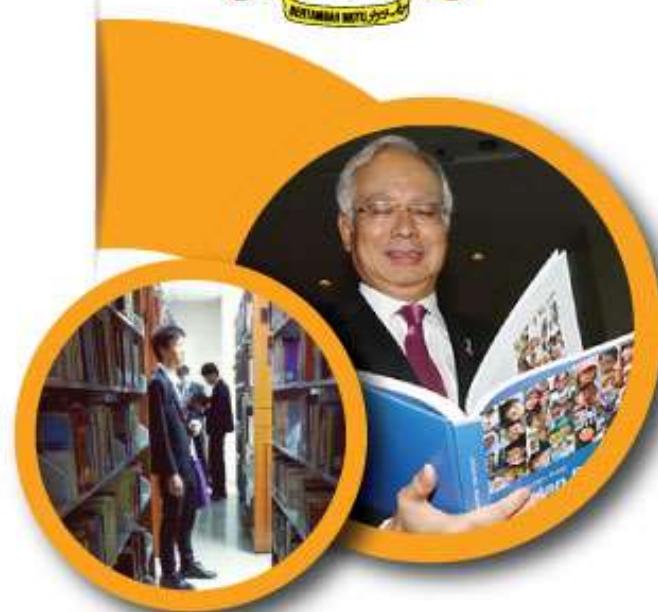
Bersama-sama untuk  
Kecemerlangan Universiti  
**BUKU 2015**  
Memacu Kecemerlangan  
Pengajian Tinggi Negara

## Prospek USM 2015

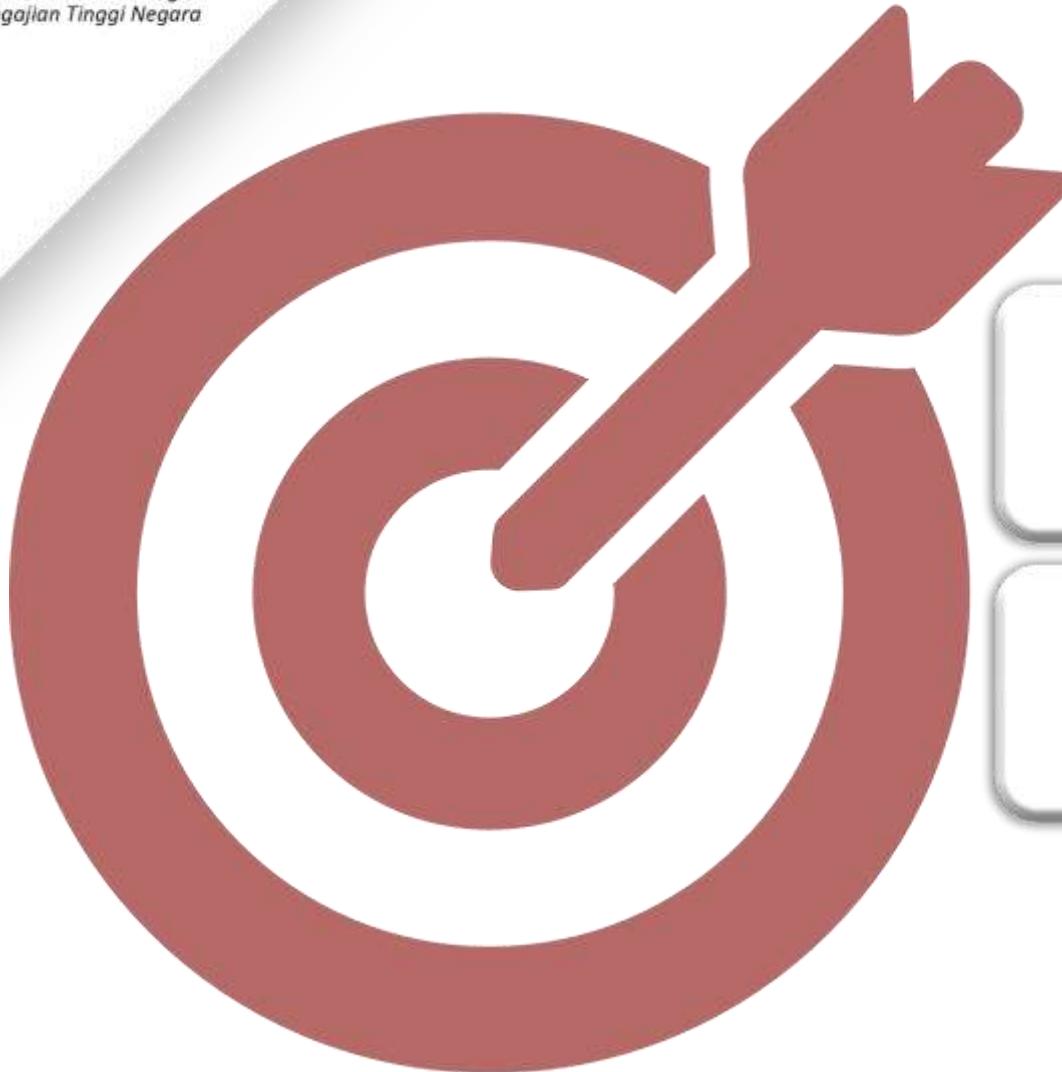


Menjajarkan Pelan APEX Fasa II kepada PPPM (SPT)

Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia  
(Sektor Pengajian Tinggi)



# PENELITIAN KEKUATAN, KELEMAHAN, ANCAMAN DAN PELUANG USM



Bersama-sama untuk  
Kecemerlangan Universiti  
**BUKU 2015**  
Memacu Kecemerlangan  
Pengajian Tinggi Negara

# APA ITU APEX?

Semua Komuniti USM melangkui  
parameter sedia ada dengan **KEYAKINAN**



Mengubah Budaya

Mencarta kemajuan

Mencapai kecemerlangan

Kecemerlangan  
HARI ESOK

FOR  
CHANGE

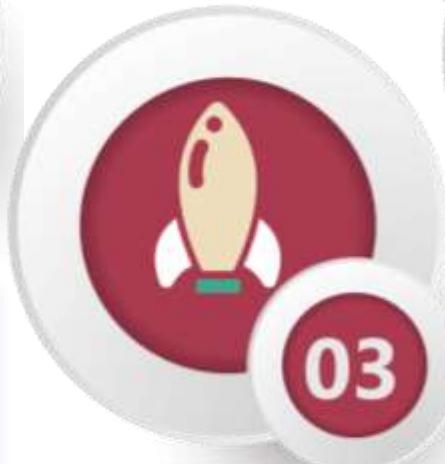
# ASAS PERANCANGAN 2015



Meletakkan dan memperkuatkkan program-program memacu kecemerlangan pengajian tinggi secara sistematik berfokus dan menyeluruh



Program dirancang atau berlandaskan asas-asas utama perancangan strategik nasional, sektoral dan institusi yang jelas dan sudah diterima pakai



Program juga perlu responsif kepada beberapa senario terkini dan terkehadapan yang boleh mempengaruhi pelan dan implementasi



Menilai kesan dan impak yang sedang dan akan dilaksanakan

## OBJEKTIF STRATEGIK USM

Menjadi universiti terkemuka  
dalam penyelidikan bidang-bidang  
nic dan termaju | **5**

**3** | Menjadi universiti rujukan  
dalam kelestarian

**1** | Menjadi universiti  
bergovernan  
dengan berautonomi

**4** | Menjadi universiti pilihan  
pelajar dalam dan luar  
negara

Berfokus kepada perancangan  
APEX fasa 2 dari hamparan  
7 tonggak APEX | **2**



**BAHAGIAN B**  
PENCAPAIAN 2014

**KPI**  
USM Dalam Angka



# SITASI

KUMULATIF SITASI	PRESTASI 2014	>100	>250	>500	>1000	>2500	>5000
100 - 250	81	225					
251 - 500	66		144				
501 - 1000	47			78			
1001 – 2500	24				28		
2501 – 5000	4					7	
>5000	3						3
JUMLAH				225			

# USM DALAM ANGKA

## PENYELIDIKAN

Penerbitan  
Paten  
Kewangan yang dijana  
Bilangan Geran

## AKSES

Enrolmen pelajar ijazah pertama dan pelajar pasca ijazah

## KOLABORASI ANTARABANGSA

Jumlah MOU dan MOA  
Jumlah negara

## KUALITI

Peratusan graduan yang bekerja  
Peratusan graduan yang bekerja (MNC)  
Jumlah graduan sarjana  
Jumlah graduan Ijazah Kedoktoran

# PENYELIDIKAN



**3,754**

Penerbitan

**24**

Paten

**569**

Jumlah Geran Baru



## AKSES



**33,350**

Jumlah  
Keseluruhan  
Pelajar

**22,269**

Jumlah Pelajar  
Ijazah Pertama

**11,081**

Jumlah Pelajar  
Ijazah Tinggi



# KOLABORASI ANTARABANGSA



**425** Jumlah MOU/MOA

**60** Jumlah kolaborasi antara negara

## KUALITI



**80.1%**

Graduan yang  
mendapat kerja

**16.10%**

Graduan yang  
bekerja di MNC

**1,720**

Jumlah Graduan  
Sarjana

**583**

Jumlah  
Graduan  
Ijazah  
Kedoktoran





The background features a large, abstract graphic on the left side composed of overlapping triangles in shades of purple, yellow, and orange. The triangles are oriented at various angles, creating a dynamic and modern look.

**BAHAGIAN B**  
PENCAPAIAN 2014

**Kejayaan Pengurusan  
Bakat**

## QS RANKING (BY SUBJECTS)



- Environmental Sciences (28) ————— **TOP 50**
- Education and Training
- Chemistry
- Computer Science & Information Systems
- Civil & Structural Engineering
- Chemical Engineering ————— **TOP 100**
- Electrical and Electronic Engineering
- Mechanical, Aeronautical & Manufacturing
- Communication and Media Studies
- Pharmacy
- Material Sciences ————— **TOP 200**
- Economics and Econometrics

## USM LEADS MALAYSIA IN 7 SUBJECTS :

- 
- Environmental Sciences ◀ **28**
  - Chemistry ◀ **TOP 100**
  - Computer Science & Information Systems ◀ **TOP 100**
  - Civil & Structural Engineering ◀ **TOP 100**
  - Chemical Engineering ◀ **TOP 100**
  - Communication and Media Studies ◀ **TOP 150**
  - Pharmacy ◀ **TOP 100**

# PENINGKATAN PERATUSAN PEMEGANG SARJANA MUDA, SARJANA DAN PHD DI KALANGAN STAF



Staf Akademik

---

Staf Pengurusan dan Profesional

---

Staf Pelaksana

# PENINGKATAN PERATUSAN PEMEGANG SARJANA MUDA, SARJANA DAN PHD DI KALANGAN STAF (STAF AKADEMIK)

	2013	2014	STATUS
Sarjana Muda	87	87	Kekal
Sarjana	297	301	Meningkat
Sarjana Kepakaran (setara PhD)	200	206	Meningkat
PhD	1185	1239	Meningkat



