UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

Peperiksaan Semester Pertama
Sidang Akademik 2001/2002

SEPTEMBER 2001

RMT 554 – PENGURUSAN PEMBANGUNAN & EKONOMI REKABENTUK

Masa: 3 jam

Sila pastikan bahawa kertas peperiksaan ini mengandungi **LIMA** muka surat yang tercetak sebelum anda memulakan peperiksaan ini.

Jawab **EMPAT** soalan sahaja.
Answer **FOUR** questions only.

1. (a) Organisasi anda ingin melantik anda sebagai Pengurus Projek untuk Cawangan Antarabangsa organisasi tersebut, selaras dengan dasar syarikat untuk menuju ke arah 'globalisasi'. Bincangkan dengan jelas strategi-strategi serta pendekatan-pendekatan yang akan anda gunapakai untuk memastikan dasar tersebut tercapai dengan berjaya.

   (b) Dalam konteks pasaran antarabangsa, takrifkan dengan jelas ciri-ciri dan kemahiran-kemahiran yang harus diperolehi untuk memastikan seseorang Pengurus Projek itu berjaya.

   (c) Secara ringkas, nyatakan ciri-ciri untuk seseorang Pengurus Binaan yang berkesan.

(25 markah)

1. *(a) Your organisation intends to appoint you as a Project Manager of their International Division, in line with the policy of 'going global'. Discuss clearly the strategies and approaches you would adopt to ensure that this policy can be met successfully.*

   (b) In the context of the international market place, clearly define the characteristics and skills which the Project Manager should possess, in order to be successful.

   (c) *Briefly outline the attributes of an effective Construction Manager.*

(25 marks)

...2/-

2. (a) Anda telah dilantik sebagai Pengurus Projek dan Ketua Pasukan untuk cadangan pembinaan yang melibatkan penambahan laluan untuk Jambatan Pulau Pinang, dengan kosnya bernilai RM200 juta. Sediakan suatu laporan komprehensif yang menjelaskan penglibatan pasukan anda di dalam proses pembangunan secara menyeluruh serta kenalpasti "critical milestones" yang mungkin mempengaruhi pelaksanaan projek tersebut; jelaskan juga tentang kebaikan-kebaikan adanya seorang Pengurus Projek untuk projek sepertimana disebut.

   (b) Sediakan suatu laporan ringkas dan terangkan kepada Lembaga Pengarah tentang faktor-faktor yang harus dipertimbangkan apabila membuat pilihan falsafah 'contracting' untuk projek tersebut.

   (c) Secara ringkas, nyatakan perbezaan-perbezaan yang terdapat di antara projek infrastruktur yang besar dan projek pembangunan seperti 'One-Stop' Midlands.

(25 markah)

2. *(a) You have been appointed Project Manager and Team Leader for a construction undertaking to develop extra lanes for the current Penang Bridge, costing RM200 million. Prepare a comprehensive report outlining your team's involvement in the overall development process and establish critical 'milestones' that may influence the implementation of the said project; state clearly the advantages of having a Project Manager for a project of this type.*

   (b) Prepare a brief report and highlight to the Board of Directors on the factors to be considered when selecting the contracting philosophy of the said project.

   (c) Briefly outline the difference between projects involving major infrastructure works and those related to developments like the 'One-Stop' Midlands project.

(25 marks)

3. (a) "Masalah yang dihadapi oleh pihak USM akibat isu 'bukit gondol' mungkin tidak akan timbul sekiranya seorang Pengurus Projek dilantik".

Bincangkan pernyataan di atas dan kaitkan bagaimana perlantikkan awal seorang Pengurus Projek boleh memastikan sesuatu projek itu lebih elok dari sudut persekitaran. Jelaskan peranan, fungsi dan aktiviti-aktiviti seseorang Pengurus Projek untuk projek-projek yang dianggap "environmentally-sensitive" serta nyatakan juga kemahiran-kemahiran, teknik-teknik dan pengalaman yang harus ada pada seorang Pengurus Projek untuk menangani projek-projek sedemikian rupa.

(b) Pihak klien berkehendakkan anda menyediakan suatu laporan ringkas, tentang konsep, penggunaan dan kelebihan kaedah-kaedah pemerolehan seperti berikut:-

(i) "management contracting"
(ii) "construction management"
(iii) "project management"

Jelaskan juga kelebihan-kelebihan borang kontrak "bespoke" jika dibandingkan dengan borang kontrak piawai sedia ada.

(25 markah)

3. (a) "The appointment of a Project Manager would have averted the embarassment caused to USM on a result of the 'naked hill', project."

