

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

Peperiksaan Semester Kedua  
Sidang Akademik 1997/98

Februari 1998

ATW402 - PENGURUSAN STRATEGIK

Masa: [3 jam]

---

**ARAHAN**

Sila pastikan bahawa kertas peperiksaan ini mengandungi **DUA (2)** muka surat yang bercetak sebelum anda memulakan peperiksaan ini.

Jawab **LIMA (5)** soalan. Semua soalan **MESTI** dijawab di dalam Bahasa Malaysia. Jika pelajar memilih untuk menjawab di dalam Bahasa Inggeris, sekurang-kurangnya **SATU** soalan mesti dijawab di dalam Bahasa Malaysia.

1. "Tanpa strategi, sesebuah organisasi ibaratkan sebuah kapal tanpa kemudi, belayar tidak tentu arah tanpa tujuan". Nilaiakan pernyataan ini secara kritikal.  
*"Without a strategy, an organisation is a ship without a rudder, going around in circles. It is like a tramp, it has no place to go". Critically evaluate this statement.*

[20 markah]

2. Bincangkan panduan spesifik bilakah strategi generik Michael Porter paling sesuai digunakan?  
*Discuss specific guidelines when Michael Porter's generic strategies are most appropriate to pursue.*

[20 markah]

3. Terangkan bagaimana untuk menjalankan penilaian luaran sebuah organisasi pembuatan yang besar di Malaysia? Bincangkan kepentingan untuk menganalisis dan mengikuti perkembangan persekitaran luaran dengan mengenalpasti tekanan-tekanan terhadap organisasi.  
*Describe how to conduct an external assessment of a large scale manufacturing organisations in Malaysia. Discuss the importance of analysing and monitoring external environment and trends by identifying the forces that affect these organisations.*

[20 markah]

..2/-

4. Terangkan mengapa pelaksanaan strategi lebih sukar daripada penggubalan strategi. Nilaiikan secara kritikal jawapan anda dengan menganalisis isu-isu pengurusan yang berkaitan dengan pelaksanaan strategi.  
*Explain why strategy implementation is more difficult than strategy formulation. Critically evaluate your answer by analysing management issues relating to strategy implementation.*

[20 markah]

5. Terangkan mengapa penilaian strategi itu kompleks, sensitif tetapi perlu untuk kejayaan organisasi. Terangkan bagaimana komputer boleh membantu dalam penilaian strategi.  
*Explain why strategy evaluation is complex, sensitive and yet essential for organisational success. Explain how computers can aid in evaluating strategies.*

[20 markah]

6. Bolehkah perancangan strategik digunakan untuk menyelesaikan masalah ekonomi di Malaysia masa kini? Bincangkan jawapan anda.  
*Can strategic planning be applied to solve the present economic problems in Malaysia? Discuss your answer.*

[20 amrkah]

7. "Keperluan sekarang ialah mempelbagaikan". Adakah anda bersetuju dengan pernyataan ini? Terangkan kepelbagaian konsentrik, konglomerat dan mendatar.  
*"The need of the hour is to diversify". Do you agree with this statement? Explain concentric diversification, conglomerate diversification and horizontal diversification.*

[20 markah]

---ooo000ooo---