# PENINGKATAN PERATUSAN PEMEGANG SARJANA MUDA, SARJANA DAN PHD DI KALANGAN STAF (STAF PENGURUSAN DAN PROFESIONAL)

	2013	2014	STATUS
Sarjana Muda	805	810	Meningkat
Sarjana	192	197	Meningkat
Sarjana Kepakaran (setara PhD)	2	2	Kekal
PhD	3	3	Kekal



# PENINGKATAN PERATUSAN PEMEGANG SARJANA MUDA, SARJANA DAN PHD DI KALANGAN STAF (STAF PELAKSANA)

	2013	2014	STATUS
Sarjana Muda	174	<b>179</b>	Meningkat
Sarjana	14	<b>15</b>	Meningkat
Sarjana Kepakaran (setara PhD)	-	-	Tiada
PhD	-	-	Tiada



## STATISTIK STAF YANG DIBERI LATIHAN

TAHUN	2012	2013	2014
AKADEMIK	1700	1716	1687
PENGURUSAN & PROFESIONAL	1256	1322	1215
PELAKSANA	6863	6888	6737
<b>JUMLAH</b>	<b>9819</b>	<b>9926</b>	<b>9669</b>



Bersama-sama untuk  
Kecemerlangan Universiti  
**BUKU 2015**  
Memacu Kecemerlangan  
Pengajian Tinggi Negara

## PEMBANGUNAN PELAJAR



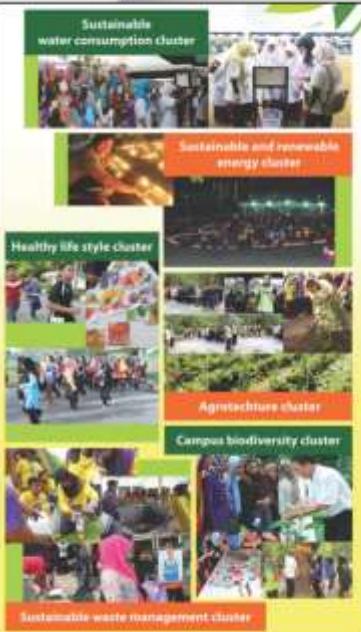
**107 Kelab / Persatuan  
Pelajar Berdaftar dengan  
Universiti**



**MyCSD**

# PRESTASI KESUKARELAWAN PELAJAR DAN PEMBANGUNANNYA

## SEKRETARIAT KAMPUS SEJAHTERA



**6** Kluster

**700** Sukarelawan

**10,108** orang  
pelajar terlibat

## Kor Sukarelawan Siswa USM

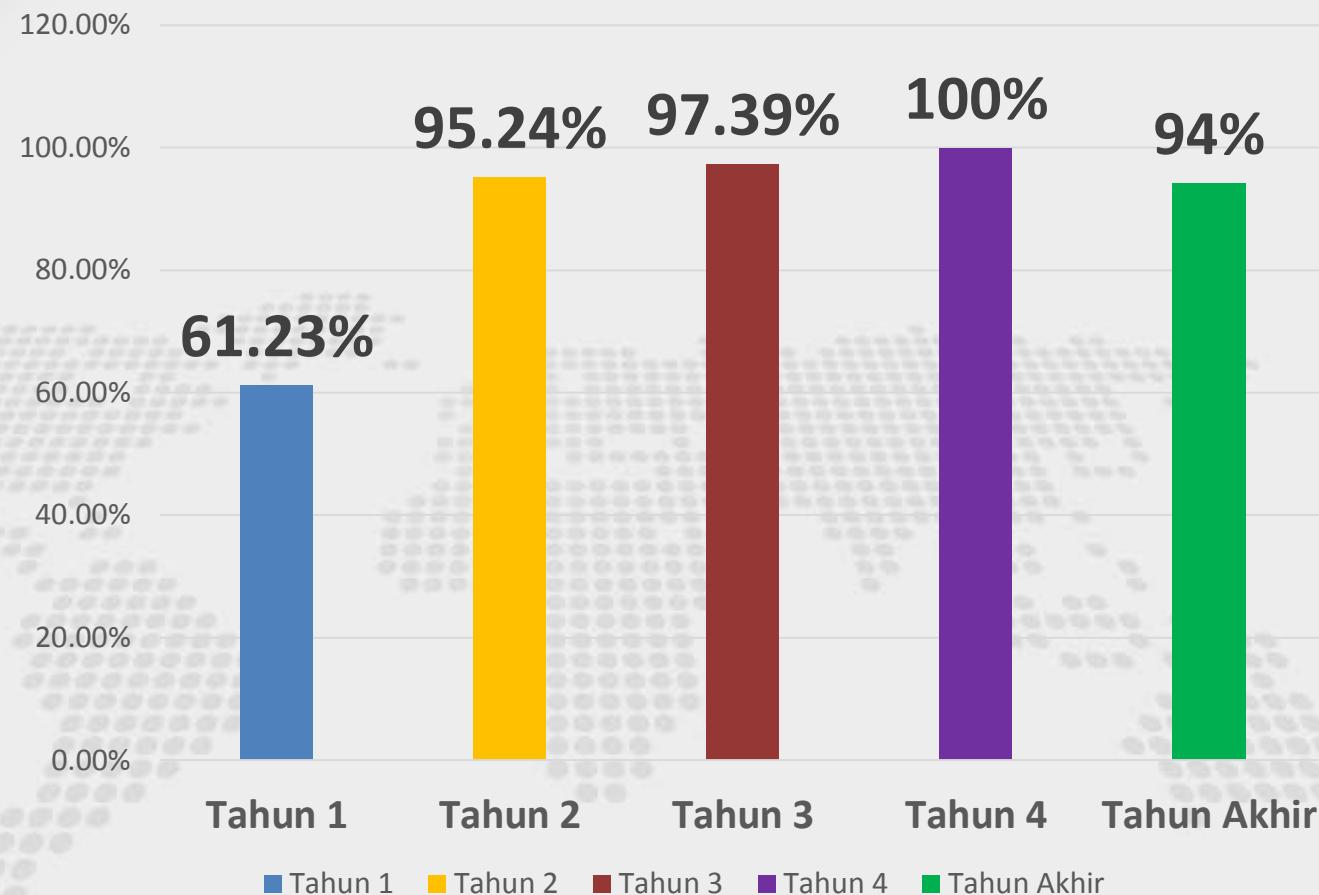


**19 Entiti** dalam

Kor Sukarelawan Siswa USM

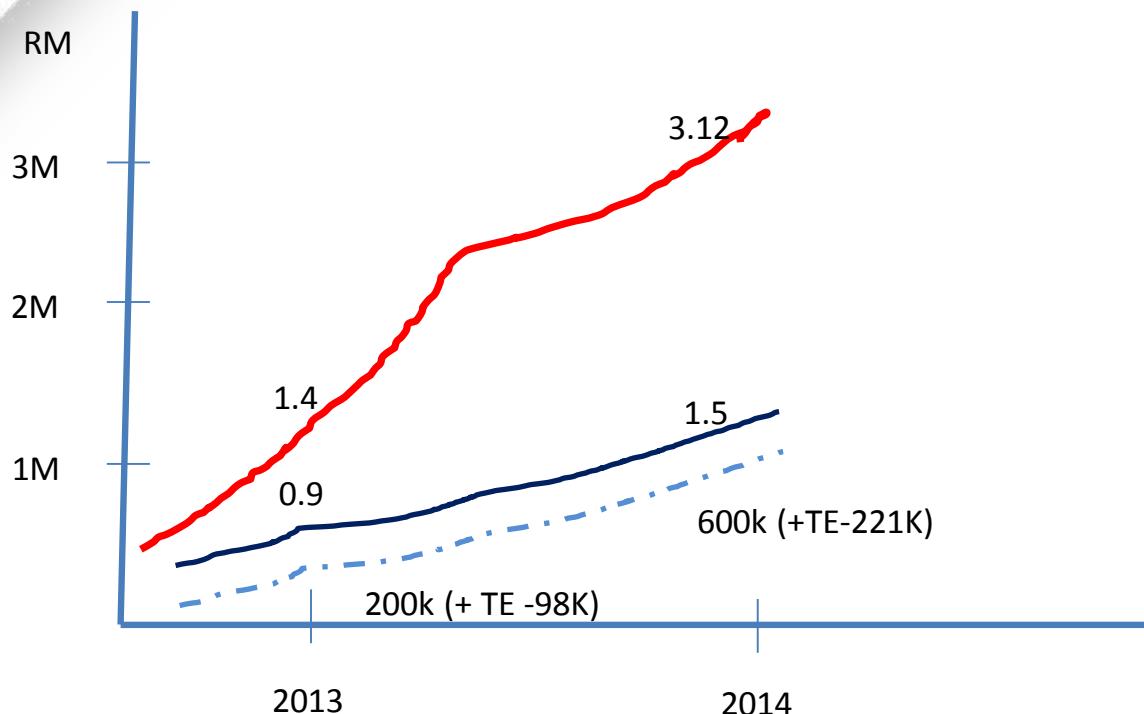
**2,000** sukarelawan

## PENGLIBATAN PELAJAR DALAM MyCSD



## PENJANAAN KEWANGAN OLEH PIPPA

### PLANNING VS. ACTUAL PERFORMANCE



#### KEY INDICATORS

- PLANNING
  - ACTUAL
  - - NETT
- (AFTER PAYMENT  
TO USAINS (2014- 310K ;  
2013 140K), RENTAL, ETC)

#### INCOME PER STAFF

- 2013-RM 348 day / per head  
2014- RM 779 day/per head  
(+ 123%)

JANUARI 2015 – TE 319K    USAINS – 600K (-300K , 100K TABUNG PEMBIAYAAN  
PIPPA@ NC)

