

UNIVERSITI SAINS MALAYSIA

Peperiksaan Semester Pertama
Sidang 1996/97

Oktober/November 1996

ATP400 - DASAR-DASAR PENGURUSAN

Masa: [3 jam]

ARAHAN

Sila pastikan bahawa kertas peperiksaan ini mengandungi **DUA (2)** muka surat yang bercetak sebelum anda memulakan peperiksaan.

Jawab **EMPAT (4)** soalan. Soalan 1 adalah **WAJIB** dan jawab **TIGA (3)** soalan yang lain.

Soalan 1 - WAJIB

(a) Berikan takrifan anda tentang pengurusan strategik.

[5 markah]

(b) Kenapakah strategi koperat penting?

[10 markah]

(c) Huraikan satu model pengurusan strategik.

[10 markah]

Soalan 2

(a) Terangkan kaitan teori kontingensi dengan pengurusan strategik.

[10 markah]

(b) Huraikan sekurang-kurangnya 4 faktor terpenting dalam persekitaran industri yang mempengaruhi pembentukan strategi.

[15 markah]

...2/-

Soalan 3

(a) Bagaimanakah anda akan membuat analisis pemasaran syarikat?
[10 markah]

(b) Bagaimanakah matriks Portfolio BCG dapat membantu dalam pembentukan strategi?
[15 markah]

Soalan 4

(a) Strategi pembesaran sangat diminati oleh pihak pengurusan. Kenapa?
[10 markah]

(b) Huraikan kaedah-kaedah pilihan strategi pembesaran.
[15 markah]

Soalan 5

(a) Bagaimanakah strategi pemulihan boleh dilakukan?
[15 markah]

(b) Kenapa strategi pengambilalihan dilakukan? Apakah kesan strategi ini kepada syarikat yang mengambilalih?
[10 markah]

Soalan 6

(a) Huraikan langkah-langkah dalam pelaksanaan strategi.
[15 markah]

(b) Jelaskan peranan kepimpinan dalam menjayakan strategi.
[10 markah]

---ooo000ooo---