Discuss the statement above and relate how the early appointment of a Project Manager may make a project more environmentally acceptable. Establish clearly the roles, function and activities of a Project Manager on environmentally sensitive projects as well as the skills, techniques and experience he may need to possess.

(b) The client wants you to prepare a brief report, ontlining the concept, their applicability and advantages on the following methods of procurement.

(i) management contracting
(ii) construction management
(iii) project management

Indicate also the advantages of 'bespoke' form of contract over 'printed standard forms'.

(25 marks)

4. (a) "Risiko-risiko di dalam pengurusan projek dianggap minimal kerana kerja-kerja perincian sesuatu projek itu dikendalikan oleh pihak lain. Namun, kes-kes **Chesham Properties Ltd.** dan **Pozzolanic Lytag Ltd.** membuktikan bahawa di dalam pengurusan projek terdapat elemen-elemen risiko yang banyak".

Bincangkan pernyataan di atas dan kaitkan dengan isu-isu risiko yang bersabit dengan pengurusan projek, "spectrum" risiko-risiko terutama sekali di tahap rekabentuk/perundingan serta pengurusannya yang wajar. Jelas dan kenalpasti langkah-langkah yang akan diambil sebagai seorang Pengurus Projek untuk mengurus risiko di dalam senario "Design and Build".

(b) "Penyediaan suatu Kajian Kemungkinan yang wajar sememangnya akan meminimakan aspek-aspek risiko yang berkaitan dengan pembangunan hartanah."

Bincangkan dengan ringkas ulasan tersebut di atas dan kaitkan dengan peranan seorang Pengurus Projek.

(25 markah)

*4. (a) "It is sometimes thought that the risks of undertaking project management are minimal since a project's detailed work will be undertaken by others. The **Chesham Properties Ltd. and Pozzolanic Lytag** cases however prove that project management is fraught with risks."*

Discuss the statement and relate to the issues pertaining to risks associated with project management, the risk spectrum especially at design and consultancy level and its proper management. Clearly explain and identify the steps you would take as a Project Manager to manage risks in a 'Design and Build' scenario.

(b) "Preparing a proper Feasibility Study will go a long way towards minimising the risk aspects related to property development".

Discuss briefly the statement above and relate how the Project Manager's role can be best used to achieve this.

(25 marks)

5. (a) Bincangkan tentang peranan anda selaku Pengurus Projek-cum-Fasilitator Nilai di dalam sebuah Bengkel Kajian Pengurusan Nilai selama 3 hari. Nyatakan dengan jelas bagaimana kehadiran anda dapat mempertingkatkan bagi prestasi serta sinergi pasukan.

(b) "Konsep Pengurusan Nilai tidak akan dimanfaatkan secara penuh tanpa Klausa Insentif Pengurusan Nilai".

Secara ringkas, bincangkan.

(c) Ulaskan secara ringkas mustahaknya wujud suatu piagam etika yang kemas untuk Pengurus-Pengurus Projek.

(25 markah)

5. (a) Discuss your role as Project Manager-cum-Value Facilitator in a 3-day workshop for Value Management Studies. Clearly indicate how your presence can improve team performance and synergy.

(b) "Without the Value Management Incentive Clause, the whole premise of V.M. may never be fully exploited".

Briefly, discuss.

(c) Discuss briefly the importance of having a properly instituted Code of Ethnics for Project Managers.

(25 marks)

6. (a) Konsep-konsep bersabit dengan pengurusan fasa rekabentuk dan rekabentuk bangunan optima saling berhubung kait. Jelaskan bagaimana dengan wujudnya seorang Pengurus Projek, matlamat-matlamat kedua-dua konsep ini dapat dicapai.

   (b) Pihak klien anda berkehendakan anda, sebagai seorang Pengurus Projek, menyediakan suatu laporan tentang langkah-langkah serta tindakan-tindakan yang harus diambil demi mempertingkatkan imej organisasinya yang dilanda permasalahan seperti kualiti rendah, "pembayar yang ingkar" dan berkeupayaan terhad.

   (c) "Hubungkait politik dan perniagaan tidak sepatutnya mempengaruhi keputusan sesuatu proses tender".

   Dengan ringkas, bincangkan.

(25 markah)

6. (a) The concepts relating to management of the design phase and building design optimisation are interrelated. Discuss how the presence of a Project Manager may help attain the objectives of these two concepts.

   (b) Your client has requested that as Project Manager, you prepare a report outlining the necessary steps and actions to be taken to help improve the image of his organisation, blighted by issues relating to poor quality, "bad paymaster" and limited ability.

   (c) "Political and business connections should not influence the outcome of a tender process".

   Briefly, discuss.

(25 marks)

-oooOOooo-