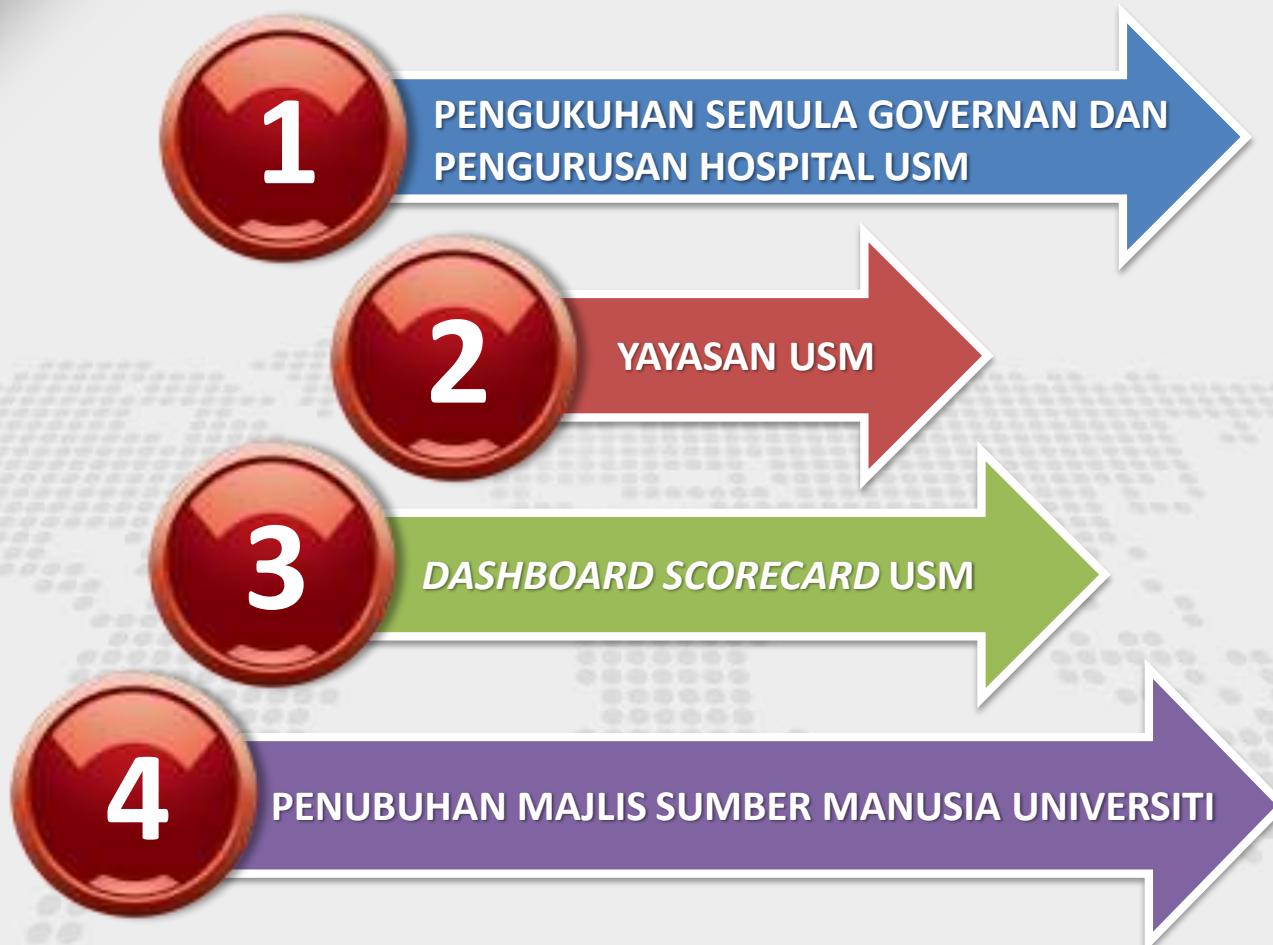


The background features a large, abstract graphic composed of several overlapping triangles. The triangles are primarily colored in shades of purple and yellow, creating a dynamic and modern visual effect against a white background.

**BAHAGIAN B**  
PENCAPAIAN 2014

**Kejayaan Pengurusan  
Tadbir Urus**

## KEJAYAAN PENGURUSAN TADBIR URUS 2014



## KEJAYAAN PENGURUSAN TADBIR URUS 2014

**5**

PENUBUHAN MAJLIS PENYELIDIKAN UNIVERSITI

**6**

PENUBUHAN MAJLIS KELESTARIAN UNIVERSITI

**7**

PENUBUHAN MAJLIS KESELAMATAN UNIVERSITI

**8**

*INTEGRITY PACT DALAM SEMUA HAL  
BERKAITAN KEWANGAN UNIVERSITI*

## KEJAYAAN PENGURUSAN TADBIR URUS 2014

9

PENUBUHAN UNIT INTEGRITI UNIVERSITI SERTA  
PELAKSANAAN JAWATANKUASA TADBIR URUS &  
INTEGRITI UNIVERSITI (JITU) MENGGANTIKAN JKTU

10

PEMUKTAMADAN PENGGUBALAN 15 STATUT  
BARU (YANG BERKAITAN GOVERNAN UNIVERSITI)

11

*GIFT & ENDOWMENT POLICY SERTA WAKAF USM*

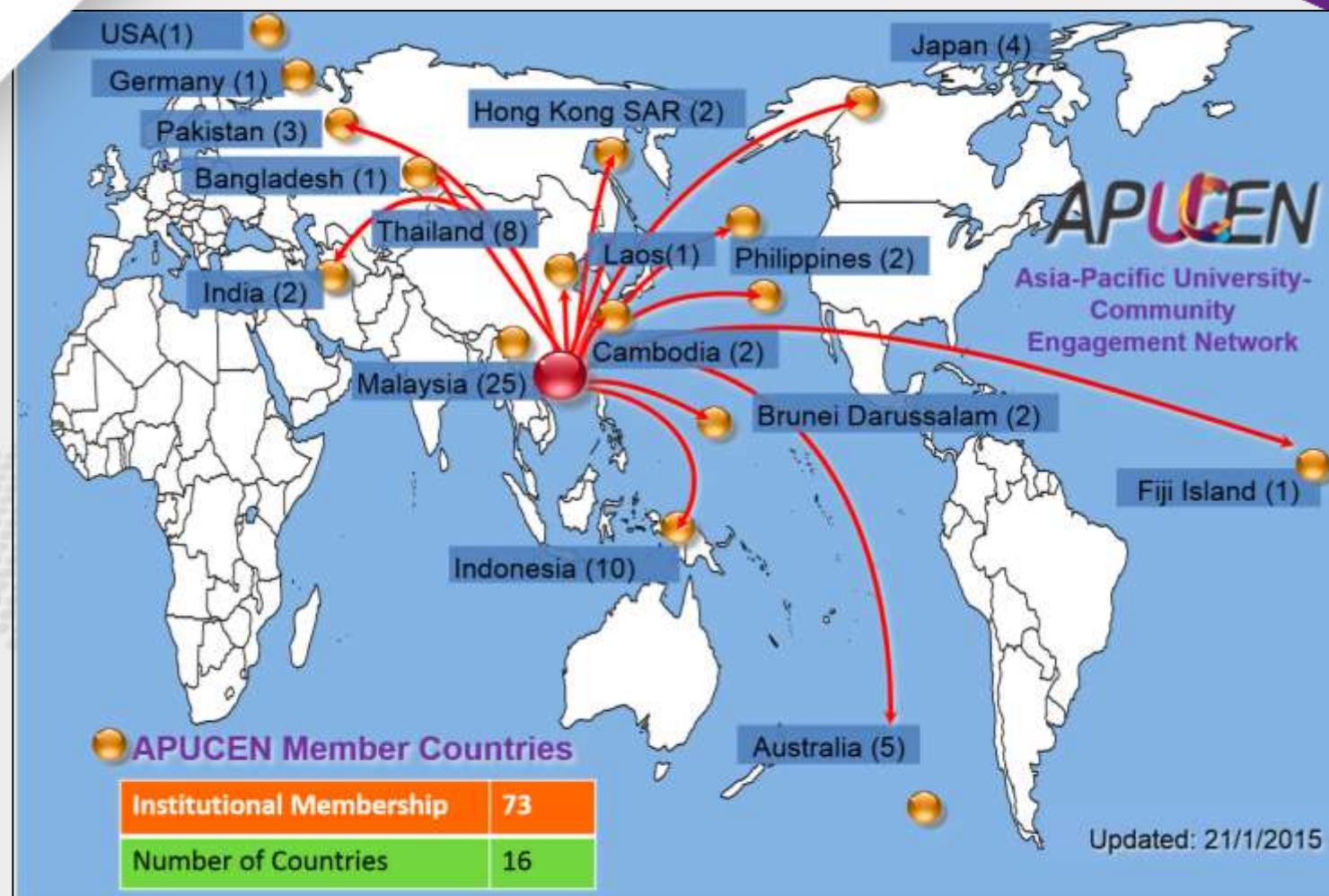
12

PENGGUBALAN KADEAH TATATERTIB PELAJAR  
YANG BARU

13

PENGUMPULAN SEMUA DASAR, POLISI DAN GARIS  
PANDUAN UNIVERSITI YANG PERNAH DILULUSKAN  
OLEH PIHAK UNIVERSITI

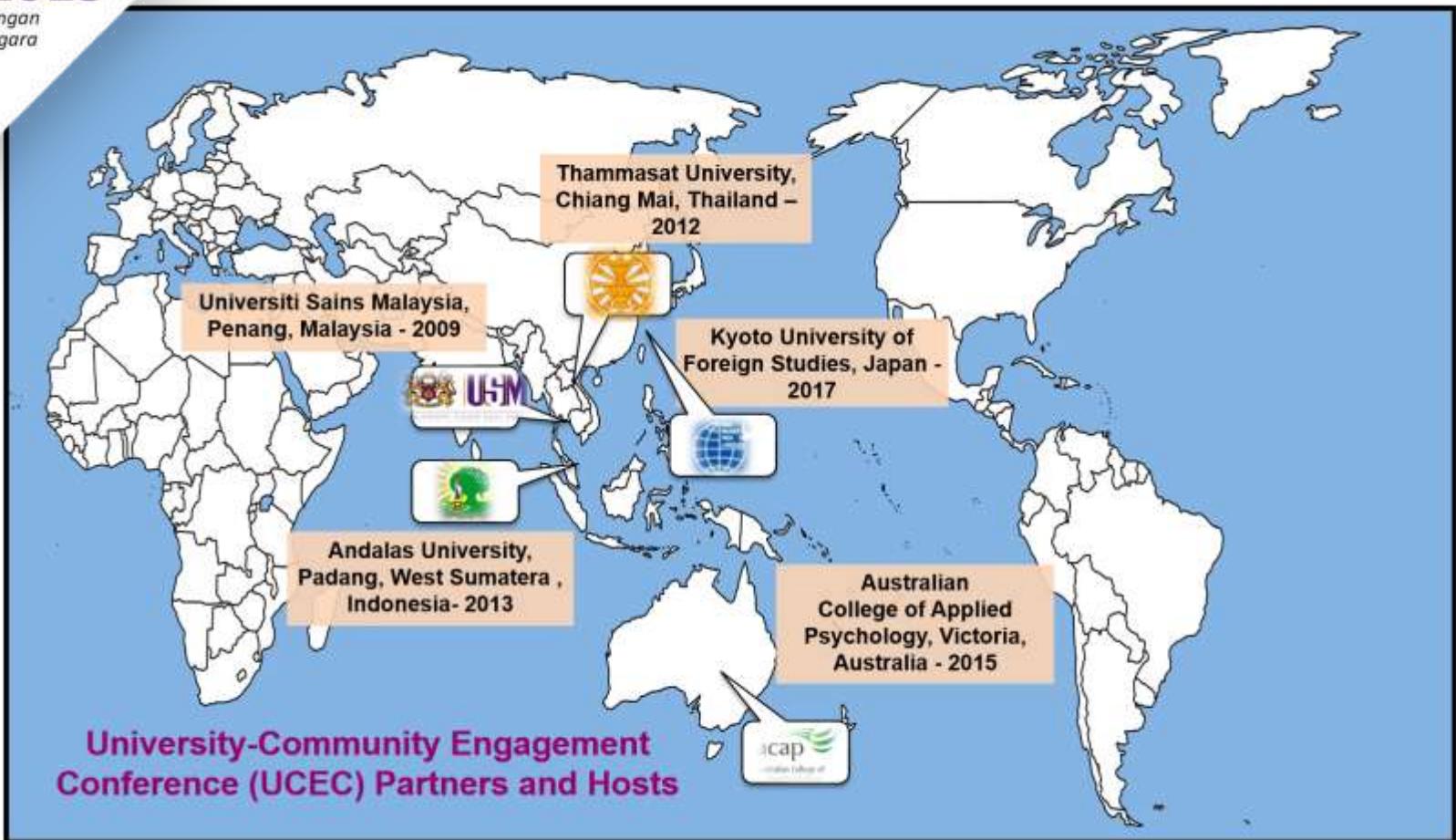
## PRESTASI LIBAT SAMA KOMUNITI



**APUCEN: 73 keahlian institusi daripada 16 buah negara, 317 kolaborasi antarabangsa dan kebangsaan, 237 projek peringkat antarabangsa dan kebangsaan**

