

**UNIVERSITI SAINS MALAYSIA**

**Peperiksaan Semester Pertama  
Sidang Akademik 2002/2003**

**SEPTEMBER 2002**

**RMK 353 - PENGURUSAN HARTA**

**Masa: 3 jam**

---

Sila pastikan bahawa kertas peperiksaan ini mengandungi **DUA** muka surat yang tercetak sebelum anda memulakan peperiksaan ini.

Jawab **EMPAT** soalan

1. Sesuatu yang boleh diukur, boleh diperbaiki. Sesuatu yang tidak boleh diukur tidak **mungkin** boleh diperbaiki. (*Things that get measured get improved. Things that don't get measured, don't get improved* – Windahl, Director of FM Co with Krafts Food).

Bincangkan hujah di atas di dalam konteks pengurusan harta.

(25 markah)

2. **Menurut** satu ucapan dasar Presiden Board of Valuers, Appraisers and Estate Agents Malaysia, **salah** satu **cabang** latihan seorang jurunilai **ialah** berperanan sebagai seorang **pengurus harta** ‘yang **mana ia** terlibat dalam memastikan bahawa hartanah, termasuk fabrik bangunannya disenggarakan dengan baik dari segi fizikalnya dan aspek ekonominya’.

Terangkan mengenai rangka kerja yang akan **anda** bangunkan untuk satu pengurusan senggaraan yang berkesan dan cekap.

(25 markah)

3. Kontrak pajakan memisahkan hak-hak penghunian dan penggunaan **harta tanah** dari hak-hak pemilikan.

(a). Bincang dengan jelas struktur kontrak pajakan.

Peristiwa-peristiwa yang mengakibatkan perubahan besar dalam persekitaran **alam bina** dan manusia boleh **memberi** impak jangka pendek dan panjang terhadap **pasaran** hartanah.

(b). Dengan menggunakan keluk-keluk konsep permintaan dan penawaran **pasaran harta tanah** kediaman, bincangkan dengan **memberi** contoh satu peristiwa yang penting.

( 25 markah)

...2/-

- 2 -

4. Aliran tunai yang dijana dalam pengurusan harta boleh dibuat dengan mencari perbezaan di antara pendapatan dan perbelanjaan. Setelah aliran tunai dipastikan maka aspek kewangan akan dinilai. Satu langkah penting dalam proses membuat keputusan pelaburan harta tanah, khususnya, ialah kriteria keputusan yang diambil keatas aliran tunai yang dijangka. Pada asasnya terdapat tiga teknik yang biasa digunakan:
- Tempoh bayar balik
  - Nilai kini bersih.
  - Kadar pulangan dalaman.

Gunakan jadual-jadual di bawah untuk membuat analisis perbandingan di antara ketiga-tiga teknik tersebut.

**Jadual I – Untuk teknik tempoh bayar balik**

<b>Tahun</b>	<b>Projek A</b>		<b>Projek B</b>	
	<b>Aliran Tunai Tahunan (RM'000)</b>		<b>Aliran Tunai Tahunan (RM,000)</b>	
0	-	200	-	80
1	+	50	+	40
2	+	60	+	40
3	+	90	+	30
4	+	100	+	20

**Jadual II – Untuk nilai kini bersih,  $i = 10\%$**

<b>Tahun</b>	<b>Projek A</b>		<b>Projek B</b>	
	<b>Aliran Tunai Tahunan (RM'000)</b>		<b>Aliran Tunai Tahunan (RM'000)</b>	
0	-	200	-	300
1	+	50	+	150
2	+	60	+	90
3	+	60	+	80
4	+	70	+	50

Gunakan Jadual II, Projek A untuk membuat perkiraan teknik kadar pulangan dalaman.

(25 markah)

5. Salah satu keperluan penting bagi memenuhi mutu perkhidmatan senggaraan dikenalpasti dalam piawaian senggaraan. Huraikan mengenai konsep dan beberapa sudut pandangan mengenai piawaian senggaraan yang mungkin timbul.

(25 markah)