

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

Peperiksaan Semester Pertama  
Sidang Akademik 1999/2000

September 1999

SBW301 - Perancangan dan Pengurusan Projek

Masa: [3 jam]

---

Sila pastikan bahawa kertas peperiksaan ini mengandungi DUA muka surat yang bercetak sebelum anda memulakan peperiksaan ini.

**Kertas peperiksaan ini mempunyai Dua Bahagian. Bahagian A adalah Soalan Wajib dan mesti dijawab. Pilih DUA (2) soalan untuk dijawab dari Bahagian B.**  
(Semua soalan memberi jumlah markah yang sama).

**Bahagian A**

**Soalan Wajib. (100 Markah)**

1. Secara hipotetik, pilih satu projek yang berkemungkinan dilaksanakan (feasible to be implemented) dan anda dikehendaki:
  - i) Menerangkan proses-proses dan perkara-perkara yang diperlukan untuk merancang dan melaksana projek tersebut.
  - ii) Menyediakan Rajah Perangkaan dan mengira Jalan Kritikalnya.

**Bahagian B**

Pilih **DUA (2)** soalan. Tiap-tiap soalan memberikan 100 Markah

2. Dengan menggunakan contoh-contoh yang bersesuaian, terangkan 5 tahap Pengurusan Projek di bawah:
  - i) Memulakan Projek/Definisi Masalah
  - ii) Perancangan
  - iii) Pelaksanaan
  - iv) Pengawalan, dan
  - v) Penutupan projek.
  
3. Bincangkan 7 faktor utama Sistem Pengurusan Projek di bawah:
  - i) Kemanusiaan
  - ii) Kaedah
  - iii) Budaya
  - iv) Organisasi
  - v) Perancangan
  - vi) Maklumat
  - vii) Pengawalan
  
4. Apakah kepentingan perancangan dan pengurusan projek dalam dasar dan program pembangunan negara?
  
5. Apakah faktor-faktor yang boleh menjayakan atau menggagalkan sesuatu projek pembangunan?