Bersama-sama untuk  
Kecemerlangan Universiti  
**BUKU 2015**  
Memacu Kecemerlangan  
Pengajian Tinggi Negara

# INTERNATIONALISATION OF COMMUNITY ENGAGEMENT



## PRESTASI PENONJOLAN MEDIA

**NILAI BERITA USM  
DALAM MEDIA 2014**

Mencapai AVI/AVE

**RM 40 JUTA**

Terdapat berita di laman web USM yang mencecah

**30,000 Hits**



無引擎交通反應差  
理大搞機討是否續推行

（明報）：縱使大學行政處已否認「無引擎交通工具」（無車）的申請，但學生會仍將繼續推動這項運動。學生會主委會成員之一的黃子誠說：「我們希望進一步了解這項運動的可行性，並進一步諮詢學生意見，以確保運動能繼續進行。」

「這次申請被否認，令我們感到失望，但我們不會放棄。」黃子誠說：「我們會繼續推動這項運動，並進一步諮詢學生意見，以確保運動能繼續進行。」

學生指提高環保意識

（明報）：大學行政處否認「無引擎交通工具」（無車）的申請，「無車」的申請人黃子誠說：「我們希望進一步了解這項運動的可行性，並進一步諮詢學生意見，以確保運動能繼續進行。」

「這次申請被否認，令我們感到失望，但我們不會放棄。」黃子誠說：「我們會繼續推動這項運動，並進一步諮詢學生意見，以確保運動能繼續進行。」

學生指提高環保意識

（明報）：大學行政處否認「無引擎交通工具」（無車）的申請，「無車」的申請人黃子誠說：

「這次申請被否認，令我們感到失望，但我們不會放棄。」黃子誠說：「我們會繼續推動這項運動，並進一步諮詢學生意見，以確保運動能繼續進行。」

學生指提高環保意識

（明報）：大學行政處否認「無引擎交通工具」（無車）的申請，「無車」的申請人黃子誠說：

「這次申請被否認，令我們感到失望，但我們不會放棄。」黃子誠說：「我們會繼續推動這項運動，並進一步諮詢學生意見，以確保運動能繼續進行。」



# STRATEGI – STRATEGI 2015

## STRATEGI 1

Transformasi Bakat  
dan Sumber Manusia



STRATEGI 01

## STRATEGI 2

Pacuan Kecemerlangan  
Peringkat Antarabangsa



STRATEGI 02

## STRATEGI 3

Transformasi Pengurusan,  
Kewangan dan Keusahawanan



STRATEGI 03

## STRATEGI 4

Perkongsian Kepakaran dan  
Perpindahan Ilmu



STRATEGI 04

## STRATEGI 5

Transformasi  
Pembangunan Kampus



STRATEGI 05

**KEARAH**  
Memacu Kecemerlangan  
Pengajian Tinggi Negara

**2015-2025**



**BAHAGIAN C**  
STRATEGI-STRATEGI 2015

**Strategi 1**  
Transformasi Bakat dan  
Sumber Manusia

# Strategi 1

## Transformasi Bakat dan Sumber Manusia

TRANSFORMASI 1

4.P

01

Transformasi Tadbir Urus  
& Bakat



5.P

02

Pengupayaan Pelajar



TRANSFORMASI 3

03

2.P

Pembelajaran &  
Pengajaran  
Transformatif



TRANSFORMASI 2

04

6.P

Pelebaran Berfokus  
Libat Sama Komuniti



TRANSFORMASI 4

6.P

05

Program Baharu &  
Arah Tuju Baharu  
Pusat Pengajian



Program  
Bersambungan 2014



TRANSFORMASI 5

6.P

TRANSFORMASI 6

06

6.P

# Strategi 1

## Transformasi Bakat dan Sumber Manusia

### TRANSFORMASI 1

#### Transformasi Urustadbir dan Bakat

01

Dasar Pengurusan  
Sumber Manusia  
yang menyeluruh



02

Transformasi Qalbu  
melalui program  
Apex Leadership  
Program dan  
program infusi dan  
intervensi



03

Pengurusan kejat  
dengan mengkaji  
proses pentadbiran



04

Perancangan Staf Akademik yang  
lebih berfokus kepada pelan  
penggantian dalam kelompok  
subjek dan bidang



# Strategi 1

## Transformasi Bakat dan Sumber Manusia

### TRANSFORMASI 2 Pengupayaan Pelajar

01

APEX Scholar



02

Kampus Sejahtera  
kumpulan fokus  
dalam bidang  
kelestarian



03

Kor Sukarelawan  
yang akan  
dimantapkan



04

Inovasi Dari Pelajar  
kepada Masyarakat



05

ASEAN Student  
Parliament



# Strategi 1

## Transformasi Bakat dan Sumber Manusia



### TRANSFORMASI 3

Pembelajaran dan Pengajaran Transformatif

P1

Pembelajaran Transformatif  
yang akan dirancang dan  
ditetapkan hala tujunya



P2

Pengajaran Transformatif yang akan  
dilaksanakan dalam pelbagai modaliti  
mengikut kesesuaian



# Strategi 1

## Transformasi Bakat dan Sumber Manusia

### TRANSFORMASI 4

Pelebaran Berfokus Libat  
Sama Komuniti

01

USM Prihatin

02

Marginalized  
Community

03

Education for  
Underprivileged

04

Life Long Service  
for OKU's

05

Leverage on  
Academic &  
Research  
Commodity

06

Visit My Campus  
Programmes



# Strategi 1

## Transformasi Bakat dan Sumber Manusia

### TRANSFORMASI 5

Program Baharu dan Arah Tuju  
Baharu Pusat Pengajian

01

Refocusing School of  
Industrial Technology



02

School of Heritage of  
Sciences atau dan  
penawaran program  
antarabangsa sains  
warisan



03

Penubuhan Pusat Pengajian  
Sains Gaya Hidup atau dan  
penawaran Program  
Pengajian Sarjana Muda  
Sains (Sains Gaya Hidup)



04

Akreditasi The  
Association to Advance  
Collegiate Schools of  
Business (ACCSB)  
International Program  
Ijazah Sarjana Muda  
Pengurusan dan  
Penyelarasan Program  
antara Pusat Pengajian  
Pengurusan dan Pusat  
Pengajian Pendidikan  
Jarak Jauh



05

International Institute  
of Lifelong Learning



06

International college  
of liberal arts studies  
and international  
programme of  
language, education  
and management



# Strategi 1

## Transformasi Bakat dan Sumber Manusia

### TRANSFORMASI 6

Program Bersambungan 2014

01

APEX Global  
Fellowships

02

Pendidikan  
untuk Kumpulan  
Tersisih

03

Libat sama  
komuniti untuk  
masyarakat  
berfokus

04

Agro-Tecture



05

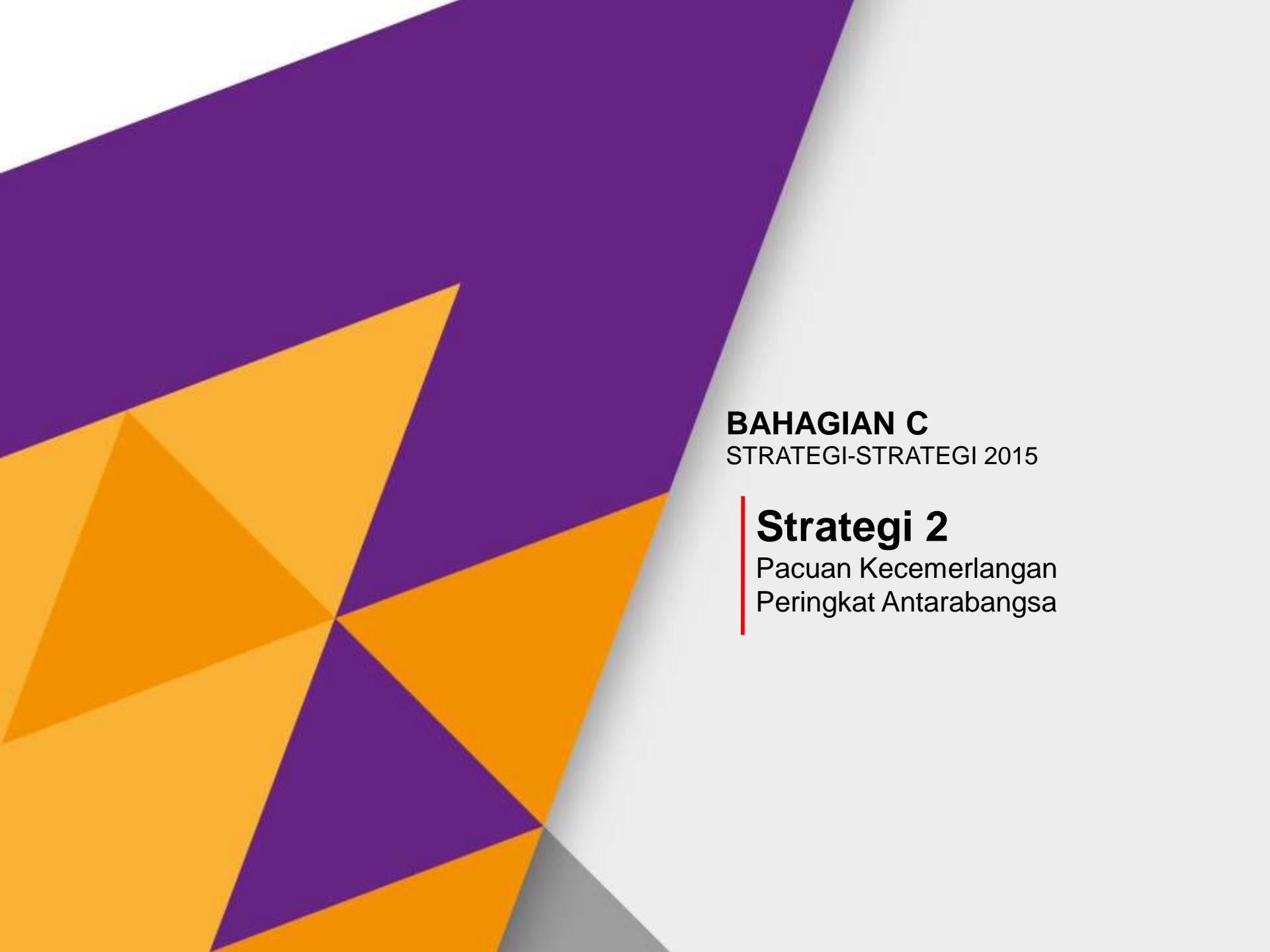
Mobiliti Pelajar  
Internship dan  
latihan industri  
sektor berfokus



