

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

Peperiksaan Semester Pertama
Sidang 1992/93

Oktober/November 1992

RMT 553 - Pengurusan Projek II

Masa : (3 Jam)

Sila pastikan bahawa kertas peperiksaan ini mengandungi DUA muka surat yang tercetak sebelum anda memulakan peperiksaan ini.

Jawab EMPAT soalan sahaja.

1. Rosemary Stewart telah mencadangkan yang kerja-kerja pengurusan boleh dihuraikan dan dibandingkan dari segi tuntutan, pilihan dan halangan yang dihadapi oleh seorang pengurus. Gunakan rangkakerja ini untuk menghuraikan dan membandingkan kerja-kerja seorang pengurus tapak dan seorang pengurus kontrak.

(25 markah)

2. "Sebuah organisasi mestilah mengandungi pelbagai struktur kumpulan yang bertindak dimana setiap kumpulan kerja menggunakan proses-proses penentu keputusan ber-kumpulan dengan berkesan".

Bincangkan kesahihan pernyataan oleh RENSUS LIKERT ini.

(25 markah)

3. Dengan merujuk kepada penemuan-penemuan kajian, bincangkan kesukaran berhubung dengan:

- (a) Perpindahan kerja-kerja bukan pengurusan kepada pengurusan.
- (b) Perpindahan di antara tahap-tahap pengurusan yang berbeza-beza.

(25 markah)

...2/-

4. (a) Apakah keperluan-keperluan mana-mana pelan yang baik?
- (b) Huraikan kaedah-kaedah pengaturan (programming) yang ada bagi perancangan projek binaan.
- (c) Berikan contoh-contoh penggunaan program-program bagi pengawasan dan pengawalan.

(25 markah)

5. (a) Berikan nota ringkas mengenai:
- i. Missi
 - ii. Objektif
 - iii. Sasaran
 - iv. Polisi
- (b) Apa yang dimaksudkan dengan Jawatankuasa Korperat? Bezakan di antara pengembangan (expansion) dan mempelbagaian (diversification).
Apakah pilihan-pilihan lain yang ada?

(25 markah)

6. Tuliskan nota ringkas mengenai SALAH SATU perkara berikut:
- i. Penentuan keputusan individu dan kumpulan.
 - ii. Organisasi projek.

(25 markah)

-ooo00ooo-