UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

Peperiksaan Semester Tambahan

Sidang 1990/91

Jun 1991

RMK 252 - Pengantar Pengurusan Projek

Masa : (3 jam)

Sila pastikan bahawa kertas peperiksaan ini mengandungi TIGA muka surat yang tercetak sebelum anda memulakan peperiksaan ini.

Jawab EMPAT soalan: SATU soalan daripada Bahagian A dan TIGA soalan daripada Bahagian B.

Bahagian A

1. Sediakan satu carta garisan seimbang untuk satu sekim perumahan berdasarkan butir-butir berikut:-

Aktiviti	Jam kerja/unit	Bilangan pekerja setiap aktiviti
1. Asas	100 jam	4 pekerja
2. Struktur	300 jam	8 pekerja
3. Dinding	150 jam	4 pekerja
4. Paip	40 jam	3 pekerja
5. Elektrik	50 jam	2 pekerja
6. Kemasan	140 jam	6 pekerja

- bilangan unit rumah = 50 unit
- kadar output = 4 unit seminggu
- masa perantaraan = 4 hari
- masa kerja 8 jam sehari dan 6 hari seminggu

(25 markah)

2. Gambarajah A menunjukkan Carta Rentetan bagi sebuah projek. Maklumat-maklumat tentang jumlah pekerja yang diperlukan dan tempoh masa bagi setiap aktiviti ialah seperti yang ditunjukkan dalam Gambarajah A. Berdasarkan carta dan maklumat-maklumat tersebut:

   (i) Penuhkan ruang-ruang kosong dan tandakan aliran kritikal.

(ii) Sediakan Histogram keperluan pekerja berdasarkan masa mula terawal.

(iii) Araskan semula keperluan pekerja-pekerja tersebut.

(25 markah)

Bahagian B

3. Nyatakan tujuh (7) proses pengurusan yang dikemukakan oleh Fayol dan rakan-rakannya. Bincangkan tiap-tiap satu proses tersebut dan kaitkan dengan Industri Binaan.

(25 markah)

4. (a) Takrifkan konsep sistem dan kontingensi.

(b) Bincangkan dengan merujuk kepada Industri Binaan, dua belas (12) konsep utama sistem.

(25 markah)

5. (a) Terangkan pengertian konsep motivasi dan hubungannya dengan kelakuan individu.

(b) Bincangkan teori keperluan hirarki-maslow dalam konteks Industri Binaan pada tahap sebuah projek.

(25 markah)

6. (a) Terangkan dengan ringkas teori-teori utama yang muncul dalam jangkamasa evolusi teori organisasi dan pengurusan iaitu bermula dari zaman teori tradisional hingga sekarang.

(b) Apakah yang dapat kita pelajari daripada evolusi tersebut?

(25 markah)

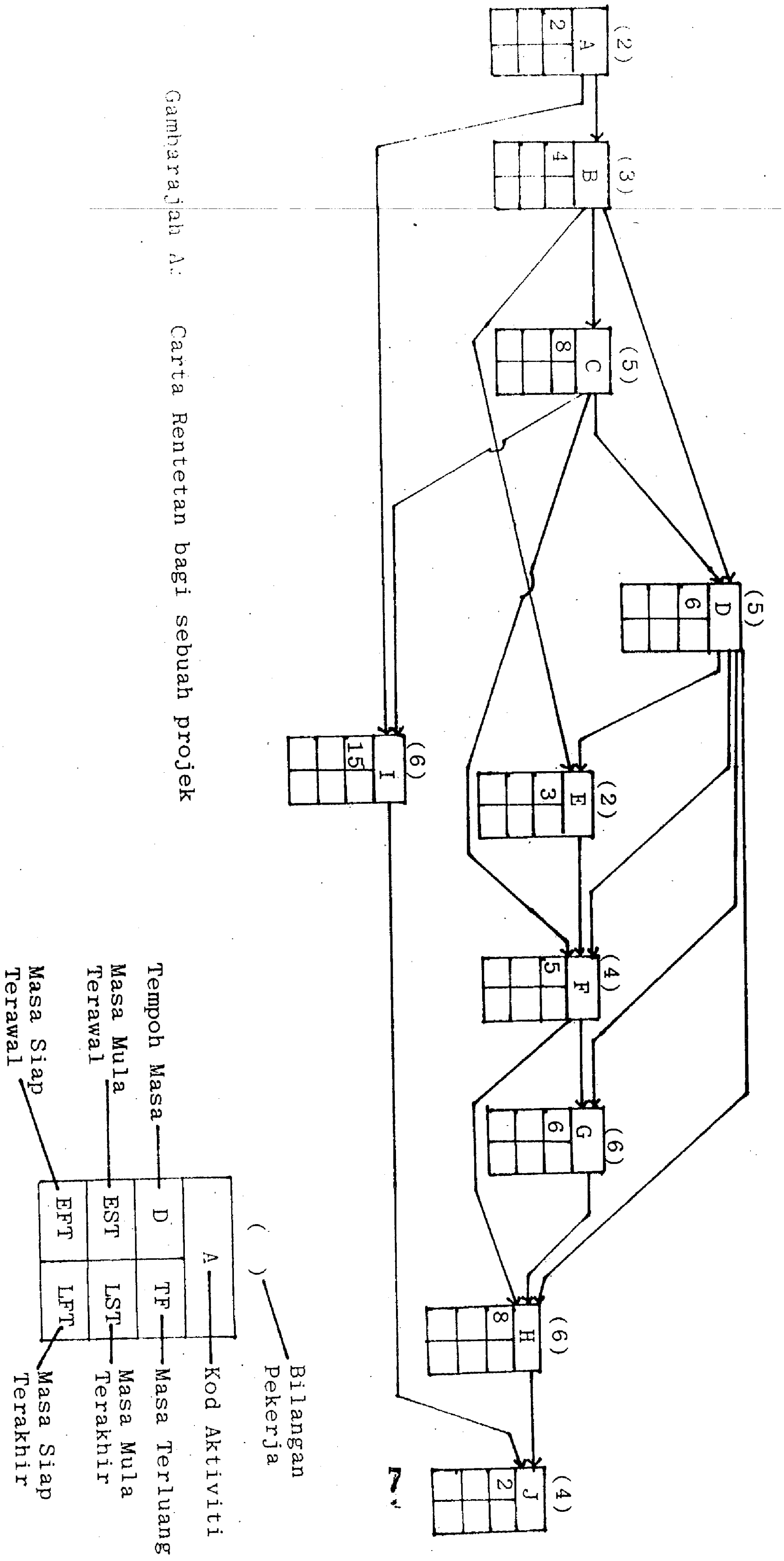
7. (a) Terangkan konsep matlamat organisasi.

(b) Mengapa dan bagaimanakah matlamat itu penting bagi sesebuah organisasi?

(c) Bagaimanakah konsep pencapaian objektif projek dapat dikaitkan dengan organisasi projek?

(25 markah)

-oooOOooo-



Gambarajah A: Carta Rentetan bagi sebuah projek

7