06

PIMPIN SISWA





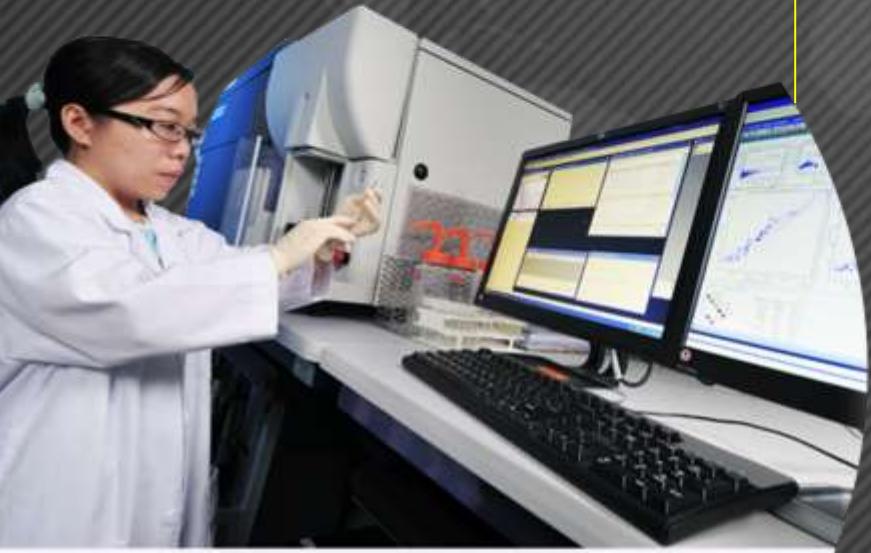
**BAHAGIAN C**  
STRATEGI-STRATEGI 2015

**Strategi 2**  
Pacuan Kecemerlangan  
Peringkat Antarabangsa

## Strategi 2

### Pacuan Kecemerlangan Peringkat Antarabangsa





## WORLD CLASS RESEARCH

KA1

## Strategi 2

Pacuan Kecemerlangan Peringkat  
Antarabangsa

- P.1. Mewujudkan ekosfera mobiliti bakat yang kondusif**
- P.2. Program mentor-mentee dengan penyelidik ikonik**

## KECEMERLANGAN PENYELIDIKAN 2015



KA2



# Strategi 2

## Pacuan Kecemerlangan Peringkat Antarabangsa

- P.1. USM-RIKEN Centre for Aging Science**
- P.2. Conservation and Sustainable Productivity of the Mangrove Ecosystem**
- P.3. Jenayah dan Keselamatan Awam**
- P.4. Cerebral Palsy Research Cluster (CPRC)**
- P.5. Pemuliharaan dan Pengurusan Kawasan-Eko Hutan Belum-Temengor Ke Arah Pencapaian Status Warisan Dunia**
- P.6. MyARK Genome Project – Malaysian All Repository of living Kingdoms Genome Project**



## Strategi 2

### Pacuan Kecemerlangan Peringkat Antarabangsa

**NIC BARU**

**KA3**



- P.1. Projek Penyelidikan Arkeologi: dan Protosejarah Malaysia**
- P.2. USM-Yale Drug Addiction Research Program**
- P.3. Halal Vaccine**
- P.4. Penyelidikan Teknologi Hijau- Penyediaan Cadangan USM-Green Tech Master Plan**
- P.5. Kluster Penyelidikan Bencana dan Mitigasi**
- P.6. Kluster Kearifan Tempatan**



**MENGUBAH KAEDAH  
PENGURUSAN  
PENYELIDIK**

**KA4**

## **Strategi 2**

### **Pacuan Kecemerlangan Peringkat Antarabangsa**

- P.1. Memfokuskan bidang penyelidikan termaju kepada hal ehwal dan mewujudkan pusat/institut/pelantar pentadbiran baharu atau memperkasakan yang sedia ada**
- P.2. Pejabat Kolaborasi Antarabangsa**
- P.3. Pelebaran skop Pejabat Inovasi dan Pengkomersialan**
- P.4. Pelebaran skop Pusat Inisiatif Penyelidikan (CRIs) kepada fungsi perkhidmatan makmal bersepadu**



**FOKUS ASAS  
PENGUKUHAN  
UNIVERSITI  
PENYELIDIKAN**

**KA5**

**GaN-On-GaN Project**

UC SANTA BARBARA  
UNIVERSITY OF CALIFORNIA



## **Strategi 2**

### **Pacuan Kecemerlangan Peringkat Antarabangsa**

- P.1. Infrastruktur terkini dan termaju dengan kolaborasi bersama industri untuk mewujudkan makmal**
- P.2. Penyelidikan baru yang dikenal pasti secara berkelompok di pusatkan di CRIs**
- P.3. Pengkomersialan dengan menjadikan pelbagai kaedah yang sesuai untuk mencapai outcome**
- P.4. Penyelidikan ke pasaran**
- P.5. Research Icons**
- P.6. Iconic Research ; OLED; Gan-on-Gan; Internet of Things (IoT); Printable Large Area Electronics**

## PENGANTARABANGSAAN AKADEMIK

KA6



## Strategi 2

### Pacuan Kecemerlangan Peringkat Antarabangsa

- P.1. Kolaborasi akademik antarabangsa dengan beberapa universiti yang dikenal pasti**
- P.2. Rangkaian alumni antarabangsa**
- P.3. Aktiviti promosi antarabangsa**
- P.4. Akreditasi antarabangsa**
- P.5. Peningkatan pelajar antarabangsa**
- P.6. Mobiliti staf dan pelajar**
- P.7. Pelan Pemikiran Global Pelajar**





**KEDUDUKAN  
ANTARABANGSA  
KELESTARIAN  
DAN LIBAT SAMA**

**KA7**

## **Strategi 2**

### **Pacuan Kecemerlangan Peringkat Antarabangsa**

- P.1. Meletakkan USM dalam peta kolaborasi peringkat antarabangsa melalui program persidangan, syarahan dan dialog**
- P.2. Mengeluarkan penarafan Sustainability Assessment Methodology (SAM) dan University Sustainability Ranking**
- P.3. Pengantarabangsaan Libat Sama Komuniti**
- P.4. Program Persidangan Kebangsaan Pengurusan Bencana**

**PUSAT PENGAJIAN,  
PUSAT PENYELIDIKAN  
DAN  
PUSAT PERKHIDMATAN**

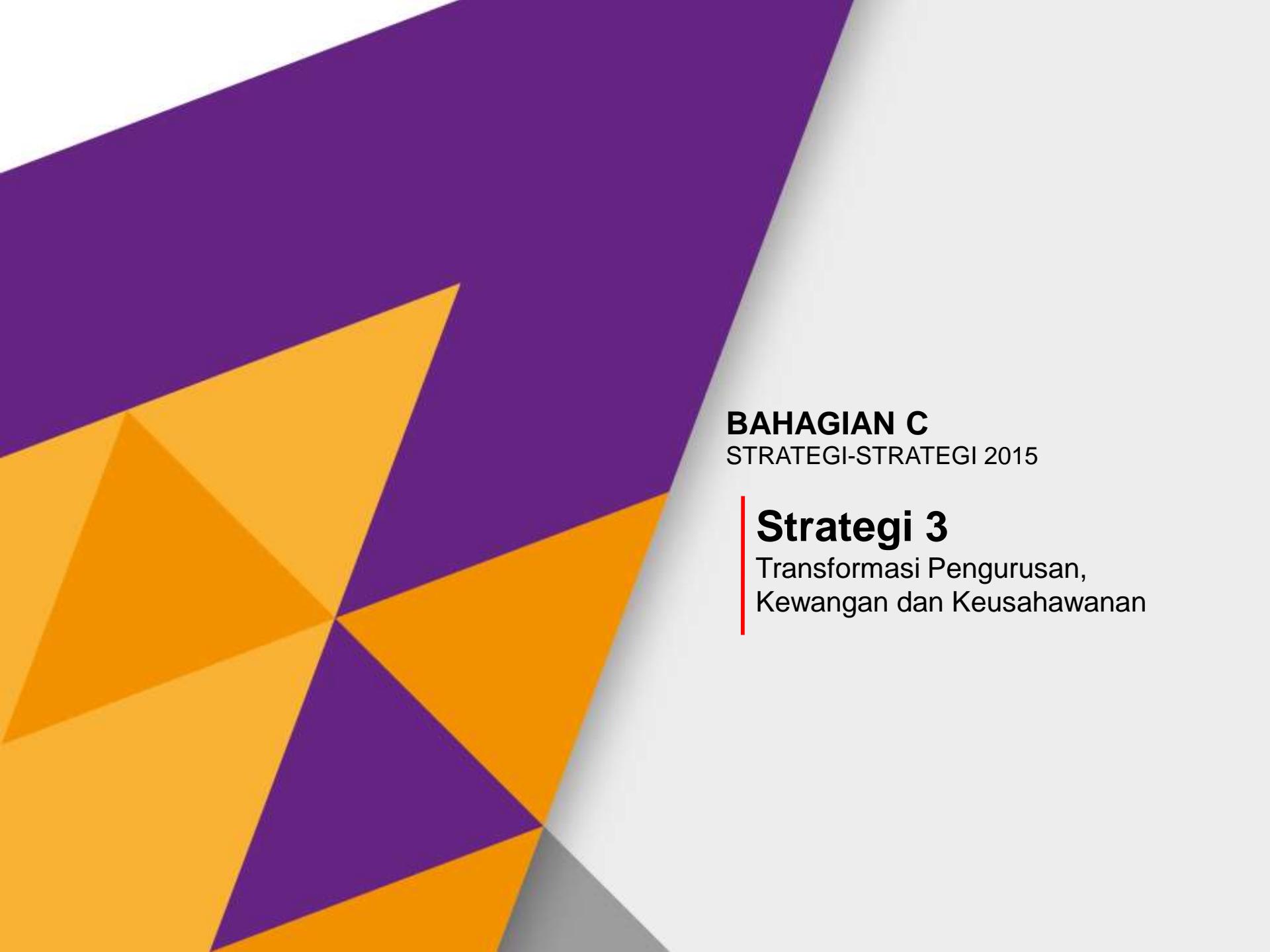
**KA8**



## **Strategi 2**

### **Pacuan Kecemerlangan Peringkat Antarabangsa**

- P.1. Peningkatan kedudukan PTJ dalam USM**
- P.2. Program Pengantarabangsaan PTJ**
- P.3. Program Penyelidikan PTJ**
- P.4. Program Akademik PTJ**
- P.5. Program Peningkatan Penjanaan Kewangan**
- P.6. Program PTJ berautonomi (tidak semua)**
- P.7. Program KTP dan libat sama komuniti**



