

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

**Peperiksaan Semester Kedua
Sidang Akademik 1994/95**

APRIL 1995

RMK 456 - Pengurusan Projek Binaan

Masa : 3 jam

Sila pastikan bahawa kertas peperiksaan ini mengandungi DUA muka surat yang tercetak sebelum anda memulakan peperiksaan ini.

Jawab EMPAT soalan: DUA soalan dari Bahagian A dan DUA soalan dari Bahagian B.

Bahagian A

1. (a) Berikan takrifan 'pengurusan projek binaan'.
(b) Bagaimanakah pengurusan projek binaan berbeza daripada pengurusan tradisional.
(c) Bandingkan pengurusan projek binaan dengan pengurusan program binaan.

(30 markah)

2. (a) Jelaskan peranan-peranan pengurus projek.
(b) 'Tanggungjawab pengurus projek seringkali melebihi autoriti yang ada padanya'. Bincangkan.

(30 markah)

3. (a) Berikan takrifan 'gunawan (client)'.
(b) Bandingkan organisasi gunawan dengan organisasi projek.
(c) Jelaskan istilah tebusan kemewahan' ('hostages to fortune') yang Cherns dan Bryant (1984) gunakan dalam penerbitan mereka mengenai organisasi gunawan yang dinamik.

(30 markah)

...2/-

Bahagian B

4. (a) Nyatakan kekuatan dan kelemahan pemborong-pemborong binaan Malaysia yang beroperasi di luar negara.
- (b) Bagaimanakah caranya syarikat berkenaan telah mengamalkan ciri-ciri strategi global sebagaimana yang dipraktikkan oleh pemborong gergasi dari negara-negara maju.

(20 markah)

5. (a) Apakah perbezaan utama di antara pengurusan binaan (construction management) dengan kontrak pengurusan (management contracting).
- (b) Pelaburan swasta dalam infrastruktur telah membawa kepada kewujudan sistem-sistem prokumen seperti BOT, BOOT, BOO dan BOLT. Bincangkan ciri-ciri persamaan yang ada pada sistem-sistem berkenaan.

(20 markah)

6. (a) Huraikan jenis-jenis gaya kepimpinan yang wujud.
- (b) 'Gaya kepimpinan yang diamalkan oleh seseorang pengurus projek hanya memberikan sedikit sahaja impak ke atas pelaksanaan projek memandangkan ahli-ahli pasukan projek adalah profesional dan mempunyai dorongan tersendiri'. Bincangkan.

(20 markah)

oooOOooo