**BAHAGIAN C**  
STRATEGI-STRATEGI 2015

**Strategi 3**  
Transformasi Pengurusan,  
Kewangan dan Keusahawanan

# KEUSAHAWANAN 1

Peningkatan Penjanaan  
Kewangan

## Strategi 3

Transformasi Pengurusan,  
Kewangan dan Keusahawanan

**P.1. Kolej Teknikal USM (APEX College)**

**P.2. The APEX School**

**P.3. Peningkatan keupayaan pusat-pusat  
pekhidmatan USM bagi menjana kewangan.**

**CETREE, Pusat Racun Negara, Muzium dan Galeri Tuanku  
Fauziah, Pusat Kawalan Doping, The Centre for Advanced  
Analytical Toxicology Services( CAATS), P3Neuro, CHEST, PIPPA  
dan Penerbit**



## Strategi 3

### Transformasi Pengurusan, Kewangan dan Keusahawanan

## KEUSAHAWAN 2

University Entrepreneurship  
and Business



- P.1. Keusahawanan Pasca Siswazah**
- P.2. Keusahawanan Ahli Akademik**
- P.3. Keusahawanan Hijau Pra Siswazah**



## KEUSAHAWANAN 3

### Program Penjanaan Kewangan



## Strategi 3

Transformasi Pengurusan,  
Kewangan dan Keusahawanan

**P.1. Projek Sg2 Revitalization**

**P.2. Sains@USM**

**P.3. Pelaksanaan Pembangunan Perniagaan**

**Usains Holding**

**P.4. YAYASAN USM**

**P.5. Program Endowment USM**

# Perancangan 2015

## TAHUN 2014:

1. Pejabat Yayasan USM ditubuhkan dan didaftarkan dibawah Akta Pemegang Amanah (Pemerbadanan) 1952.
2. Majlis Pelancaran Yayasan USM pada 6hb November 2014.
3. Sumbangan yang diperolehi dalam masa 6 bulan: **RM 1.885 Juta**.
4. Sumbangan yang akan diperolehi hasil perbincangan: **RM 5.295 Juta**.

1. Menetapkan sasaran penjanaan kewangan setiap PTJ bagi tahun 2015

2. Mengenalpasti "Potential Business Partner".

## JAN - MAC

1. Program Penjanaan Kewangan dilaksanakan. (Visibility)
  - a) Yayasan USM Food Fair Festival
  - b) Program Golf Amal Yayasan USM

## APRIL - JUN

1. Memperkenalkan program "Friends of USM".
  2. Program Penjanaan Kewangan Bersama Alumni.

## JULAI - SEPT

## OKT - DIS

1. Majlis Makan Malam Amal Yayasan USM.
2. Persediaan bagi Perancangan 5 tahun (2016-2020) bagi Yayasan USM.

Sasaran  
Endowmen

**RM 100 Juta**

Sasaran  
Yayasan USM

**RM 20 Juta**





**BAHAGIAN C**  
STRATEGI-STRATEGI 2015

**Strategi 4**  
Transformasi Pembangunan  
Kampus

# Transformasi Pembangunan Kampus



KAMPUS  
**INDUK**  
**589.68** ekar  
(Minden) (RST)

**370.68** ekar  
**219** ekar

**65%** binaan  
**11%** binaan

**35%** kawasan  
hijau  
**89%** kawasan  
hijau



KAMPUS  
**KEJURUTERAAN**

**364.09** ekar

**30%** binaan

**70%** kawasan  
hijau



KAMPUS  
**KESIHATAN**

**236.73** ekar

**49%** binaan

**51%** kawasan  
hijau



KAMPUS  
**IPPT**

**112.8** ekar

**30%** binaan

**70%** kawasan  
hijau



KAMPUS  
**SAINS@USM**

**33.1** ekar

**5%** binaan

**95%** kawasan  
hijau

## PEMBANGUNAN 1 INDUK

- P.1.** Pengoperasian Canselori 2
- P.2.** Pembinaan Bangunan Toray USM, Kompleks SUKAN Azman Hashim, Penubuhan Pusat Sukan Air di Bukit Merah bersama MK Land
- P.3.** Pengoperasi Kompleks Eureka menjadi IPS Baru
- P.4.** Penggabungan PRO dan Pejabat StraComm kepada Pusat Media USM
- P.5.** Pewujudan Creative Design House (CDH)
- P.6.** Menubuhkan Pejabat Koordinasi dan Operasi Universiti

## Strategi 4

### Transformasi Pembangunan Kampus



## PEMBANGUNAN 2 BERTAM

**P.1. Perlaksanaan Program Perpindahan  
Dari Luar Kampus Kedalam**

**P.2. Phase 2A: Peningkatan Keupayaan  
IPPT sebagai pusat rujukan tertiar**

# Strategi 4

## Transformasi Pembangunan Kampus



# Strategi 4

## Transformasi Pembangunan Kampus

### PEMBANGUNAN 3

#### Kampus Penyelidikan Keusahawanan

#### TRANSFORMASI SAINS@USM

- P.1. Melancarkan USM Club
- P.2. Pembinaan I<sup>2</sup>U
- P.3. Memfokuskan ‘Entrepreneurial Research Campus’
- P.4. Pembangunan kompleks penginapan
- P.5. Memperluaskan hubungan industri melalui ICE
- P.6. Transformasi Sains@USM kepada pengurusan berintegrasi (IPPTN, CCB, CHEST, INoR, I<sup>2</sup>U, ICC dan CIBER)
- P.7. Mentransformasi IPPTN ke arah PTJ bertaraf HICoE



## PEMBANGUNAN 4 KEJURUTERAAN

Engineering Campus Excellence  
Programme

### TRANSFORMASI KAMPUS KEJURUTERAAN

- P.1. Bangunan Makmal Bersepadu
- P.2. Bangunan Baru REDAC
- P.3. Pengurusan Penyelidikan dan Kluster Termaju melalui SERC
- P.4. Program Pembangunan Keusahawanan Kejuruteraan

## Strategi 4

### Transformasi Pembangunan Kampus



REDEC



SERC

## PEMBANGUNAN 5

### Integrasi Kampus

### Perubatan dan Kesihatan

#### TRANSFORMASI KAMPUS KESIHATAN

- **P.1.** Integrasi pengurusan kampus
- **P.2.** Integrasi Sistem Maklumat Hospital
- **P.3.** Penambahbaikan berterusan kualiti perkhidmatan
- **P.4.** Hospital USM : Pelan penggantian peralatan secara berterusan
- **P.5.** Pengukuhan Pelan Operasi Piawaian Bencana Alam Hospital USM

## Strategi 4

### Transformasi Pembangunan Kampus



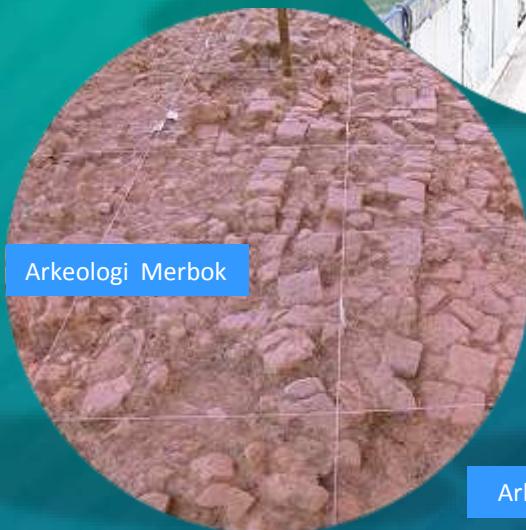
## PEMBANGUNAN 6

### Lain Entiti Luar Kampus

- P.1. CEMACS
- P.2. ARKEOLOGI LENGGONG
- P.3. PPPG KL
- P.4. KLE INDIA
- P.5. PPPJJ. 11 PUSAT PEMBELAJARAN
- P.6. Pra-U MARA

## Strategi 4

### Transformasi Pembangunan Kampus





The background features a large, abstract geometric pattern composed of overlapping triangles. The triangles are primarily purple and yellow, set against a white background. The pattern is more dense on the left side and tapers towards the right.

## **BAHAGIAN C**

### STRATEGI-STRATEGI 2015

## **Strategi 5**

Perkongsian Kepakaran dan  
Perpindahan Ilmu

# Strategi 5

## Perkongsian Kepakaran dan Perpindahan Ilmu

**P.1**  
**PROGRAM  
PERPINDAHAN  
ILMU TERAS  
KRA NEGARA**

**P.2**  
**PROGRAM  
PEMANTAUAN  
PERPINDAHAN ILMU  
BERSEPADU**

**P.3**  
**PROGRAM *ROLL OUT*  
KTP DI IDR PERAK, KTP  
MELAKA, KTP JOHOR**

**P.4**  
**PEMBENTUKAN KTP  
NASIONAL/PUSAT@USM**

## Strategi 5

### Perkongsian Kepakaran dan Perpindahan Ilmu

#### IMPLEMENTER AND SUPPORTER



UNIVERSITI  
SAINS  
MALAYSIA



NORTHERN  
REGION

- Perlis
- Kedah
- P. Pinang
- Northern Perak

Targeted  
Community



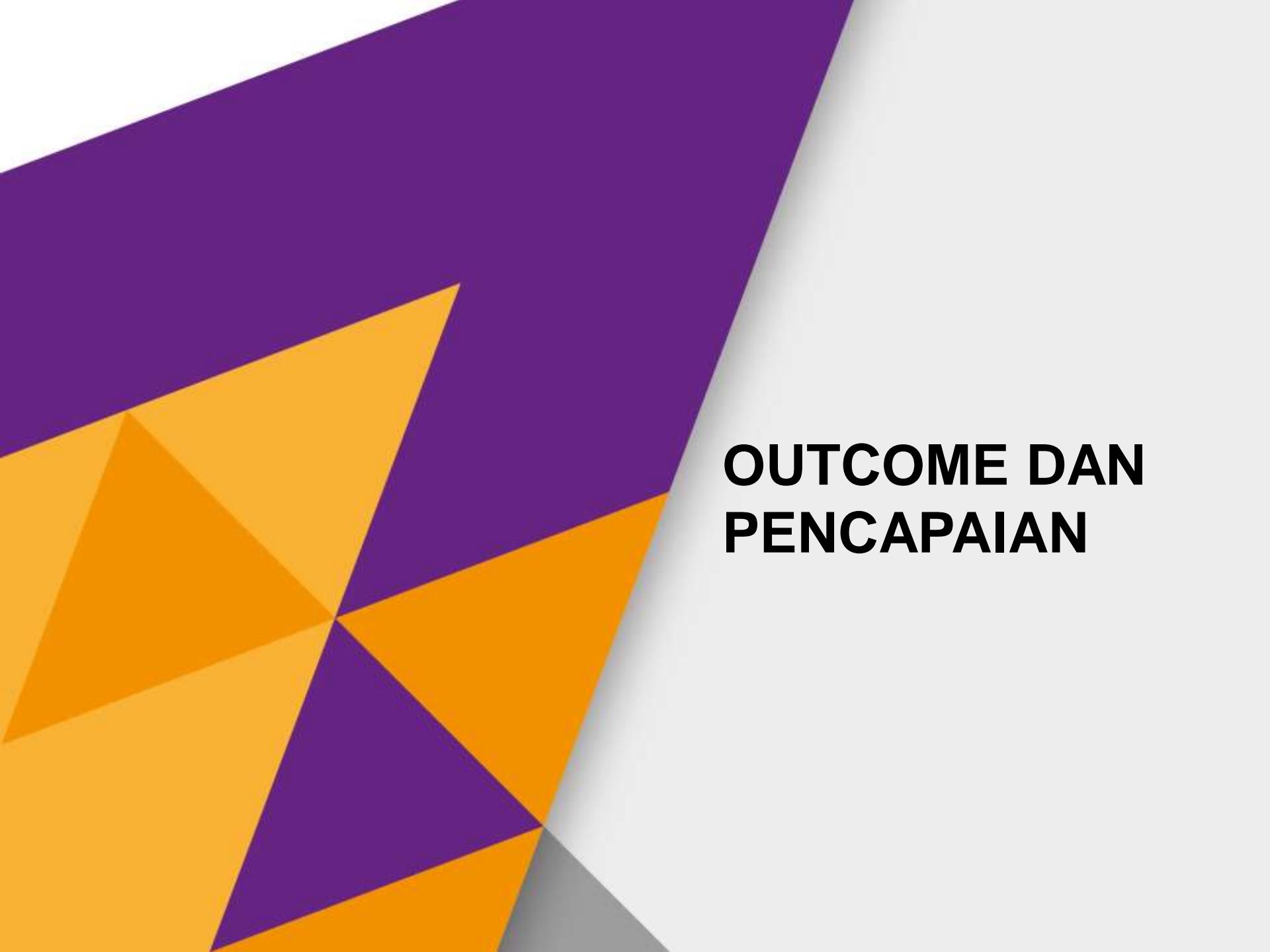
Community  
Innovation  
Centre

COMMUNITY  
INNOVATION CENTRE

- Sustainable knowledge transfer from USM/IPTs
- Collaboration and innovation that improves the quality of life for targeted communities

**PERKONGSIAN 2**

Pusat Pembangunan Ekonomi



## **OUTCOME DAN PENCAPAIAN**

# OUTCOME DAN PENCAPAIAN



OUTCOME DAN  
PENCAPAIAN



**APEX FASA 2  
KESELURUHAN**



PENCAPAIAN  
2014



**SASARAN  
2015**

## PROGRAM UNIVERSITI APEX

# Kerangka Outcome dan Output USM

### KENYATAAN OUTCOME

1. Pencapaian kedudukan Universiti Penyelidikan bertaraf dunia yang menitikberatkan kelestarian
2. Pencapaian kedudukan Universiti lestari yang terkenal di dunia
3. Menjadi pemimpin aktiviti kemasyarakatan di rantau asia-pasifik
4. Pengurusan perubahan bagi sumber, bakat dan tadbir urus

### KENYATAAN OUTPUT

Kedudukan  
Universiti  
di dunia

# Kerangka Outcome dan Output USM

## KENYATAAN OUTCOME

1. Peningkatan Kuantiti dan Kualiti Penyelidik.
2. Peningkatan Kuantiti dan Kualiti Penyelidikan
3. Peningkatan Kuantiti Pasca Siswazah
4. Peningkatan Kualiti Pasca Siswazah
5. Peningkatan Inovasi
6. Peningkatan dalam *Professional Services & Gifts*
7. Peluasan dalam Jaringan dan Hubungan (*networking & linkages*)
8. Peningkatan dalam Kemudahan Sokongan

## KENYATAAN OUTPUT

Penyelidikan  
dan Inovasi

# Kerangka Outcome dan Output USM

**OPERASI**

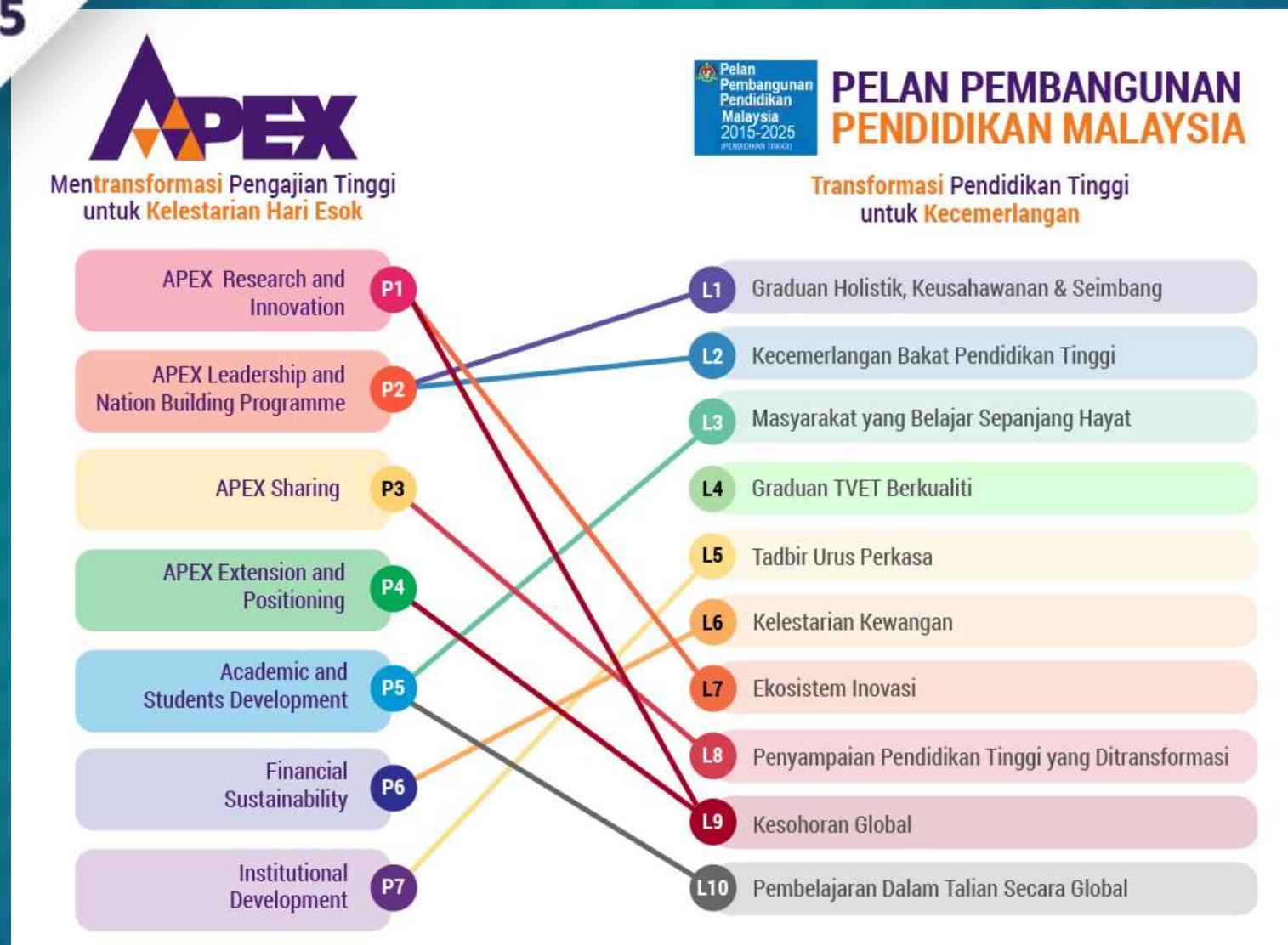
## KENYATAAN OUTCOME

1. Peningkatan Pelajar/Siswa yang Berkualiti
2. Peningkatan Staf yang Cemerlang
3. Peningkatan dalam Kerjasama Pintar bersama Industri dan Masyarakat

## KENYATAAN OUTPUT

**Pengajaran  
dan  
Pembelajaran**

# Penjajaran APEX Fasa II dengan PPPM (SPT)





# **PENJAJARAN OUTPUT**

## Pillar 1 :

# APEX Research and Innovation



## Pillar 2 : APEX Leadership and Nation Building Programme



01

Transformasi  
Urustadbir dan Bakat



02

Pengupayaan Pelajar



Bersama-sama untuk  
Kecemerlangan Universiti  
**BUKU 2015**  
Memacu Kecemerlangan  
Pengajian Tinggi Negara



## Pillar 3 : **APEX Sharing**

**Pusat Pembangunan  
Ekonomi**

**Knowledge Transfer  
Program**

**Community  
Innovation Centre**



**USM**  
UNIVERSITI  
SAINS  
MALAYSIA



## Pillar 4 :

# APEX Extension and Positioning



**Pelebaran Berfokus  
Libat Sama Komuniti**

**Kedudukan Antarabangsa  
Kelestarian dan Libat sama**

# Pillar 5 : Academic and Students Development

**University  
Entrepreneurship and  
Business**

**Program Baharu dan  
Arah Tuju Baharu  
Pusat Pengajian**

**Kecemerlangan  
PTJ**

**Pengantarabangsaan  
Akademik**

**Pusat Pengajian, Pusat  
Penyelidikan dan Pusat  
Perkhidmatan**

**Pembelajaran dan  
Pengajaran  
Transformatif**



## Pillar 6 :

# Financial Sustainability



- Peningkatan Penjanaan Kewangan
- Program Penjanaan Kewangan

## Pillar 7 : Institutional Development

Kampus Induk

TRANSFORMASI KAMPUS

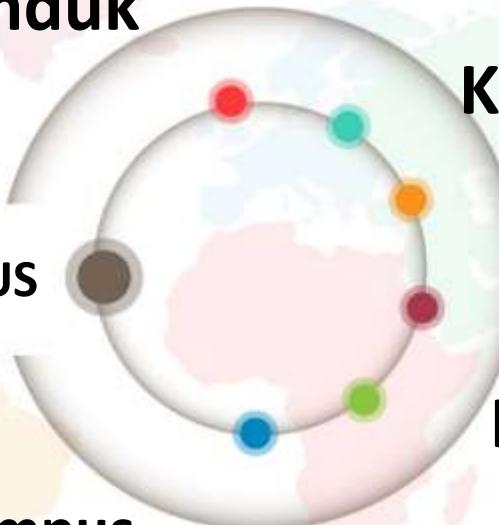
Lain-lain Entiti Luar Kampus

Kampus Kejuruteraan

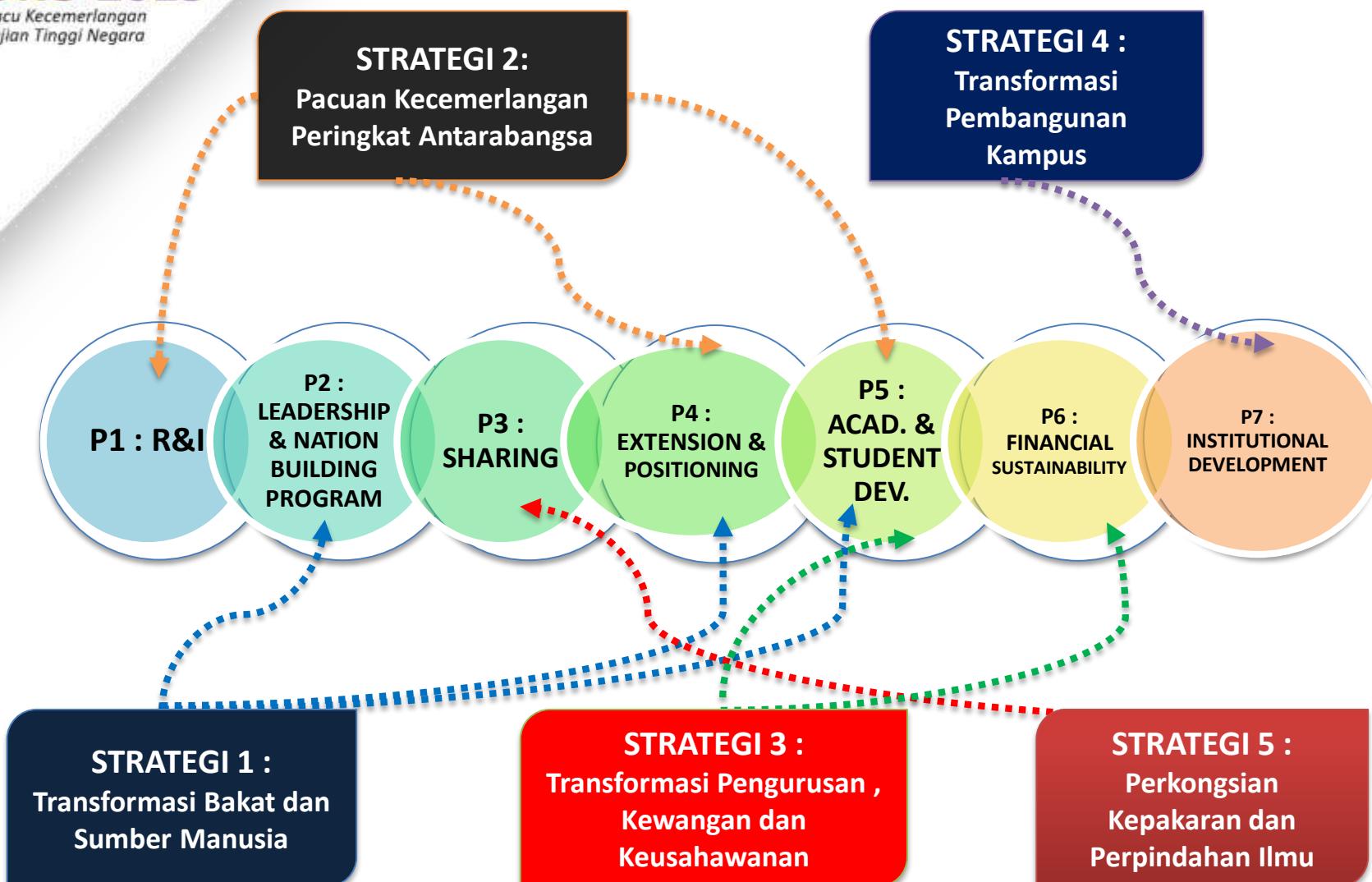
Kampus Kesihatan

Kampus Bertam

Sains@USM



# PENJAJARAN APEX FASA II DAN BUKU 2015





## **BAHAGIAN E**

Memacu Kecemerlangan :  
Tanggungjawab Bersama

## **MEMACU KECEMERLANGAN : TANGGUNGJAWAB BERSAMA**

### **TANGGUNGJAWAB PELAJAR**

Budaya ilmu sebagai sebagai tonggak penting dalam menanamkan nilai-nilai dan juga teras-teras APEX

Budaya kesukarelawan sebagai elemen utama di kalangan pelajar USM

Kampus Sejahtera dan Kor Sukarelawan platform membudayakan kesukarelawan dalam kampus

Menterjemahkan semangat “We Lead” di peringkat universiti-universiti ASEAN dalam bidang akademik, penyelidikan dan kepimpinan.

## **TANGGUNGJAWAB STAF PENTADBIRAN**

# **MEMACU KECEMERLANGAN : TANGGUNGJAWAB BERSAMA**

**Menjadi penggerak yang lebih efektif dan produktif dalam menggerakkan agenda APEX USM**

**Semangat “Saya Sayang USM” perlu diterjemahkan dalam bentuk kesukarelawanan, sumbangan idea dan pelbagai perkara lagi.**

**Membantu universiti dengan meningkatkan prestasi kerja dalam memastikan KPI jabatan dapat dicapai.**

## **MEMACU KECEMERLANGAN : TANGGUNGJAWAB BERSAMA**

### **TANGGUNGJAWAB STAF AKADEMIK**

**Sumbangan Ilmu**

**Perkongsian Ilmu**

**Role Model**

# **MEMACU KECEMERLANGAN : KERJA SUKARELA SATUKAN SEMUA UNIVERSITI**

## **PEMACUAN UNTUK KECEMERLANGAN**



**Bekerja Bersama-sama**

**Berkongsi Ilmu Pengetahuan**

**Berkongsi Pengalaman**

**ASTERA DALAM  
SAINS  
SAINS DALAM  
ASTERA**

## **MEMACU KECEMERLANGAN : KESATUAN ILMU**

“The humanities and the arts are central to any life that one should want to live”

Menonjolkan Sifat Kacukan (Hybridity)

Modul Pengajaran : Mempelajari dan  
mengkaji secara saintifik

## **MEMACU KECEMERLANGAN : TANGGUNG JAWAB BERSAMA**

### **TANGGUNG JAWAB ALUMNI DAN JASA BUDI**



Kembali ke Kampus

Mengalukan Sokongan

Partisipasi Alumni



## **RINGKASAN**

### Penstrukturan Bajet

# RINGKASAN LANGKAH PENSTRUKTURAN BAJET 2015

1

Pengurangan bajet operasi belum ditentukan

2

Pengurangan import peralatan sebagai  
pengurangan kebergantungan perolehan luar  
negara

3

Pengurangan pembelian, perjalanan luar  
negara, acara-acara di luar dan penggunaan  
perkhidmatan professional

# ASPEK INISIATIF

## UTILITI

### PENJIMATAN

Elektrik

Telefon, Faks

Air

## AKTIVITI

### RASIONALISASI

Seminar,  
Mesyuarat,  
Majlis

Percetakan

Bekalan Ubat

## FASILITI, HARTA

### PENGURANGAN

Perolehan  
Bekalan

Perolehan  
Perkhidmatan

Penyelenggaraan

## KEMUDAHAN STAF

### RASIONALISASI

Perjalanan

Kerja Lebih  
Masa

Kesihatan



# **RINGKASAN**

Umum

Program 2015

Highlight Program 2015

# Ringkasan (Umum)

## Tema BUKU 2015

Memacu Kecemerlangan Pengajian Tinggi

- Menggerakkan keseluruhan masyarakat USM ke arah kecemerlangan dengan arah tuju yang masih berfokus kepada budaya APEX sebagai kata kunci dan budaya cemerlangnya USM

**Tahun 2015 akan menyaksikan penerusan perbelanjaan berhemah dan beberapa tindakan responsif untuk menebatkan cabaran ekonomi negara di peringkat insitusi**

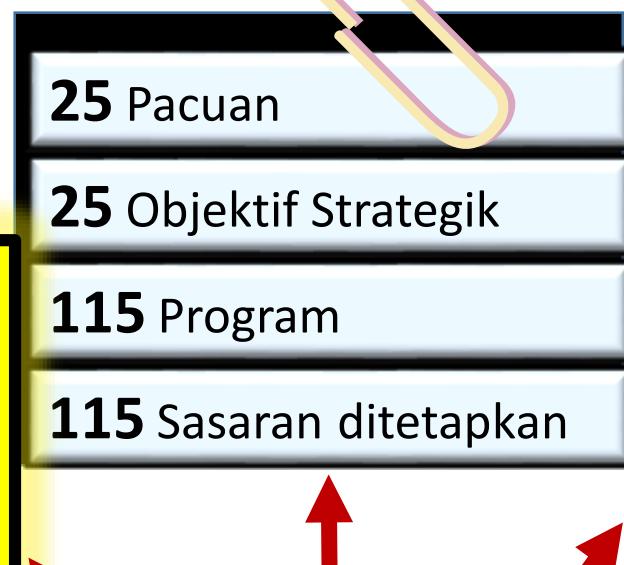
insitusi

- **BUKU 2015 Menggariskan kerangka pelaksanaan program 2015 yang berasaskan perancangan APEX Fasa 2: 2014-2025 dan juga program baru 2015**
- **Universiti berpuas hati dalam pencapaian yang ditunjukkan sepanjang 2014**
- **USM yakin akan dapat meneruskan pelaksanaan program sedia ada dan program-program baru**

# Ringkasan (Program 2015)

## 5 Strategi

- Transformasi
- Kecemerlangan
- Keusahawanan
- Kewangan
- Pembangunan Institusi
- Perkongsian APEX



**57**

Program baru yang akan melalui pelbagai proses pelaksanaan

**41**

Program yang diperkuatkan dan dilebarkan untuk pencapaian strategik objektif yang lebih jelas

**17**

Program sedia ada yang dijangka tidak akan menjalani proses ubahaian pelaksanaan

# Ringkasan

## (Highlight Program 2015)



1. Kompleks Sukan Indoor  
AZMAN HASHIM



2. Toray USM Knowledge  
Transfer Center



3. Bangunan Inkubator  
Penyelidikan atau I<sup>2</sup>U



4. HiCoe Kementerian Pendidikan  
Malaysia

5. Program  
Penyelidikan  
Bekolobrasi yang  
lebih intensif

6. Program akademik  
bersama yang  
berbentuk Program  
Pesisir, Program  
Ijazah Berkembar  
dan Ijazah Bersama

7. Program  
Endowment USM  
Bersama Yayasan  
USM untuk menjana  
pendapatan

# Persidangan Pengurusan Bencana Banjir Kelantan 2015



## PERSIDANGAN PENGURUSAN BENCANA BANJIR KELANTAN 2015

*Penyelesaian Lestari Dan Kerangka Implementasi*

**14-16 FEBRUARI 2015**

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA,  
KAMPUS KESIHATAN, KUBANG KERIAN, KELANTAN.



## Renungan

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا .5

إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا .6

5. *Karena sesungguhnya bersama setiap kesulitan ada kemudahan,*
6. *Sesungguhnya bersama setiap kesulitan ada kemudahan.*

Surah Al- Insyirah Ayat 5-6

## Renungan

قَدْ أَفْلَحَ مَنْ تَزَكَّى

وَذِكْرُ أَسْمَارِ رَبِّهِ فَصَلَّى

“Sesungguhnya berjayaalah orang yang setelah menerima peringatan, berusaha membersihkan diri (dengan taat dan amalan salih). Dan menyebut dengan lidah dan hatinya akan nama Tuhan mereka serta mengerjakan solat (dengan khusyuk).

**Surah Al-A'la Ayat 14-15**



UNIVERSITI  
**SAINS**  
MALAYSIA

Terima Kasih  
**KEPADA SEMUA**